

## Faculté des sciences de l'administration

# Baccalauréat en administration des affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

DEC dans le domaine des techniques administratives **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- objectifs obligatoires de mathématiques et de statistique du programme collégial

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématique : (SN2 ou NYA **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- cours obligatoires de mathématiques et de statistiques du programme collégial

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences de la nature ou Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou Méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou Méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

et

une cote de rendement au collégial minimale de 25 pour les candidatures collégiennes et les candidatures universitaires ayant moins de 24 crédits universitaires acquis

OU une moyenne de cheminement de 2,00 sur 4,33 pour les candidatures universitaires ayant 24 crédits acquis ou plus

### **Préalables offerts à l'Université Laval**

Les titulaires d'un DEC ayant une cote de rendement au collégial de 25 et plus et ayant déjà acquis l'un des préalables de mathématiques exigés pour le programme peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le ou les deux cours de mathématiques manquants. Ces cours peuvent être suivis à l'Université Laval en [cours compensateurs](#) :

- MAT-103 = [MAT-0150](#) OU [MAT-0310](#)\*
- MAT-105 = [MAT-0130](#)
- MAT-203 OU 360-300 = [MAT-0250](#) OU [STT-0150](#)

\*Le cours [MAT-0310](#) est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. À celles qui ont réussi les mathématiques 526-536 ou séquence Technico-sciences ou séquence Sciences naturelles il est suggéré de suivre le cours [MAT-0150](#) pour éviter la redondance de la matière du cours. Le cours [MAT-0310](#) est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas [MAT-0150](#) pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### **DEC technique**

Les titulaires d'un DEC technique pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

## **Études au Canada hors Québec**

### **Diplôme requis**

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

Les personnes détentrices uniquement d'un diplôme d'études secondaires doivent suivre le [cheminement préparatoire en administration](#).

### **Diplôme technique**

Les titulaires d'un diplôme technique du Collège communautaire du Nouveau-Brunswick pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## **Études hors Canada**

### **Diplôme requis**

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

ou  
Baccalauréat international (BI)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire, une moyenne minimale étant exigée pour la formation générale et la formation en mathématiques.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous pouvez être admissible sur la base de votre dossier scolaire préuniversitaire. Vous devrez cependant démontrer ou atteindre un niveau de connaissance de la langue suffisant pour poursuivre et réussir vos études en français.

Pour être admissible, vous devez passer le [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#). Si nécessaire, un cheminement de cours de français langue seconde (FLS), établi en fonction de votre résultat au test, vous sera offert.

Afin de vous accompagner et de vous soutenir dans l'atteinte du niveau de français requis, l'Université Laval offre le [Cheminement en immersion française](#). Ce cheminement intègre à votre programme d'études les cours de français langue seconde (FLS) que vous devrez suivre. Ce cheminement peut également inclure des cours de mise à niveau du programme d'études visé.

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Avec l'intégration des technologies de l'information et des télécommunications à ses activités d'enseignement et de recherche, la Faculté des sciences de l'administration est aujourd'hui un chef de file dans ce domaine.

Afin de tirer avantage au maximum de cet environnement, la possession d'un ordinateur portatif est obligatoire pour toute personne admise à ce programme. Pour plus d'information, consultez les détails des [services technologiques](#) offerts par la Faculté.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

- Acquérir les savoirs essentiels propres à chacune des disciplines des sciences de l'administration.
- Acquérir des connaissances et des compétences spécialisées du ou des champs d'expertise étudiés.
- Développer son agilité avec les technologies de l'information actuelles et émergentes propres au monde des affaires.
- Acquérir les connaissances et les habiletés nécessaires à la prise de décision d'affaires éthique et responsable.
- Se sensibiliser aux dimensions interculturelles ou internationales du monde des affaires.
- Communiquer efficacement dans le respect de l'autre.
- Travailler efficacement en équipe dans des contextes variés.
- Proposer des stratégies de gestion adaptées à diverses situations professionnelles.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

## Concentrations

Durant votre programme, vous devrez faire un choix :

- 1 concentration de 12 cours, pour devenir spécialiste dans la discipline choisie
- 2 concentrations de 6 cours, pour explorer 2 disciplines

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Passage intégré au deuxième cycle

Le [passage intégré](#) permet de commencer une scolarité de deuxième cycle, contributive à la fois au baccalauréat et à un programme de deuxième cycle, sous réserve d'une entente formelle entre les directions des deux programmes concernés. Le baccalauréat en administration des affaires offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – finance \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion internationale \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – marketing stratégique \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – stratégie et innovation \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – développement des personnes et des organisations \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – finance \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – logistique et analytique \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – prise de décision immobilière \(M. Sc.\)](#)

## Compétences linguistiques à atteindre - diplôme

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II (53 au VEPT).

## Remarques sur les cours

### Cours offerts en version française et en version anglaise

La plupart des cours du programme sont offerts en français et en anglais. Dans les cours offerts en anglais, bien que l'enseignement soit donné exclusivement dans cette langue, les travaux et les examens peuvent être rédigés en français.

#### *Cours de fondements*

ADM-3050 Gestion stratégique des organisations ou ADM-3104 Strategic Management

CTB-1000 Comptabilité générale ou CTB-1106 Introduction to Accounting

CTB-1001 Comptabilité de management ou CTB-1002 Management Accounting

GSF-1000 Finance ou GSF-1100 Introduction to Finance

GSF-1020 Économie de l'entreprise ou GSF-1025 Business Economics

GSF-1010 Macroéconomie financière ou GSF-1015 Financial Macroeconomics

GSO-1000 Opérations et logistique ou GSO-1100 Operations and Logistics

MNG-1001 Comportement organisationnel ou MNG-1103 Organizational Behavior

MNG-2000 Gestion des ressources humaines ou MNG-2002 Human Resource Management MNG-3004 Communication interculturelle en affaires ou MNG-3005 Intercultural Business Communication

MQT-1102 Probabilités et statistique ou MQT-1100 Probabilities and Statistics for Business

#### *Cours à option*

ENT-1000 Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir ou ENT-1010 Being Entrepreneurial: Passion for Creation and Action

ENT-2001 Entrepreneuriat international ou ENT-2002 International Entrepreneurship

ENT-2023 Entrepreneuriat technologique ou ENT-2147 Design Thinking for Entrepreneurs and Product Managers ou ENT-2148 Design-led Entrepreneurship: Startup Fuze  
 ENT-2103 Stratégies adaptées à la PME ou ENT-3101 Small Business Strategic Management and Entrepreneurship  
 ENT-2108 Réaliser son projet entrepreneurial ou ENT-2117 New Venture Creation  
 ENT-3001 Activité pratique en entrepreneuriat international ou ENT-3002 Practical Activity in International Entrepreneurship  
 GIE-3100 Gestion des ressources humaines en contexte interculturel ou GIE-3104 International Human Resource Management  
 GIE-4105 Doing Business in the United States  
 GIE-4103 Doing Business in Asian Markets  
 GSF-2102 Finance corporative ou GSF-2106 Corporate Finance  
 GSF-4039 Capital de risque ou GSF-4038 Venture Capital  
 MNG-2100 Fondements du management international ou MNG-2101 Principles of International Management  
 MNG-2109 Management responsable ou MNG-2116 Principles of Responsible Management  
 MNG-3107 Stratégies d'internationalisation ou MNG-3114 Strategy of Internationalization  
 MRK-2102 Le comportement du consommateur ou MRK-2110 Consumer Behavior  
 MRK-2107 Force et techniques de vente ou MRK-2111 Sales Force Management  
 MRK-3101 Marketing international ou MRK-3102 International Marketing  
 MRK-3106 Simulation en développement des marchés internationaux ou MRK-3107 Simulation: Development of Global Markets  
 SIO-4018 Analytique des données pour ESG ou SIO-4019 Data Analytics for ESG

## Profil développement durable

Le [profil développement durable](#) constitue le parcours idéal pour approfondir ses connaissances dans l'application des concepts du développement durable et dans la compréhension de ses enjeux. Il vise à valoriser une expérience interdisciplinaire dans la résolution de problèmes tout en permettant de développer des compétences en matière de développement durable dans son domaine d'études. Le profil est constitué de 12 crédits, soit 3 crédits pour le cours obligatoire DDU-1000 Fondements du développement durable, 3 crédits pour un cours spécialisé lié à la discipline du programme d'études, 6 crédits qui peuvent prendre la forme d'un stage, d'un projet d'intervention ou d'un ou deux cours spécialisés sélectionnés à partir d'une liste préétablie.

## Profil distinction

Le [profil distinction](#) permet d'accélérer le cheminement conduisant aux cycles supérieurs. Il consiste en une entente fixe de 12 crédits (comprenant 0 à 6 crédits de premier cycle et 6 à 12 crédits de deuxième cycle, selon l'entente) entre la direction d'un programme de baccalauréat et la direction d'un programme de deuxième cycle. Les cours de deuxième cycle suivis sont contributoires aux deux programmes.

Le baccalauréat en administration des affaires offre le profil distinction avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – finance \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion internationale \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – marketing stratégique \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – stratégie et innovation \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – développement des personnes et des organisations \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – finance \(M.Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – logistique et analytique \(M.Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – prise de décision immobilière \(M.Sc.\)](#)

## Profil entrepreneurial

Le [profil entrepreneurial](#) entend favoriser l'émergence et le développement des compétences visant à prendre des initiatives, à réaliser des projets et à les gérer. Ce profil comporte 12 crédits : 3 crédits sur les fondements en entrepreneuriat, 6 crédits de portfolios et 3 crédits en lien avec le domaine d'études ou l'entrepreneuriat.

## Profil honor

Le [profil honor](#) entend mettre en valeur l'excellence et la motivation des étudiantes et des étudiants, grâce à un parcours enrichi qui comporte des sections de cours réservées aux cohortes du Profil.

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 90 crédits

Équivalence maximum : 45 crédits

### Activités de formation communes

#### Administration des affaires (39 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Consulter la direction de programme pour faire le choix d'inscription à une concentration de 36 crédits ou à deux concentrations de 18 crédits chacune.

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3
MRK-1001	Fondements du marketing	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
GSF-1000	Finance	3
GSO-1000	Opérations et logistique	3
MNG-1001	Comportement organisationnel	3
SIO-1001	Gestion du numérique dans les organisations	3
ADM-3050	Gestion stratégique des organisations	3
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-3004	Communication interculturelle en affaires	3

### Autres activités

#### Autres exigences (15 crédits)

##### Cours exigés pour l'accès à certaines concentrations du programme :

Comptabilité : CTB-2050 et DRT-1907

Gestion des risques et assurance (36 et 18 crédits) : DRT-1907

Gestion des technologies appliquées au secteur financier (36 crédits) : DRT-1907

Gestion internationale (36 et 18 crédits) : DRT-1907

Gestion urbaine et immobilière (36 et 18 crédits) : CTB-2050 et DRT-1904

Planification financière (36 crédits) : CTB-2050 et DRT-2902

Pour les autres concentrations, il est fortement suggéré de choisir DRT-1907.

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-1904	Introduction au droit immobilier	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-2902	Droit de la planification financière personnelle	3

**Règle 2. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-2050	Fiscalité I	3
GSF-2001	Gestion des risques dans un contexte de mondialisation	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
MRK-2002	Création de valeur en marketing	3
SIO-2001	Écosystème numérique des organisations	3

**Règle 3. 9 crédits parmi :****International**

Cours	Titre	Crédits exigés
ANL-2020	Intermediate English II	3
ANL-3010	Advanced English I	3
FLS-2093	Rédaction de textes argumentatifs	3
GIE-1100	Stage à l'étranger	3
GIE-2105	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-3103	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-4116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
GIE-4120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6
GIE-4122	Gestion des organisations de coopération internationale	3
MNG-2070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-3070	Mission de recrutement à l'étranger	3

**Recherche**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2108	Stage d'initiation à la recherche en administration	3
MNG-3121	Introduction à la recherche en sciences de la gestion	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3
MRK-3110	Études de marché et recherche marketing	3

**Milieu professionnel - implication et compétitions étudiantes**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-3100	Projet dirigé en administration I	3
ADM-3109	Analyse stratégique des organisations	3
DDU-1000	Fondements du développement durable	3
DDU-1001	Fondement de l'économie circulaire	3
GPL-4914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3

**Milieu professionnel - expérientiel**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2000	Enjeux en gestion : pont entre recherche et pratique (honor)	3

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GSO-3104	Atelier d'intégration sur les chaînes d'approvisionnement	3
GUI-2001	Cas pratiques en gestion immobilière	3
MNG-2106	Gestion de la formation en entreprise	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MRK-3111	Gestion d'un mandat marketing	3

### Milieu professionnel - stages

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
CTB-3106	Stage en comptabilité	3
CTB-3700	Stage en comptabilité 2	3
MRK-2003	Stage spécialisé en marketing III	3
MRK-2120	Stage spécialisé en marketing I	3
MRK-2121	Stage spécialisé en marketing II	3

### Profils

#### Profil développement durable (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
DDU-1000	Fondements du développement durable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
DDU-1001	Fondement de l'économie circulaire	3
DDU-3000	Stage en développement durable I	3
DDU-3010	Projet d'intervention dirigé en développement durable I	3
DDU-3011	Projet d'intervention dirigé en développement durable II	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
GSO-3001	Logistique et chaîne d'approvisionnement durable	3
GUI-2103	Immobilier et développement durable	3
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MRK-2116	Marketing responsable	3
SIO-2001	Écosystème numérique des organisations	3

#### Profil distinction

**Conditions requises :** avoir acquis 60 crédits du programme et présenter la moyenne de programme exigée par l'entente. Le choix de cours doit être établi de concert avec la direction de programme, selon l'entente de profil distinction.

**Règle 1. 12 crédits**

Le profil est satisfait par la réussite des cours convenus entre la direction de programme et l'étudiante ou l'étudiant.

**Profil entrepreneurial (12 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3

**Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-1ADM	Études - Profil international - Baccalauréat en administration des affaires	12 à 18

**Concentrations****Gestion des technologies appliquées au secteur financier (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
SIO-2001	Écosystème numérique des organisations	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3

**Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
SIO-3001	Technologies numériques et enjeux ESG	3

**Règle 2. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-4002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
SIO-4023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3

**Règle 3. 0 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3
GSF-4039	Capital de risque	3
SIO-2105	La fonction conseil en SIO	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3
SIO-3100	Conception des systèmes d'information organisationnels II	3

**Règle 4. 0 à 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
SIO-3110	Atelier en analyse d'affaires	3

**Entrepreneuriat et gestion de PME (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2000	Créativité et organisations	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
ENT-2004	L'entrepreneur et les enjeux de la commercialisation	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3

**Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2103	Stratégies adaptées à la PME	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3

**Règle 2. 3 à 9 crédits parmi :****Comptabilité et finance**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-4101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-4039	Capital de risque	3

**Commerce international**

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-4103	Doing Business in Asian Markets	3
GIE-4105	Doing Business in the United States	3

### Gestion des ressources humaines

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

### Marketing

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2109	Marketing numérique	3
MRK-2116	Marketing responsable	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

### Règle 3. 3 à 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3

### Règle 4. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

### Règle 5. 0 à 6 crédits parmi :

#### Mon projet entrepreneurial en action (Profil entrepreneurial)

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3

#### Startup Fuze

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2148	Design-led Entrepreneurship : Startup Fuze	3

#### Missions commerciales

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-2105	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-3103	Mission commerciale à l'étranger	3

#### Jeux du commerce

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3

### Stages

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3

### Finance (36 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
GSF-4103	Synthèse en analyse financière	3

### Règle 1. 3 à 9 crédits parmi :

#### Finance des marchés

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3
GSF-4001	Analyse financière	3
GSF-4002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-4031	Évaluation d'actifs financiers	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3

#### Finance d'entreprise

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3

#### Gestion des risques et assurance

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3

**Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3

**Gestion de la chaîne d'approvisionnement (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
GSO-2102	Gestion de la demande et des stocks	3
GSO-2103	Transport routier des marchandises	3
GSO-2104	Distribution et entreposage	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
GSO-2106	Gestion stratégique de la chaîne d'approvisionnement	3
GSO-3001	Logistique et chaîne d'approvisionnement durable	3
GSO-3100	Planification et contrôle de la production	3
GSO-3102	Gestion de la qualité et de la maintenance	3

**Règle 1. 9 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
GIN-3060	Systèmes de gestion intégrée	3
GIN-3110	Environnement et cycle de vie des produits	3
GSO-3101	Design de réseaux et centres de production	3
GSO-3103	Ingénierie de la chaîne logistique	3
GSO-3104	Atelier d'intégration sur les chaînes d'approvisionnement	3
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MQT-2100	Environnement de développement de SIAD	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3

**Gestion des risques et assurance (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
ASR-2102	Produits financiers: assurances et rentes	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3

**Règle 1. 9 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3
GSF-4002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3

**Gestion des technologies d'affaires (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-2001	Écosystème numérique des organisations	3
SIO-2100	Gestion stratégique des technologies de l'information	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3
SIO-3001	Technologies numériques et enjeux ESG	3
SIO-3100	Conception des systèmes d'information organisationnels II	3
SIO-3110	Atelier en analyse d'affaires	3

**Règle 1. 9 à 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-2105	La fonction conseil en SIO	3
SIO-2106	Fondements de réalisation des SIO	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3
SIO-2110	Progiciels de gestion intégrés	3
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3
SIO-4023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3

**Règle 2. 0 à 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3

### Gestion internationale (36 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3
MNG-2100	Fondements du management international	3
MNG-3107	Stratégies d'internationalisation	3
MRK-3101	Marketing international	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

### Règle 2. 9 crédits parmi :

#### Choisir un seul champ thématique :

#### Marchés d'Amérique latine

Cours	Titre	Crédits exigés
ANT-1203	Anthropologie de l'Amérique du Sud	3
ESG-2010	Español intermedio I	3
ESP-2003	Culture de l'Amérique latine	3
GGR-2502	Géographie de l'Amérique latine	3
GIE-4038	Estrategias para el desarrollo de mercados en América Latina	3
GIE-4116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
HST-1305	Histoire générale de l'Amérique latine	3

Avec l'accord de la direction de programme, il est possible de choisir 2 cours en dehors de cette liste.

#### Marchés asiatiques

Cours	Titre	Crédits exigés
ANT-1205	Sociétés et cultures d'Asie du Sud-Est d'hier à aujourd'hui	3
ANT-2200	Thaïlande et Vietnam en miroir	3
CHN-2010	Chinois intermédiaire I	3
CHN-2300	Immersion en langue et culture chinoises (offert en Chine)	6
GGR-2504	Géographie de l'Asie du Sud-Est	3
GIE-4103	Doing Business in Asian Markets	3
HST-1355	Introduction à l'histoire de l'Asie de l'Est	3

Cours	Titre	Crédits exigés
JAP-2010	Japonais intermédiaire I	3

Avec l'accord de la direction de programme, il est possible de choisir 2 cours en dehors de cette liste.

### Marché global

Cours	Titre	Crédits exigés
COM-2160	Communication publique, interculturelle et internationale	3
ECN-1110	Économie du développement	3
ECN-1130	Relations économiques Canada-États-Unis	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
GGR-1000	Introduction à la carte du monde	3
GGR-2501	Géographie de l'Afrique : contexte, enjeux et défis du développement	3
GIE-2106	Doing Business in Quebec	3
GIE-4105	Doing Business in the United States	3
GIE-4108	Faire des affaires en Afrique	3
GIE-4111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GIE-4122	Gestion des organisations de coopération internationale	3
HST-2304	Les États-Unis depuis 1981	3
POL-1005	Relations internationales et défis de la mondialisation	3
POL-2313	Relations internationales des États-Unis	3
POL-2333	Sécurité internationale	3

Avec l'accord de la direction de programme, il est possible de choisir 2 cours en dehors de cette liste.

### Règle 3. 6 crédits parmi :

#### Choisir un seul bloc

##### Bloc 1

Cours	Titre	Crédits exigés
ANT-1902	Expérience internationale et choc culturel	3
GIE-1100	Stage à l'étranger	3

ou

##### Bloc 2

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-2105	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-3103	Mission commerciale à l'étranger	3

ou

##### Bloc 3

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-4120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6

ou

##### Bloc 4

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-3070	Mission de recrutement à l'étranger	3

### Gestion urbaine et immobilière (36 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-2100	Investissement immobilier	3
GUI-2102	Gestion municipale et finances locales	3
GUI-2103	Immobilier et développement durable	3
GUI-3100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3
GUI-3101	Concepts et applications en gestion urbaine et immobilière	3
GUI-3102	Évaluation immobilière : principes et pratiques	3
GUI-4001	Développement immobilier	3

### Règle 1. 0 à 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3

### Règle 2. 6 à 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
DDU-2000	Aménagement durable du territoire	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
GMT-1005	Fondements des systèmes d'information géographique	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
GSF-4002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
MRK-2101	Marketing des commerces de détail	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

### Règle 3. 0 à 6 crédits parmi :

les cours portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, MNG, MRK, PFP, SIO, excluant ceux des séries 800 et 900.

## Management (36 crédits)

### Règle 1. 3 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
MNG-3111	Diversité et équité en milieu de travail	3

### Règle 2. 21 à 27 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-2103	Stratégies adaptées à la PME	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
FEM-4010	Approches, méthodologies et pratiques féministes	3
GPL-4914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3
MNG-2100	Fondements du management international	3
MNG-2106	Gestion de la formation en entreprise	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3104	Gestion des relations du travail	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-4160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3

### Règle 3. 0 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2000	Créativité et organisations	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
GIE-1100	Stage à l'étranger	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-4122	Gestion des organisations de coopération internationale	3
MNG-1110	Fondements de la rémunération	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2111	Planification et attraction des ressources humaines	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-2120	Rémunération des cadres	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MNG-3107	Stratégies d'internationalisation	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
MNG-3115	Recrutement, sélection et rétention	3

#### Règle 4. 0 à 6 crédits parmi :

les cours portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MRK, PFP, SIO, excluant ceux des séries 800 et 900.

#### Marketing (36 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2002	Création de valeur en marketing	3
MRK-2102	Comportement du consommateur	3
MRK-2116	Marketing responsable	3
MRK-3104	Marketing stratégique	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

#### Règle 1. 15 à 21 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2003	Stage spécialisé en marketing III	3
MRK-2100	Gestion de la communication	3
MRK-2101	Marketing des commerces de détail	3
MRK-2106	Marketing relationnel	3
MRK-2107	Force et techniques de vente	3
MRK-2108	Marketing interentreprises (B to B)	3
MRK-2109	Marketing numérique	3
MRK-2114	Distribution	3
MRK-2115	Médias sociaux en marketing	3
MRK-2117	Gestion de la marque	3
MRK-2120	Stage spécialisé en marketing I	3
MRK-2121	Stage spécialisé en marketing II	3
MRK-3101	Marketing international	3
MRK-3109	Analytiques Web	3
MRK-3110	Études de marché et recherche marketing	3
MRK-3111	Gestion d'un mandat marketing	3

#### Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :

#### Industries

Cours	Titre	Crédits exigés
AGC-1001	Microéconomie appliquée	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
GGR-1052	Tourisme culturel	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3

### Consommation et consommateurs

Cours	Titre	Crédits exigés
ANT-2314	Anthropologie de la consommation	3
ECN-1180	Introduction à l'économie comportementale	3
PSY-1007	Processus cognitifs	3
PSY-1102	Psychologie de la motivation et des émotions	3
SOC-2117	Consommation et modes de vie	3

### Développement de compétences

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ENT-2000	Créativité et organisations	3
IFT-1701	Introduction à l'algorithmique et à la programmation	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3

### Sociétés, culture et enjeux sociétaux éthiques

Cours	Titre	Crédits exigés
COM-2153	Genre et communication	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
SOC-2158	Médias et culture populaire	3

### Opérations, logistique et analytique (36 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-2102	Gestion de la demande et des stocks	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
GSO-3001	Logistique et chaîne d'approvisionnement durable	3
GSO-3100	Planification et contrôle de la production	3
GSO-3103	Ingénierie de la chaîne logistique	3
GSO-3105	Opérations et logistique à l'ère de l'industrie 4.0	3
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MQT-2100	Environnement de développement de SIAD	3
MQT-2101	Analyse et modélisation des données	3
MQT-2102	Introduction à la simulation et à la visualisation	3

### Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIN-3000	Simulation des systèmes industriels	3
GIN-3060	Systèmes de gestion intégrée	3
GIN-3110	Environnement et cycle de vie des produits	3
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
GSO-2103	Transport routier des marchandises	3
GSO-3101	Design de réseaux et centres de production	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-3104	Atelier d'intégration sur les chaînes d'approvisionnement	3
MQT-3000	Introduction à l'analytique d'affaires	3

**Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3

**Planification financière (36 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2102	Produits financiers: assurances et rentes	3
ASR-2110	Application des régimes d'assurance collective	3
CTB-3110	Optimisation fiscale	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
PFP-3001	Intégration en planification financière personnelle	3
PFP-3100	Planification financière de la retraite	3
PFP-3110	Planification successorale	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3

**Règle 2. 9 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
ASR-1110	Principes fondamentaux des régimes d'assurance collective	3
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-2100	Investissement immobilier	3

### **Cheminement personnalisé en gestion (36 crédits)**

#### **Règle 1. 36 crédits parmi :**

les cours portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MRK, PFP, SIO (à l'exclusion des cours des séries 800 et 900).

### **Comptabilité (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-2100	Comptabilité intermédiaire I	3
CTB-2108	Gouvernance, gestion des risques et contrôle	3

#### **Règle 1. 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-2101	Comptabilité intermédiaire II	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
CTB-2107	Fiscalité du propriétaire dirigeant et de son entreprise	3
CTB-3100	Utilisation des états financiers	3
CTB-3101	Regroupements d'entreprises	3
CTB-3103	Performance, décision et contrôle	3
CTB-3106	Stage en comptabilité	3
CTB-3113	Planification fiscale et réorganisations corporatives	3

### **Développement et programmation de l'intelligence artificielle (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
IFT-1004	Algorithmique et programmation	3
IFT-4022	Traitement automatique de la langue naturelle	3
IFT-4102	Techniques avancées en intelligence artificielle	3

#### **Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GLO-2100	Algorithmes et structures de données pour l'ingénierie	3
IFT-2008	Algorithmes et structures de données	3

#### **Règle 2. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MRK-2115	Médias sociaux en marketing	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

#### **Règle 3. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GIF-1003	Programmation avancée en C++ pour l'ingénierie	3
IFT-1006	Programmation avancée en C++	3

**Entrepreneuriat et gestion de PME (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3

**Règle 1. 9 à 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-4101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2000	Créativité et organisations	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
ENT-2004	L'entrepreneur et les enjeux de la commercialisation	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2103	Stratégies adaptées à la PME	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
ENT-2148	Design-led Entrepreneurship : Startup Fuze	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
GIE-4105	Doing Business in the United States	3
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GSF-4039	Capital de risque	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

**Règle 2. 0 à 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
GPL-4914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3

**Finance (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3
GSF-4103	Synthèse en analyse financière	3

### Gestion de projets (18 crédits)

La réussite d'un cours de la règle 1 est requise avant de suivre les cours obligatoires.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3009	Études de faisabilité et gestion des contrats	3
MNG-3116	Agilité et outils en gestion de projets	3
MNG-3117	Exécution, suivi et contrôle de projet	3
MNG-3120	Planification avancée en gestion de projets	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
GIE-4111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

### Gestion des ressources humaines (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2111	Planification et attraction des ressources humaines	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3104	Gestion des relations du travail	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
FEM-4010	Approches, méthodologies et pratiques féministes	3
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GPL-4914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3
MNG-1110	Fondements de la rémunération	3
MNG-2106	Gestion de la formation en entreprise	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-2120	Rémunération des cadres	3
MNG-3111	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
MNG-3115	Recrutement, sélection et rétention	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-3122	Enjeux numériques et analytique RH	3
MNG-4160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3

### Gestion des risques et assurance (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
ASR-2102	Produits financiers: assurances et rentes	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
GSF-2111	Analyse de cas en finance	3
GSF-3027	Finance comportementale	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

### Gestion des systèmes d'information organisationnels (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-2100	Gestion stratégique des technologies de l'information	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-2105	La fonction conseil en SIO	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3
SIO-3100	Conception des systèmes d'information organisationnels II	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3
SIO-4018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-4023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3

### Gestion internationale (18 crédits)

#### Règle 1. 12 à 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-2106	Doing Business in Quebec	3
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-4038	Estrategias para el desarrollo de mercados en América Latina	3
GIE-4103	Doing Business in Asian Markets	3
GIE-4105	Doing Business in the United States	3
GIE-4108	Faire des affaires en Afrique	3
GIE-4111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3
MNG-2100	Fondements du management international	3
MNG-3107	Stratégies d'internationalisation	3
MRK-3101	Marketing international	3

#### Règle 2. 3 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-1100	Stage à l'étranger	3
GIE-2105	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-3103	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-4116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
GIE-4120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6
MNG-2070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-3070	Mission de recrutement à l'étranger	3

**Règle 3. 0 à 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

**Gestion urbaine et immobilière (18 crédits)**

**Règle 1. 18 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
DRT-1904	Introduction au droit immobilier	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
GUI-2102	Gestion municipale et finances locales	3
GUI-2103	Immobilier et développement durable	3
GUI-3100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3
GUI-3101	Concepts et applications en gestion urbaine et immobilière	3
GUI-3102	Évaluation immobilière : principes et pratiques	3
GUI-4001	Développement immobilier	3

**Intelligence d'affaires (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MQT-2101	Analyse et modélisation des données	3
MQT-2102	Introduction à la simulation et à la visualisation	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
GSO-2102	Gestion de la demande et des stocks	3
MQT-2100	Environnement de développement de SIAD	3
MQT-3000	Introduction à l'analytique d'affaires	3

**Management (18 crédits)**

**Règle 1. 15 à 18 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
GIE-4122	Gestion des organisations de coopération internationale	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2100	Fondements du management international	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

**Règle 2. 0 à 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GPL-4914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

**Marketing (18 crédits)**

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2002	Création de valeur en marketing	3
MRK-2102	Comportement du consommateur	3
MRK-3104	Marketing stratégique	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

**Règle 1. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
MRK-2100	Gestion de la communication	3
MRK-2101	Marketing des commerces de détail	3
MRK-2106	Marketing relationnel	3
MRK-2107	Force et techniques de vente	3
MRK-2108	Marketing interentreprises (B to B)	3
MRK-2109	Marketing numérique	3
MRK-2114	Distribution	3
MRK-2115	Médias sociaux en marketing	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2116	Marketing responsable	3
MRK-2117	Gestion de la marque	3
MRK-2120	Stage spécialisé en marketing I	3
MRK-3101	Marketing international	3
MRK-3109	Analytiques Web	3
MRK-3110	Études de marché et recherche marketing	3
MRK-3111	Gestion d'un mandat marketing	3

### Opérations et logistique (18 crédits)

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-2102	Gestion de la demande et des stocks	3
GSO-2104	Distribution et entreposage	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
GSO-3100	Planification et contrôle de la production	3
GSO-3105	Opérations et logistique à l'ère de l'industrie 4.0	3

#### Règle 2. 0 à 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3

#### Règle 3. 3 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
GSO-2106	Gestion stratégique de la chaîne d'approvisionnement	3
GSO-3101	Design de réseaux et centres de production	3
GSO-3102	Gestion de la qualité et de la maintenance	3
GSO-3103	Ingénierie de la chaîne logistique	3
GSO-3104	Atelier d'intégration sur les chaînes d'approvisionnement	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MQT-2100	Environnement de développement de SIAD	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3

### Cheminement personnalisé en gestion (18 crédits)

#### Règle 1. 18 crédits parmi :

les cours portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MRK, PFP, SIO (à l'exclusion des cours des séries 800 et 900).

---

### Faculté des sciences de l'administration

# Baccalauréat en administration des affaires - expertise comptable

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences de la nature ou Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

ou

DEC dans le domaine des techniques administratives **et** avoir réussi les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) ou (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- les cours obligatoires de mathématiques et de statistique du programme collégial

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN ou NYA **et** SN3 ou NYC) ou (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- les cours obligatoires de mathématiques et de statistique du programme collégial

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou Méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou Méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

Une cote de rendement au collégial minimale de 25 est exigée pour l'admission au programme pour les candidatures collégiennes. Pour les candidatures universitaires, une cote de rendement au collégial minimale de 25, si moins de 24 crédits universitaires sont acquis, ou une moyenne de cheminement de 2,00 sur 4,33, si 24 crédits et plus sont acquis.

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC ayant une cote de rendement au collégial de 25 et plus et ayant déjà acquis l'un des préalables de mathématiques exigés pour le programme peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le ou les deux cours de mathématiques manquants. Ces cours peuvent être suivis à l'Université Laval en [cours compensateurs](#) :

MAT-103 = [MAT-0150](#) OU [MAT-0310](#)\*

MAT-105 = [MAT-0130](#)

MAT-203 OU 360-300 = [MAT-0250](#) OU [STT-0150](#)

\*Le cours [MAT-0310](#) est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. À celles qui ont réussi les mathématiques 526-536 ou séquence Technico-sciences ou séquence Sciences naturelles, il est suggéré de suivre le cours [MAT-0150](#) pour éviter la redondance de la matière du cours. Le cours [MAT-0310](#) est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas [MAT-0150](#) pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### DEC technique

Les titulaires d'un DEC technique pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

Les personnes détentrices uniquement d'un diplôme d'études secondaires doivent suivre le [cheminement préparatoire en administration](#).

### Diplôme technique

Les titulaires d'un diplôme technique du Collège communautaire du Nouveau-Brunswick pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années ET une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

ou

Baccalauréat international (BI)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire, une moyenne minimale étant exigée pour la formation générale et la formation en mathématiques.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous pouvez être admissible sur la base de votre dossier scolaire préuniversitaire. Vous devrez cependant démontrer ou atteindre un niveau de connaissance de la langue suffisant pour poursuivre et réussir vos études en français.

Pour être admissible, vous devez passer le [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#). Si nécessaire, un cheminement de cours de français langue seconde (FLS), établi en fonction de votre résultat au test, vous sera offert.

Afin de vous accompagner et de vous soutenir dans l'atteinte du niveau de français requis, l'Université Laval offre le [Cheminement en immersion française](#). Ce cheminement intègre à votre programme d'études les cours de français langue seconde (FLS) que vous devrez suivre. Ce cheminement peut également inclure des cours de mise à niveau du programme d'études visé.

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portable

Avec l'intégration des technologies de l'information et des télécommunications à ses activités d'enseignement et de recherche, la Faculté des sciences de l'administration est aujourd'hui un chef de file dans ce domaine.

Afin de tirer avantage au maximum de cet environnement, la possession d'un ordinateur portable est obligatoire pour toute personne admise à ce programme. Pour plus d'information, consultez les détails des [services technologiques](#) offerts par la Faculté.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

La mission fondamentale du programme est de former des professionnelles et des professionnels de la comptabilité. Il doit également minimalement couvrir l'ensemble de la Grille des compétences de l'Ordre des comptables professionnels agréés (CPA) afin de se conformer à l'article 184 du Code des professions.

## Objectifs

- Acquérir les savoirs essentiels propres à chacune des disciplines des sciences de l'administration.
- Acquérir des connaissances et des compétences propres à la pratique professionnelle en comptabilité.
- Développer son agilité avec les technologies de l'information actuelles et émergentes propres au monde des affaires.
- Acquérir les connaissances et les habiletés nécessaires à la prise de décision d'affaires éthique et responsable.
- Se sensibiliser aux dimensions interculturelles ou internationales du monde des affaires.
- Communiquer efficacement dans le respect de l'autre.
- Travailler efficacement en équipe dans des contextes variés.
- Proposer des stratégies de gestion adaptées à diverses situations professionnelles.

## Passage intégré au deuxième cycle

Le [passage intégré](#) permet de commencer une scolarité de deuxième cycle, contributive à la fois au baccalauréat et à un programme de deuxième cycle, sous réserve d'une entente formelle entre les directions des deux programmes concernés. Le baccalauréat en administration des affaires – expertise comptable offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – comptabilité \(M.B.A.\)](#)

## Compétences linguistiques à atteindre - diplôme

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II (53 au VEPT).

## Remarques sur les cours

Cours offerts en version française et en version anglaise

Plusieurs cours du programme sont offerts en français et en anglais. Dans les cours offerts en anglais, bien que l'enseignement soit donné exclusivement dans cette langue, les travaux et les examens peuvent être rédigés en français.

Cours obligatoires

ADM-3050 Gestion stratégique des organisations ou ADM-3104 Strategic Management

CTB-1000 Comptabilité générale ou CTB-1106 Introduction to Accounting

CTB-1001 Comptabilité de management ou CTB-1002 Management Accounting

GSF-1000 Finance ou GSF-1100 Introduction to Finance

GSF-1020 Économie de l'entreprise ou GSF-1025 Business Economics

GSF-1010 Macroéconomie financière ou GSF-1015 Financial Macroeconomics

GSO-1000 Opérations et logistique ou GSO-1100 Operations and Logistics

MNG-1001 Comportement organisationnel ou MNG-1103 Organizational Behavior

MQT-1102 Probabilités et statistique ou MQT-1100 Probabilities and Statistics for Business

Cours à option

ENT-1000 Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir ou ENT-1010 Being Entrepreneurial: Passion for Creation and Action

ENT-2001 Entrepreneurat international ou ENT-2002 International Entrepreneurship

MNG-2109 Management responsable ou MNG-2116 Principles of Responsible Management

SIO-4018 Analytique des données pour ESG ou SIO-4019 Data Analytics for ESG

## Profil développement durable

Le [profil développement durable](#) constitue le parcours idéal pour approfondir ses connaissances dans l'application des concepts du développement durable et dans la compréhension de ses enjeux. Il vise à valoriser une expérience interdisciplinaire dans la résolution de problèmes tout en permettant de développer des compétences en matière de développement durable dans son domaine d'études. Le profil est constitué de 12 crédits, soit 3 crédits pour le cours obligatoire DDU-1000 Fondements du développement durable, 3 crédits pour un cours spécialisé lié à la discipline du programme d'études, 6 crédits qui peuvent prendre la forme d'un stage, d'un projet d'intervention ou d'un ou deux cours spécialisés sélectionnés à partir d'une liste préétablie.

## Profil distinction

Le [profil distinction](#) permet d'accélérer le cheminement conduisant aux cycles supérieurs. Il consiste en une entente fixe de 12 crédits (comprenant 0 à 6 crédits de premier cycle et 6 à 12 crédits de deuxième cycle, selon l'entente) entre la direction d'un programme de baccalauréat et la direction d'un programme de deuxième cycle. Les cours de deuxième cycle suivis sont contributives aux deux programmes.

Le baccalauréat en administration de affaires - expertise comptable offre le profil distinction avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – comptabilité \(M.B.A.\)](#)

## Profil entrepreneurial

Le [profil entrepreneurial](#) entend favoriser l'émergence et le développement des compétences visant à prendre des initiatives, à réaliser des projets et à les gérer. Ce profil comporte 12 crédits : 3 crédits sur les fondements en entrepreneuriat, 6 crédits de portfolios et 3 crédits en lien avec le domaine d'études ou l'entrepreneuriat.

## Profil honor

Le [profil honor](#) entend mettre en valeur l'excellence et la motivation des étudiantes et des étudiants, grâce à un parcours enrichi qui comporte des sections de cours réservées aux cohortes du Profil.

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 90 crédits

Équivalence maximum : 45 crédits

### Activités de formation communes

#### Expertise comptable (81 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3
MNG-1001	Comportement organisationnel	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-2100	Comptabilité intermédiaire I	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GSF-1000	Finance	3
GSO-1000	Opérations et logistique	3
CTB-2101	Comptabilité intermédiaire II	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
CTB-2108	Gouvernance, gestion des risques et contrôle	3
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
SIO-2000	Système d'information et comptabilité	3
CTB-2107	Fiscalité du propriétaire dirigeant et de son entreprise	3
CTB-3100	Utilisation des états financiers	3
CTB-3101	Regroupements d'entreprises	3
CTB-3115	Fondements de l'audit	3
CTB-3000	Délibération éthique en comptabilité	3
CTB-3103	Performance, décision et contrôle	3
CTB-3113	Planification fiscale et réorganisations corporatives	3
CTB-3200	Sujets spéciaux en comptabilité financière	3
CTB-3109	Séminaire en comptabilité	3

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-3112	Comptabilité du développement durable	3
CTB-3190	Pratique de l'audit	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-3050	Gestion stratégique des organisations	3
ADM-3070	Gestion stratégique des organisations (honor)	3

### Autres activités

#### Autres exigences (9 crédits)

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II (réussite du cours ANL-2020 ou résultat de 53 ou plus au VEPT).

### Règle 1. 9 crédits parmi :

#### Analyse de données et sécurité de l'information

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-3117	Implications pratiques des TI et SI en expertise comptable	3
IFT-2004	Modèles et langages des bases de données	3
IFT-2102	Introduction à la sécurité informatique	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3
SIO-4018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3

#### Commerce international

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
GIE-2105	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-3103	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3

#### Développement durable

Cours	Titre	Crédits exigés
BIO-1910	Écologie et pollution	3
DDU-1000	Fondements du développement durable	3
DDU-1001	Fondement de l'économie circulaire	3
DRT-1721	Introduction au droit de l'environnement et au développement durable	3
ECN-1150	Économie de l'environnement	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
POL-2207	Politiques environnementales	3
SOC-2114	Environnement et société	3

#### Entrepreneuriat

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2004	L'entrepreneur et les enjeux de la commercialisation	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3

### Gestion

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MRK-1001	Fondements du marketing	3

### Intégration professionnelle

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-3109	Analyse stratégique des organisations	3
CTB-3106	Stage en comptabilité	3
CTB-3700	Stage en comptabilité 2	3
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-2908	Mon projet professionnel en action	3

### Profil Honor

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2000	Enjeux en gestion : pont entre recherche et pratique (honor)	3
MNG-3024	Communication interculturelle en affaires (honor)	3

### Programmation

Cours	Titre	Crédits exigés
IFT-1004	Algorithmique et programmation	3
IFT-1701	Introduction à l'algorithmique et à la programmation	3
IFT-4902	Programmation avec R pour l'analyse de données	3

Il est possible de remplacer IFT-1004 par GLO-1901

### Autres cours

Cours	Titre	Crédits exigés
ANL-2020	Intermediate English II	3
ANL-3010	Advanced English I	3
FLS-2093	Rédaction de textes argumentatifs	3

Avec l'accord de la direction de programme, il est possible de choisir des cours en dehors de cette liste.

### Profils

#### Profil développement durable (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-3112	Comptabilité du développement durable	3
DDU-1000	Fondements du développement durable	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
BIO-1910	Écologie et pollution	3
DDU-1001	Fondement de l'économie circulaire	3
DRT-1721	Introduction au droit de l'environnement et au développement durable	3
ECN-1150	Économie de l'environnement	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3
POL-2207	Politiques environnementales	3
SOC-2114	Environnement et société	3

### Profil distinction

**Conditions requises :** avoir acquis 60 crédits du programme et présenter la moyenne de programme exigée par l'entente. Le choix de cours doit être établi de concert avec la direction de programme, selon l'entente de profil distinction.

### Règle 1. 12 crédits

Le profil est satisfait par la réussite des cours convenus entre la direction de programme et l'étudiante ou l'étudiant.

### Profil entrepreneurial (9 crédits)

Le profil entrepreneurial comporte au total 12 crédits. Le cours obligatoire CTB-2107 fait partie intégrante du profil.

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-1ADM	Études - Profil international - Baccalauréat en administration des affaires	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Baccalauréat en administration des affaires - gestion des ressources humaines

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences de la nature ou Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

ou

DEC dans le domaine des techniques administratives **et** avoir réussi les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- les cours obligatoires de mathématiques et de statistique du programme collégial

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN ou NYA **et** SN3 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- les cours obligatoires de mathématiques et de statistique du programme collégial

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou Méthodes quantitatives 022Y ou 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou Méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

Une cote de rendement au collégial minimale de 25 est exigée pour l'admission au programme pour les candidatures collégiennes. Pour les candidatures universitaires, une cote de rendement collégial minimale de 25, si moins de 24 crédits universitaires sont acquis ou une moyenne de cheminement de 2,00 sur 4,33, si 24 crédits et plus sont acquis.

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC ayant une cote de rendement au collégial de 25 et plus et ayant déjà acquis l'un des préalables de mathématiques exigés pour le programme peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le ou les deux cours de mathématiques manquants. Ces cours peuvent être suivis à l'Université Laval [en cours compensateurs](#) :

- MAT-103 = [MAT-0150](#) OU [MAT-0310](#)\*
- MAT-105 = [MAT-0130](#)
- MAT-203 OU 360-300 = [MAT-0250](#) OU [STT-0150](#)

\*Le cours [MAT-0310](#) est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. À celles qui ont réussi les mathématiques 526-536 ou séquence Technico-sciences ou séquence Sciences naturelles, il est suggéré de suivre le cours [MAT-0150](#) pour éviter la redondance de la matière du cours. Le cours [MAT-0310](#) est réservé uniquement aux candidates et

candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas [MAT-0150](#) pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### **DEC technique**

Les titulaires d'un DEC technique pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

## **Études au Canada hors Québec**

### **Diplôme requis**

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

Les personnes détentrices uniquement d'un diplôme d'études secondaires doivent suivre le [cheminement préparatoire en administration](#).

### **Diplôme technique**

Les titulaires d'un diplôme technique du Collège communautaire du Nouveau-Brunswick pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## **Études hors Canada**

### **Diplôme requis**

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

ou

Baccalauréat international (BI)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire, une moyenne minimale étant exigée pour la formation générale et la formation en mathématiques.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## **Connaissances linguistiques**

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous pouvez être admissible sur la base de votre dossier scolaire préuniversitaire. Vous devrez cependant démontrer ou atteindre un niveau de connaissance de la langue suffisant

pour poursuivre et réussir vos études en français.

Pour être admissible, vous devez passer le [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#). Si nécessaire, un cheminement de cours de français langue seconde (FLS), établi en fonction de votre résultat au test, vous sera offert.

Afin de vous accompagner et de vous soutenir dans l'atteinte du niveau de français requis, l'Université Laval offre le [Cheminement en immersion française](#). Ce cheminement intègre à votre programme d'études les cours de français langue seconde (FLS) que vous devrez suivre. Ce cheminement peut également inclure des cours de mise à niveau du programme d'études visé.

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portable

Avec l'intégration des technologies de l'information et des télécommunications à ses activités d'enseignement et de recherche, la Faculté des sciences de l'administration est aujourd'hui un chef de file dans ce domaine.

Afin de tirer avantage au maximum de cet environnement, la possession d'un ordinateur portable est obligatoire pour toute personne admise à ce programme. Pour plus d'information, consultez les détails des [services technologiques](#) offerts par la Faculté.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

La mission fondamentale du programme est de former des professionnelles et des professionnels de la gestion des ressources humaines. Ce programme répond aux exigences minimales de l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA) afin de faciliter l'accès au titre de CRHA.

## Objectifs

- Acquérir les savoirs essentiels propres à chacune des disciplines des sciences de l'administration.
- Acquérir des connaissances et des compétences propres à la pratique professionnelle en gestion des ressources humaines.
- Développer son agilité avec les technologies de l'information actuelles et émergentes propres au monde des affaires.
- Acquérir les connaissances et les habiletés nécessaires à la prise de décision d'affaires éthique et responsable.
- Se sensibiliser aux dimensions interculturelles ou internationales du monde des affaires.
- Communiquer efficacement dans le respect de l'autre.
- Travailler efficacement en équipe dans les contextes variés.
- Proposer des stratégies de gestion adaptées à diverses situations professionnelles.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

## Passage intégré au deuxième cycle

Le [passage intégré](#) permet de commencer une scolarité de deuxième cycle, contributive à la fois au baccalauréat et à un programme de deuxième cycle, sous réserve d'une entente formelle entre les directions des deux programmes concernés. Le baccalauréat en administration des affaires – gestion des ressources humaines offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise sciences de l'administration – développement des personnes et des organisations \(M. Sc.\)](#)

## Compétences linguistiques à atteindre - diplôme

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II (53 au VEPT).

## Remarques sur les cours

## Cours offerts en version française et en version anglaise

Quelques cours du programme sont offerts en français et en anglais. Dans les cours offerts en anglais, bien que l'enseignement soit donné exclusivement dans cette langue, les travaux et les examens peuvent être rédigés en français.

### Cours obligatoires

- ADM-3050 Gestion stratégique des organisations ou ADM-3104 Strategic Management
- CTB-1000 Comptabilité générale ou CTB-1106 Introduction to Accounting
- GIE-3100 Gestion des ressources humaines en contexte interculturel ou GIE-3104 International Human Resource Management
- GSF-1000 Finance ou GSF-1100 Introduction to Finance
- GSF-1020 Économie de l'entreprise ou GSF-1025 Business Economics
- MNG-1001 Comportement organisationnel ou MNG-1103 Organizational Behavior
- MNG-2000 Gestion des ressources humaines ou MNG-2002 Human Resource Management
- MNG-3004 Communication interculturelle en affaires ou MNG-3005 Intercultural Business Communication

### Cours à option

- CTB-1001 Comptabilité de management ou CTB-1002 Management Accounting
- GSF-1010 Macroéconomie financière ou GSF-1015 Financial Macroeconomics
- MQT-1102 Probabilités et statistique ou MQT-1100 Probabilities and Statistics for Business
- MRK-2117 Gestion de la marque ou MRK-2119 Brand Management
- SIO-4018 Analytique des données pour ESG ou SIO-4019 Data Analytics for ESG

## Profil distinction

Le [profil distinction](#) permet d'accélérer le cheminement conduisant aux cycles supérieurs. Il consiste en une entente fixe de 12 crédits (comprenant 0 à 6 crédits de premier cycle et 6 à 12 crédits de deuxième cycle, selon l'entente) entre la direction d'un programme de baccalauréat et la direction d'un programme de deuxième cycle. Les cours de deuxième cycle suivis sont contributives aux deux programmes. Ce programme offre le profil distinction avec le ou les programmes suivants :

- Maîtrise en sciences de l'administration-développement des personnes et des organisations (M. Sc.)

## Profil honor

Le [profil honor](#) entend mettre en valeur l'excellence et la motivation des étudiantes et des étudiants, grâce à un parcours enrichi qui comporte des sections de cours réservées aux cohortes du Profil.

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 90 crédits

Équivalence maximum : 45 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des ressources humaines (72 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-3050	Gestion stratégique des organisations	3

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GSF-1000	Finance	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3
GSO-1001	Introduction à la gestion des chaînes d'approvisionnement	3
MNG-1001	Comportement organisationnel	3
MNG-1110	Fondements de la rémunération	3
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-2104	L'éthique et le gestionnaire	3
MNG-2106	Gestion de la formation en entreprise	3
MNG-2111	Planification et attraction des ressources humaines	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-3004	Communication interculturelle en affaires	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3
MNG-3104	Gestion des relations du travail	3
MNG-3111	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
MNG-3115	Recrutement, sélection et rétention	3
MNG-3121	Introduction à la recherche en sciences de la gestion	3
MNG-3122	Enjeux numériques et analytique RH	3
MRK-1001	Fondements du marketing	3
SIO-1001	Gestion du numérique dans les organisations	3

## Autres activités

### Autres exigences (18 crédits)

#### Règle 1. 12 à 15 crédits parmi :

#### Gestion des ressources humaines

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2100	Analyse de cas	3
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2106	Stage en milieu de travail II	3
ADM-2107	Stage en milieu de travail III	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-2120	Rémunération des cadres	3
MNG-3000	Systèmes et pratiques de gestion en EDI	3
MNG-3070	Mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-4160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3

**Règle 2. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2000	Enjeux en gestion : pont entre recherche et pratique (honor)	3
ADM-3109	Analyse stratégique des organisations	3
ANL-2020	Intermediate English II	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
FLS-2093	Rédaction de textes argumentatifs	3
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3
MRK-2002	Création de valeur en marketing	3
MRK-2100	Gestion de la communication	3
MRK-2106	Marketing relationnel	3
MRK-2107	Force et techniques de vente	3
MRK-2115	Médias sociaux en marketing	3
MRK-2117	Gestion de la marque	3
SIO-2100	Gestion stratégique des technologies de l'information	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II (réussite du cours ANL-2020 ou résultat de 53 ou plus au VEPT).

**Profils****Profil distinction**

**Conditions requises :** avoir acquis 60 crédits du programme et présenter la moyenne de programme exigée par l'entente. Le choix de cours doit être établi de concert avec la direction de programme, selon l'entente de profil distinction.

**Règle 1. 12 crédits**

Le profil est satisfait par la réussite des cours convenus entre la direction de programme et l'étudiante ou l'étudiant.

**Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-1ADM	Études - Profil international - Baccalauréat en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Baccalauréat en finance quantitative****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Baccalauréat ès sciences (B. Sc.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

Baccalauréat international – sciences pures et appliquées

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

Autre DEC et avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques :(0M02 ou 00UN et 0M03 ou 00UP et 0M04 ou 00UQ) ou (0PU2 ou 022X et 0PU4 ou 022Z et MAT-0260)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques :(SN2 ou NYA et SN3 ou NYB et SN4 ou NYC) ou (SH2 ou 103-RE et SH4 ou 105-RE et MAT-0260)

Il est recommandé de suivre le cours : Physique SN2 ou NYA.

Une cote de rendement au collégial minimale de 22 est exigée pour l'admission au programme. En deçà de cette cote, il faut réussir, au cours de sa première session d'études, une scolarité préparatoire n'excédant pas 12 crédits, dont un minimum de 6 crédits non contributaires. Chaque cours doit être réussi et la moyenne requise est de 2,00 pour l'ensemble de cette scolarité. Si ces conditions ne sont pas respectées, la poursuite des études au programme n'est pas autorisée.

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC ayant une cote de rendement au collégial de 22 et plus et ayant déjà acquis l'un des préalables de mathématiques exigés pour le programme peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le ou les deux cours de mathématiques manquants. Ces cours peuvent être suivis à l'Université Laval en [cours compensateurs](#) :

- SN3 ou NYB ou SH2 ou 103-RE = MAT-0260
- SN4 ou NYC ou SH4 ou 105-RE = MAT-0130

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### DEC technique

Les titulaires d'un DEC technique pourraient profiter d'une entente DEC-BAC ou d'une passerelle. L'information complète se trouve sur le site [DEC-BAC et passerelles](#).

## Études au Canada hors Québec

## Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

Les personnes détentrices uniquement d'un diplôme d'études secondaires doivent suivre le [cheminement préparatoire en administration](#).

## Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

ou

Baccalauréat international (BI)

et

Formation jugée satisfaisante mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire, une moyenne minimale étant exigée pour la formation générale et la formation en mathématiques.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous pouvez être admissible sur la base de votre dossier scolaire préuniversitaire. Vous devrez cependant démontrer ou atteindre un niveau de connaissance de la langue suffisant pour poursuivre et réussir vos études en français.

Pour être admissible, vous devez passer le [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#). Si nécessaire, un cheminement de cours de français langue seconde (FLS), établi en fonction de votre résultat au test, vous sera offert.

Afin de vous accompagner et de vous soutenir dans l'atteinte du niveau de français requis, l'Université Laval offre le [Cheminement en immersion française](#). Ce cheminement intègre à votre programme d'études les cours de français langue seconde (FLS) que vous devrez suivre. Ce cheminement peut également inclure des cours de mise à niveau du programme d'études visé.

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Avec l'intégration des technologies de l'information et des télécommunications à ses activités d'enseignement et de recherche, la Faculté des sciences de l'administration est aujourd'hui un chef de file dans ce domaine.

Afin de tirer avantage au maximum de cet environnement, la possession d'un ordinateur portable est obligatoire pour toute personne admise à ce programme. Pour plus d'information, consultez les détails des [services technologiques](#) offerts par la Faculté.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Multidisciplinaire, le baccalauréat en finance quantitative forme de futurs spécialistes aptes à œuvrer dans des environnements financiers complexes. Il permet d'acquérir des connaissances et des habiletés soutenant la prise de décision à partir d'outils mathématiques et de modèles quantitatifs propres au domaine financier.

## Objectifs

- acquérir les savoirs essentiels propres au domaine de la finance; aux marchés financiers et aux institutions financières;
- acquérir des savoirs et des compétences dans des domaines liés à la finance quantitative:
  - maîtriser les principales techniques et méthodes mathématiques, statistiques et informatiques relatives au domaine de la finance;
  - maîtriser les méthodes numériques et techniques de simulation, la programmation, l'économétrie financière et l'analyse de données financières;
  - utiliser les principaux modèles de prévision, d'analyse, de couverture de risques et d'évaluation des titres contingents;
  - utiliser les modèles de gestion des risques pour résoudre divers types de problèmes de mesure et de gestion des risques d'entreprise;
  - concevoir et utiliser des produits financiers novateurs;
  - résoudre divers types de problèmes de conception de produits financiers;
- développer son agilité avec les technologies numériques utilisées en finance quantitative;
- prendre en compte les enjeux éthiques et de responsabilité sociale lors de l'analyse de données financières et de la prise de décision;
- communiquer efficacement dans le respect de l'autre;
- travailler efficacement en équipe dans des contextes variés.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

## Passage intégré au deuxième cycle

Le [passage intégré](#) permet de commencer une scolarité de deuxième cycle, contributive à la fois au baccalauréat et à un programme de deuxième cycle, sous réserve d'une entente formelle entre les directions des deux programmes concernés. Le baccalauréat en finance quantitative offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires - finance \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration - finance \(M. Sc.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration - ingénierie financière \(M. Sc.\)](#)

## Compétences linguistiques à atteindre - diplôme

Pour l'obtention du diplôme, ce programme exige d'avoir démontré une connaissance de l'anglais évaluée au niveau intermédiaire II.

## Remarques sur les cours

Le baccalauréat en finance quantitative offre une formation préparatoire aux études supérieures dans divers domaines. Selon le programme de maîtrise visé, les cours à option indiqués ci-dessous doivent être réussis :

- [Maîtrise en sciences de l'administration – ingénierie financière \(M. Sc.\)](#) : MAT-4400
- [Maîtrise en sciences de l'administration – finance \(M. Sc.\)](#) : GSF-2102
- [Maîtrise en informatique – intelligence artificielle \(M. Sc.\)](#) : IFT-2008, MAT-1310, STT-1000. Note – Ces cours ne constituent pas la scolarité préparatoire complète pour être admis dans ce programme.

- [Maîtrise en mathématiques \(M. Sc.\)](#) : MAT-3100
- [Maîtrise en statistique \(M. Sc.\)](#) : STT-2200

L'inscription à ces cours n'assure pas l'admission à ces programmes. Consultez la direction du programme de maîtrise visé.

## Profil distinction

Le [profil distinction](#) permet d'accélérer le cheminement conduisant aux cycles supérieurs. Il consiste en une entente fixe de 12 crédits (comprenant 0 à 6 crédits de premier cycle et 6 à 12 crédits de deuxième cycle, selon l'entente) entre la direction d'un programme de baccalauréat et la direction d'un programme de deuxième cycle. Les cours de deuxième cycle suivis sont contributives aux deux programmes. Le baccalauréat en finance quantitative offre le profil distinction avec le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires - finance \(M.B.A.\)](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration - finance \(M. Sc.\)](#)

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 90 crédits

Équivalence maximum : 45 crédits

### Activités de formation communes

#### Finance quantitative (81 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3
GSF-1030	Introduction à la finance quantitative	3
MAT-1110	Calcul des fonctions de plusieurs variables	3
MAT-1200	Introduction à l'algèbre linéaire	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
MAT-1120	Introduction à l'analyse	3
MAT-2110	Équations différentielles et calcul vectoriel	3
STT-1500	Probabilités	3
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
MAT-2100	Analyse II	3
MAT-2400	Méthodes numériques	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3
GSF-3107	Théorie de l'économie financière	3
GSF-4001	Analyse financière	3
GSF-4003	Introduction à l'économétrie financière	3
MAT-3110	Équations différentielles	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-4005	Finance computationnelle	3
GSF-4103	Synthèse en analyse financière	3
MAT-4410	Résolution numérique des EDO et des EDP	3

Cours	Titre	Crédits exigés
STT-2000	Statistique mathématique	3
GSF-3120	Séminaire en finance quantitative	3
STT-4700	Processus aléatoires	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
IFT-1004	Algorithmique et programmation	3
GLO-1901	Introduction à la programmation avec Python	3

**Règle 2. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GIF-1003	Programmation avancée en C++ pour l'ingénierie	3
IFT-1006	Programmation avancée en C++	3

**Autres activités****Autres exigences (9 crédits)****Règle 1. 0 à 9 crédits parmi :**

Gestion et analyse financière / Gestion quantitative des risques

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3
GSF-4002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-4031	Évaluation d'actifs financiers	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3

**Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :**

Gestion de l'entreprise

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-2101	Stage en milieu de travail	3
ADM-2108	Stage d'initiation à la recherche en administration	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
CTB-2100	Comptabilité intermédiaire I	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3

**Règle 3. 0 à 9 crédits parmi :**

Mathématiques, statistique et programmation

Cours	Titre	Crédits exigés
IFT-2004	Modèles et langages des bases de données	3
IFT-2008	Algorithmes et structures de données	3
MAT-1310	Mathématiques discrètes	3
MAT-2410	Optimisation	3
MAT-2420	Modélisation mathématique	3
MAT-2920	Recherche opérationnelle	3
MAT-3100	Analyse III	3
MAT-4400	Algèbre linéaire numérique	3
STT-1000	Probabilités et statistique	3
STT-2200	Analyse des données	3
STT-2300	Analyse de la variance	3

#### Règle 4. 0 à 6 crédits parmi :

Autres cours

Cours	Titre	Crédits exigés
ANL-2020	Intermediate English II	3
ANL-3010	Advanced English I	3
COM-1500	Communication orale en public	3
COM-2902	Communication efficace du monde des affaires	3
DDU-1000	Fondements du développement durable	3
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
FLS-2093	Rédaction de textes argumentatifs	3
MNG-2908	Mon projet professionnel en action	3

Ou tout autre cours approuvé par la direction du programme. L'étudiant doit atteindre le niveau ANL-2020 (VEPT : 53) pour compléter son programme.

## Profils

### Profil distinction

**Conditions requises :** avoir acquis 60 crédits du programme et présenter la moyenne de programme exigée par l'entente. Le choix de cours doit être établi de concert avec la direction de programme, selon l'entente de profil distinction.

### Règle 1. 12 crédits

Le profil est satisfait par la réussite des cours convenus entre la direction de programme et l'étudiante ou l'étudiant.

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-1FQT	Études - Profil international - Baccalauréat en finance quantitative	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat d'accès à la profession comptable

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

# Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Diplôme requis

Grade de premier cycle avec une moyenne égale ou supérieure de 2,67/4,33, ou l'équivalent

et

avoir atteint l'objectif suivant:

- Mathématiques: (0M02 ou 00UN et 0M03 ou 00UP et 0M04 ou 00UQ) ou (0PU2 ou 022X et 0PU4 ou 022Z et 0PU3 ou 022Y ou 0M03 ou 022P)

ou avoir réussi le cours suivant:

- Mathématiques: (SN2 ou NYA et SN3 ou NYB et SN4 ou NYC) ou (SH2 ou 103-RE et SH4 ou 105-RE et SH3 ou 203-RE ou Méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

et

- avoir réussi les 10 cours de premier cycle suivants, ou leurs équivalents, avec une moyenne égale ou supérieure à 2,67/4,33 :
- CTB-1000 Comptabilité générale
- CTB-1001 Comptabilité de management
- CTB-2050 Fiscalité I
- CTB-2100 Comptabilité intermédiaire I
- DRT-1907 Droit des affaires et gouvernance
- GSF-1000 Finance
- GSF-1010 Macroéconomie financière
- GSF-1020 Économie de l'entreprise
- MQT-1102 Probabilités et statistique
- SIO-2000 Systèmes d'information et comptabilité

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### Documents requis pour l'analyse de la candidature

- la demande d'admission
- pour les candidates et candidats canadiens :
  - tous les relevés de notes des études universitaires
- pour les candidates et candidats étrangers :
  - le relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
  - tous les relevés de notes des études supérieures (y compris les classes préparatoires ou études suivies dans tout autre établissement d'enseignement postsecondaire)

### Candidates et candidats non canadiens

L'Université recommande que toute personne née à l'étranger ait en sa possession l'Évaluation comparative des études effectuées hors du Québec au moment de l'admission à ce programme. Ce document est obligatoire pour l'inscription auprès de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec.

Note – Bien qu'il ne soit pas nécessaire d'être résidente ou résident permanent ou citoyenne ou citoyen canadien pour obtenir un permis de l'Ordre, la personne originaire d'un pays autre que le Canada doit s'assurer de respecter les règles de Citoyenneté et Immigration Canada et les conditions imposées pour des séjours pour fins d'études et l'obtention d'un permis de travail.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le certificat d'accès à la profession comptable permet à la personne qui possède un grade de premier cycle et qui désire obtenir le titre de comptable professionnelle agréée ou comptable professionnel agréé du Québec (CPA) de faire la mise à niveau de premier cycle requise en comptabilité pour satisfaire aux conditions initiales de l'Ordre des CPA du Québec, et compléter par la suite les conditions supplémentaires de deuxième cycle exigées en vertu du Règlement sur les autres conditions et modalités de délivrance des permis de l'Ordre des CPA du Québec.

## Durée et régime d'études

Il faut compter un minimum de quatre sessions pour effectuer ce programme, qui ne peut pas être suivi entièrement à temps complet.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

## Renseignements additionnels

Toute personne qui réussit ce certificat avec une moyenne de 2,8 est admissible au Programme de formation professionnelle (PFP), non crédité, de l'Ordre des CPA du Québec.

La personne qui souhaite accéder au diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en comptabilité menant à l'obtention du titre CPA doit se conformer aux exigences de l'Université. Les cours suivants sont recommandés par l'Université Laval pour être admissible au diplôme de 2<sup>e</sup> cycle :

- CTB-3113 Planification fiscale du particulier et réorganisations corporatives
- CTB-3109 Séminaire en comptabilité
- CTB-3112 Comptabilité du développement durable

## Structure du programme

Total exigé : 36 crédits

Équivalence maximum : 18 crédits

## Activités de formation communes

### Accès à la profession comptable (36 crédits)

Le cours ADM-3050 est également offert en version anglaise : ADM-3104.

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-3050	Gestion stratégique des organisations	3
CTB-2101	Comptabilité intermédiaire II	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
CTB-2107	Fiscalité du propriétaire dirigeant et de son entreprise	3
CTB-2108	Gouvernance, gestion des risques et contrôle	3
CTB-3000	Délibération éthique en comptabilité	3
CTB-3100	Utilisation des états financiers	3
CTB-3101	Regroupements d'entreprises	3
CTB-3103	Performance, décision et contrôle	3
CTB-3115	Fondements de l'audit	3
CTB-3190	Pratique de l'audit	3
CTB-3200	Sujets spéciaux en comptabilité financière	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en administration des affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

## Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le cours de mathématiques manquant, équivalent aux mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Ce cours peut être suivi à l'Université Laval dans le cadre d'une scolarité préparatoire (cours compensateurs) : MAT-0310\* ou STT-0150.

\*Le cours MAT-0310 est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Il est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas MAT-0150 pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

ou

Baccalauréat international (BI)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

## Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

La personne diplômée de ce certificat sera en mesure de :

- s'initier aux différentes disciplines des sciences de l'administration.
- comprendre les différentes fonctions de gestion dans une organisation.
- développer ses compétences professionnelles en gestion.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

Ce programme peut également être suivi partiellement ou en totalité à distance, selon les cours choisis. Il peut également être suivi en classe, le jour ou le soir, selon la mise à l'horaire des cours chaque session. Toutefois, certains cours sont offerts uniquement de jour, en classe.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Administration des affaires (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-1001	Initiation pratique aux disciplines de l'administration	3
CTB-1003	Introduction à la comptabilité	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3
GSO-1001	Introduction à la gestion des chaînes d'approvisionnement	3
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MRK-1000	Marketing	3
SIO-1000	Systèmes et technologies de l'information	3

#### Règle 1. 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-4101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
GSF-1001	Principes économiques en analyse financière	3
GSF-1905	Initiation à la finance personnelle	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
MRK-2001	Distribution : marketing et logistique	3
MRK-2102	Comportement du consommateur	3
SIO-2001	Écosystème numérique des organisations	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en analyse des systèmes d'affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

La réussite du programme est liée à la capacité de lire des textes en anglais, de travailler avec des outils informatiques de base, dont la suite MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, FrontPage, etc.), et de naviguer sur Internet.

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le cours de mathématiques manquant, équivalent aux mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Ce cours peut être suivi à l'Université Laval dans le cadre d'une scolarité préparatoire (cours compensateurs) : MAT-0310\* ou STT-0150

\*Le cours MAT-0310 est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Il est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas MAT-0150 pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

La réussite du programme est liée à la capacité de lire des textes en anglais, de travailler avec des outils informatiques de base, dont la suite MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, FrontPage, etc.), et de naviguer sur Internet.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

La réussite du programme est liée à la capacité de lire des textes en anglais, de travailler avec des outils informatiques de base, dont la suite MS Office (Word, Excel, PowerPoint, Access, FrontPage, etc.), et de naviguer sur Internet.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le certificat en analyses des systèmes d'affaires vise à répondre à des besoins de formation initiale et de formation à l'adulte en emploi. Il est destiné à la personne qui veut acquérir des compétences théoriques, méthodologiques et de nouvelles habiletés dans le domaine de l'analyse des processus d'affaires et des systèmes d'information organisationnels. Ce programme est arrimé aux exigences de la pratique professionnelle en analyse des systèmes d'affaires.

Au terme de ce certificat, la personne diplômée devrait être en mesure de :

- déterminer les besoins informationnels des organisations;
- concevoir un processus d'affaires performant;
- concevoir le futur SIO informatisé et son prototype;
- élaborer un dossier d'affaires pour l'évaluation, le choix et la mise en œuvre d'un système d'information;
- déterminer les besoins des organisations en matière de sécurité de l'information;
- participer à la gestion du changement et à l'implantation des systèmes d'information;
- développer les habiletés professionnelles et les connaissances de base liées à la fonction conseil en SIO.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Analyse des systèmes d'affaires (30 crédits)

Les cours MNG-1000 et SIO-1000 sont également offerts en version anglaise : MNG-1002 et SIO-1101.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MNG-3116	Agilité et outils en gestion de projets	3
SIO-1000	Systèmes et technologies de l'information	3
SIO-2100	Gestion stratégique des technologies de l'information	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2103	Conception des systèmes d'information organisationnels I	3
SIO-2104	Gestion de l'innovation technologique	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-3104	Intelligence d'affaires	3
SIO-3105	Analyse d'affaires pour la transformation organisationnelle	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en analyse financière

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

DEC en techniques administratives **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- cours de mathématiques **et** de statistique du programme collégial obligatoires

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- cours de mathématiques **et** de statistique du programme collégial obligatoires

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

**et**

avoir réussi le cours GSF-1000

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, en méthodes quantitatives et en finance. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, en méthodes quantitatives et en finance. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

## Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Préparer au premier examen CFA la personne qui ne provient pas de la concentration finance du baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.). Le titre CFA est une désignation professionnelle reconnue mondialement dans le domaine de la finance.

### Objectifs particuliers

- Développer des connaissances de base liées à la finance, à l'évaluation d'actifs financiers et à l'analyse financière.
- Développer des outils touchant certaines disciplines de la finance (finance de marché, finance corporative, gestion de portefeuille).

## Durée et régime d'études

Ce programme est offert à temps partiel. Il peut être terminé dans un délai de trois sessions (excluant la session d'été) s'il est entrepris à la session d'automne.

## Remarques sur les cours

Au terme de ce certificat, toute personne désirant effectuer le premier examen CFA doit faire la preuve qu'elle détient un baccalauréat, tel qu'exigé par le CFA Institute.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en finance](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Analyse financière (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-1001	Principes économiques en analyse financière	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-4001	Analyse financière	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-4103	Synthèse en analyse financière	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en assurance et rentes collectives

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

Ce programme de perfectionnement professionnel est destiné à la personne qui travaille dans une entreprise commerciale ou dans un organisme gouvernemental.

La demande d'admission doit être accompagnée d'un curriculum vitae.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

Ce programme de perfectionnement professionnel est destiné à la personne qui travaille dans une entreprise commerciale ou dans un organisme gouvernemental.

La demande d'admission doit être accompagnée d'un curriculum vitae.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

# Études hors Canada

## Diplôme requis

Ce programme s'adresse seulement au candidat canadien.

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années ET une année d'études supérieures

Ce programme de perfectionnement professionnel est destiné à la personne qui travaille dans une entreprise commerciale ou dans un organisme gouvernemental.

La demande d'admission doit être accompagnée d'un curriculum vitæ.

## Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme de formation continue professionnelle, dans le domaine des avantages sociaux, s'adresse particulièrement aux représentantes et représentants en régimes d'assurance collective et en régimes de rentes collectives, ainsi qu'aux professionnelles et professionnels des ressources humaines, administratrices et administrateurs, avocates et avocats, comptables et spécialistes en investissement, intéressés par des dossiers d'avantages sociaux. Le programme conduit au titre de conseillère agréée ou conseiller agréé en avantages sociaux (C.A.A.S.) décerné par la Chambre de la sécurité financière.

Élaboré en partenariat avec la Chambre de la sécurité financière et les principaux acteurs de l'industrie concernée, le programme vise à offrir, en français, une formation au moins comparable à celle donnée conjointement par l'Université Dalhousie et The International Foundation of Employee Benefit Plans (IFEFP) et conduisant au titre nord-américain de Certified Employee Benefit Specialist (CEBS).

## Objectifs

La personne diplômée de ce programme devra :

- maîtriser les concepts et principes en matière d'avantages sociaux;
- avoir acquis une bonne connaissance des régimes publics et privés d'avantages sociaux et tenir compte de l'incidence des régimes publics sur les régimes privés d'avantages sociaux;
- posséder une bonne compréhension des aspects et outils actuariels, financiers et comptables dans le domaine, élaborer et gérer un régime d'avantages sociaux, entre autres dans ses aspects financiers et fiscaux;
- maîtriser les principes de la rémunération globale;

- avoir acquis les connaissances requises en matière d'investissement et de gestion d'actifs;
- être sensible aux aspects légaux, déontologiques et éthiques de son intervention;
- formuler un appel d'offres, évaluer et comparer les produits offerts ainsi que répondre à un appel d'offres.

## Remarques sur les cours

Pour ce programme seulement, le préalable MNG-2000 Gestion des ressources humaines n'est pas exigé.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

## Renseignements additionnels

En plus de permettre l'obtention du titre de conseiller agréé en avantages sociaux (C.A.A.S.), des blocs de cours du programme conduiront à trois attestations professionnelles, également remises par la Chambre de la sécurité financière, soit les attestations en assurance collective, en régimes de retraite et en rémunération et gestion stratégique des ressources humaines.

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

## Activités de formation communes

### Assurance et rentes collectives (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-1100	Programmes gouvernementaux de prestations	3
ASR-1110	Principes fondamentaux des régimes d'assurance collective	3
ASR-1120	Régimes de retraite et mécanismes de revenu de retraite	3
ASR-2110	Application des régimes d'assurance collective	3
ECN-1100	Introduction à l'économie de la santé	3
GSF-1905	Initiation à la finance personnelle	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3
MNG-1110	Fondements de la rémunération	3
MNG-2120	Rémunération des cadres	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en comptabilité et gestion

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

### Études au Québec

#### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

DEC en techniques administratives **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

**et**

avoir acquis 12 crédits universitaires ou plus avec une moyenne de cheminement de 2,00 sur 4,33

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

### Études au Canada hors Québec

#### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

#### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre une formation générale en comptabilité et en gestion. Il permet d'acquérir une meilleure connaissance de la comptabilité, c'est-à-dire de la comptabilité générale, de la comptabilité de management et de la fiscalité. Les étudiantes et les étudiants ont ainsi la possibilité d'explorer ces différents domaines et de décider, au terme du programme, de poursuivre ou non leurs études en vue de l'obtention du titre de comptable professionnelle agréée ou comptable professionnel agréé (CPA).

Le programme permet plus précisément :

- d'acquérir des connaissances de base en comptabilité et de savoir lire l'information financière;
- d'acquérir des connaissances de base dans certaines disciplines de l'administration des affaires (droit des affaires, économie, finance, probabilités et statistique, systèmes d'information), requises pour accéder au titre de comptable professionnel agréé (CPA);
- d'effectuer une mise à niveau complète ou partielle en vue de l'admission au certificat d'accès à la profession comptable, tout en obtenant une reconnaissance par l'obtention d'un certificat.

### Remarques sur le programme

Ce certificat ne mène pas directement à l'obtention d'un titre de comptable. Il répond en partie aux exigences de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec. La personne qui désire obtenir le titre de CPA doit ensuite s'inscrire au certificat d'accès à la profession comptable, à condition de répondre à ses exigences d'admission. Il est à noter qu'une des conditions d'admission du certificat d'accès à la profession comptable est d'être titulaire d'un grade de premier cycle ou l'équivalent.

## Durée et régime d'études

Ce programme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel.

## Concentrations

### Accès à la profession comptable

#### Comptabilité appliquée

Le choix d'une concentration est obligatoire.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Comptabilité et gestion (21 crédits)

Les cours CTB-1000, CTB-1001 et GSF-1000, sont également offerts en version anglaise : CTB-1106, CTB-1002 et GSF-1100. Une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-2100	Comptabilité intermédiaire I	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GSF-1000	Finance	3
SIO-2000	Système d'information et comptabilité	3

## Concentrations

#### Comptabilité appliquée (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-2101	Comptabilité intermédiaire II	3
CTB-2102	Gestion des coûts	3
CTB-2108	Gouvernance, gestion des risques et contrôle	3

#### Accès à la profession comptable (9 crédits)

Les cours de cette concentration sont également offerts en version anglaise : GSF-1015, GSF-1025 et MQT-1100. Une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en entrepreneuriat et gestion de PME

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

- Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

- Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années
- OU diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années ET une année d'études universitaires.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre une formation axée sur l'entrepreneuriat et la gestion de PME. L'étudiante ou l'étudiant y acquiert une meilleure connaissance des PME et du processus entrepreneurial, des occasions d'affaires et de la création, de l'exploitation, de la gestion et de la croissance d'une entreprise. Il ou elle y explore également différentes avenues entrepreneuriales : entreprise traditionnelle, sociale, technologique, collective, coopérative, reprise d'entreprise, etc.

Le programme permet plus précisément :

- d'acquérir des connaissances liées au phénomène entrepreneurial, à l'entrepreneur et à ses caractéristiques, à la PME et à ses particularités;
- d'acquérir des connaissances de base sur le fonctionnement de l'entreprise (finance, marketing, comptabilité et gestion des ressources humaines) qui seront utiles dans la gestion d'une PME;
- de se familiariser avec les différentes avenues entrepreneuriales (entreprise traditionnelle, relève d'entreprise, entreprise collective et sociale, etc.) et d'élargir ses connaissances selon ses propres intérêts;
- de développer des compétences en lien avec le processus de création et de gestion d'une entreprise, notamment la reconnaissance, la validation et la mise en œuvre de possibilités entrepreneuriales.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

Le programme peut être réalisé dans un délai de deux sessions, excluant la session d'été, s'il est commencé à la session d'automne ou d'hiver.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

## Activités de formation communes

### Entrepreneuriat et gestion de PME (30 crédits)

Les cours CTB-1000, ENT-1000, ENT-2001, ENT-2023, ENT-2103, ENT-2108, GIE-4105, GSF-4039 et MNG-2000 sont également offerts en en version anglaise : CTB-1106, ENT-1010, ENT-2002, ENT-2117, ENT-2147, ENT-2148, ENT-3101, GSF-4038 et MNG-2002. Une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3

#### Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2004	L'entrepreneur et les enjeux de la commercialisation	3
ENT-2103	Stratégies adaptées à la PME	3

#### Règle 2. 15 à 18 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-1902	Introduction à la planification financière personnelle	3
CTB-4101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
ENT-2000	Créativité et organisations	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
ENT-2147	Design Thinking for Entrepreneurs and Product Managers	3
ENT-2148	Design-led Entrepreneurship : Startup Fuze	3
ENT-2713	Initiation au design entrepreneurial	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
GIE-4105	Doing Business in the United States	3
GSF-4039	Capital de risque	3
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en finance

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

DEC en techniques administratives **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN3 ou NYB **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE **et** SH3 ou 203-RE ou méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

**et**

avoir réussi les cours GSF-1000 **et** MQT-1102

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, en méthodes quantitatives et en finance. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, en méthodes quantitatives et en finance. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

- Acquérir une formation générale en finance.

### Objectifs particuliers

- Développer des connaissances de base liées à la finance et à l'évaluation d'actifs financiers.
- Développer des outils touchant certaines disciplines de la finance (finance de marché, finance corporative, gestion de portefeuille).
- Permettre à la personne issue d'un programme de formation dit « quantitatif » (par exemple : actuariat, génie, économie) et qui souhaite s'orienter vers la finance (en poursuivant une maîtrise en finance ou non) de se mettre à niveau.

## Durée et régime d'études

Ce programme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel. Il peut être terminé dans un délai de deux sessions s'il est entrepris à la session d'automne.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en analyse financière](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Finance (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2102	Finance corporative	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GSF-3100	Marché des capitaux	3
GSF-3101	Introduction aux produits dérivés	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
GSF-2103	Gestion des institutions de dépôts	3
GSF-2104	Gestion financière internationale	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-3027	Finance comportementale	3
GSF-3104	Placements et investissements alternatifs	3
GSF-3108	Éthique en finance et investissement responsable	3
GSF-4090	Gestion financière de projets	3
GSF-4104	Gestion financière des commodités	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en gestion de la chaîne d'approvisionnement

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

## Études au Québec

### Diplôme requis

DEC en sciences, lettres et arts

ou

DEC en sciences de la nature

ou

DEC en sciences informatiques et mathématiques

ou

DEC en techniques administratives **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA **et** SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE **et** SH4 ou 105-RE)
- cours de mathématiques et de statistique du programme collégial obligatoires

ou

Autre DEC **et** avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN **et** 0M03 ou 00UP **et** 0M04 ou 00UQ) **ou** (0PU2 ou 022X **et** 0PU4 ou 022Z **et** 0PU3 ou 022Y ou méthodes quantitatives 0ME3 ou 022P)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA et SN3 ou NYB et SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE et SH4 ou 105-RE et SH3 ou 203-RE ou méthodes quantitatives 360-223-RE ou 360-300-RE)

ou

Baccalauréat international, cheminement Sciences humaines avec mathématiques de niveau moyen

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires en administration des affaires, ou l'équivalent

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, probabilités et statistique

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années et une année d'études supérieures en administration des affaires, ou l'équivalent

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques, probabilités et statistique

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre une formation avancée en gestion de la chaîne d'approvisionnement. Plus précisément, il permet à l'étudiante ou l'étudiant de :

- développer des connaissances sur les différentes activités de gestion de la chaîne logistique et de la chaîne d'approvisionnement;
- développer des connaissances sur les activités reliées à l'approvisionnement;
- se familiariser avec les concepts de négociation;
- développer les compétences de résolution de cas;
- se préparer à intervenir de façon compétente sur les problématiques reliées à la chaîne d'approvisionnement.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de la chaîne d'approvisionnement (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-1000	Opérations et logistique	3
GSO-2102	Gestion de la demande et des stocks	3
GSO-2104	Distribution et entreposage	3
GSO-2105	Achat et approvisionnement	3
GSO-2106	Gestion stratégique de la chaîne d'approvisionnement	3
GSO-3100	Planification et contrôle de la production	3
GSO-3102	Gestion de la qualité et de la maintenance	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIN-3110	Environnement et cycle de vie des produits	3
GSO-2100	Introduction à la gestion de projets	3
GSO-3103	Ingénierie de la chaîne logistique	3
GSO-3104	Atelier d'intégration sur les chaînes d'approvisionnement	3
MQT-1101	Modélisation et aide à la décision	3
MQT-2100	Environnement de développement de SIAD	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en gestion de projets

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

L'objectif général de ce programme est de permettre à l'étudiante ou l'étudiant d'acquérir des connaissances et de développer des compétences dans un domaine connexe à sa formation initiale en abordant les principes, les concepts fondamentaux et les méthodes propres à la gestion de projets.

Plus spécifiquement, le programme amène à :

- savoir élaborer, planifier, exécuter et clôturer un projet selon le cycle de vie traditionnel de la gestion d'un projet et à en faire l'évaluation post-projet, le tout de façon responsable;
- se familiariser avec les autres cycles de vie de la gestion d'un projet et l'initie au cycle de vie agile;
- développer les compétences humaines et relationnelles nécessaires en contexte de gestion de projets;
- comprendre l'environnement externe et l'environnement interne organisationnels afin de bien définir, planifier et exécuter un projet.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en gestion de projets - gestion de projets pour gestionnaires](#)

La combinaison avec le ou les certificats suivants est à faire valider par la direction de programme du baccalauréat multidisciplinaire :

- [Certificat en management](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de projets (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-3009	Études de faisabilité et gestion des contrats	3
MNG-3116	Agilité et outils en gestion de projets	3
MNG-3117	Exécution, suivi et contrôle de projet	3
MNG-3120	Planification avancée en gestion de projets	3

### Règle 1. 3 à 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-4111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
SIO-1000	Systèmes et technologies de l'information	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

### Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en gestion des risques

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir atteint les objectifs suivants :

- Mathématiques : (0M02 ou 00UN et 0M03 ou 00UP et 0M04 ou 00UQ) ou (0PU2 ou 022X et 0PU3 ou 022Y et 0PU4 ou 022Z)

ou avoir réussi les cours suivants :

- Mathématiques : (SN2 ou NYA et SN3 ou NYB et SN4 ou NYC) **ou** (SH2 ou 103-RE et SH3 ou 203-RE et SH4 ou 105-RE)

Pour connaître les équivalences entre les cours préalables, leurs objectifs ainsi que les cours compensateurs correspondants à l'Université Laval, consultez le [tableau des cours collégiaux préalables à l'admission](#).

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le certificat en gestion des risques vise à explorer les nombreux concepts, mécanismes et outils de la gestion des risques. Les répercussions des risques, les mesures d'atténuation, les fondements économiques de l'entreprise, le cadre juridique et la gouvernance en affaires figurent parmi les nombreux thèmes abordés dans le cadre du programme.

Le certificat en gestion des risques permet d'acquérir des connaissances approfondies et de développer des compétences dans les domaines liés à la discipline de la gestion des risques en vue d'être en mesure de reconnaître les risques, de procéder à leur analyse judicieuse et de choisir les moyens pour les contrôler adéquatement et les financer. Il permet aussi d'élaborer un programme de gestion intégrée des risques, de voir à son implantation et à son suivi. Il offre enfin l'opportunité de se perfectionner dans l'un des volets suivants : la gestion des risques, l'assurance et les risques financiers ou opérationnels et accidentels, et le cyber risque.

## Durée et régime d'études

Ce programme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en finance](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des risques (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-4004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-1000	Finance	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3

Le cours GSF-1000 est requis pour suivre le cours GSF-2107 Analyse quantitative des investissements et programmation de la thématique Gestion des risques, assurance et risques financiers de la règle 3.

Le cours GSF-1000 est également offert en version anglaise : GSF-1100

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-1001	Principes économiques en analyse financière	3
GSF-1010	Macroéconomie financière	3
GSF-1020	Économie de l'entreprise	3

Les cours GSF-1010 et GSF-1020 sont également offerts en version anglaise : GSF-1015 et GSF-1025.

**Règle 3. 9 crédits parmi :****Gestion des risques, assurance et risques financiers**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2100	Gestion des risques et assurance	3
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2107	Analyse quantitative des investissements et programmation	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
MQT-1102	Probabilités et statistique	3

L'étudiant peut suivre le cours GSF-2110 Valeurs mobilières et gestion de portefeuille à la place du cours GSF-2101. Contacter la direction du programme pour procéder au changement.

Les cours ASR-2100, GUI-2100 et MQT-1102 sont également offerts en version anglaise : ASR-2103, GUI-2110 et MQT-1100.

**Risques opérationnels et accidentels/cyber risque**

Cours	Titre	Crédits exigés
MED-1100	Santé et sécurité au travail : notions de base	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
SIO-1000	Systemes et technologies de l'information	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

Le cours SIO-1000 est également offert en version anglaise : SIO-1100.

**Faculté des sciences de l'administration****Certificat en gestion du changement et des équipes de travail****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Certificat

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

**Admissibilité**

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

**Études au Québec****Diplôme requis**

Tout DEC

et  
Occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant vos fonctions actuelles
- une lettre de votre employeur attestant que vous occupez actuellement un poste de gestion ou que vous êtes en situation de gestion

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant vos fonctions actuelles
- une lettre de votre employeur attestant que vous occupez actuellement un poste de gestion ou que vous êtes en situation de gestion

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

et

Occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant vos fonctions actuelles
- une lettre de votre employeur attestant que vous occupez actuellement un poste de gestion ou que vous êtes en situation de gestion

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme s'adresse à toute personne en situation de gestion (cadre ou rôle-conseil) souhaitant développer des connaissances, des habiletés et des attitudes favorisant l'exercice d'un leadership mobilisateur dans la gestion du changement et des équipes de travail. L'organisation est, en ce sens, à la fois le centre d'attention et le lieu de réalisation des travaux.

## Objectifs

- Développer des habiletés de gestion nécessaires à l'exercice d'un leadership transformationnel.
- Comprendre les concepts et les pratiques de gestion du changement.
- Appliquer les concepts et les pratiques de gestion des équipes de travail.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

## Activités de formation communes

### Gestion du changement et des équipes de travail (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2352	Gestion du changement organisationnel	3
MNG-2357	Gestion de la formation en organisation	3
MNG-2625	Développement d'équipes performantes	3
MNG-2649	Le manager coach	3
MNG-2903	Gestion des comportements difficiles	3
MNG-2905	Le tableau de bord : outil de suivi et d'évaluation	3
MNG-3000	Systèmes et pratiques de gestion en EDI	3
MNG-3633	Leadership en action	3

### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2353	Prévention et gestion de conflits	3
MNG-2356	Habiletés du gestionnaire	3
MNG-2360	Santé psychologique au travail	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en gestion urbaine et immobilière

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le cours de mathématiques manquant, équivalent aux mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Ce cours peut être suivi à l'Université Laval dans le cadre d'une scolarité préparatoire (cours compensateurs) : MAT-0310\* ou STT-0150.

\*Le cours MAT-0310 est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Il est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas MAT-0150 pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

## Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

## Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le certificat en gestion urbaine et immobilière permet de se perfectionner ou d'acquérir de nouvelles connaissances dans le domaine des affaires urbaines et immobilières afin d'être en mesure de prendre de meilleures décisions.

Plus précisément, la personne diplômée du certificat en gestion urbaine et immobilière sera en mesure de :

- maîtriser les principes et outils de gestion utiles dans le domaine des affaires urbaines et immobilières;
- expliquer la dynamique régissant les marchés urbains et immobiliers et le système de production et de gestion des actifs immobiliers;
- analyser l'efficacité et l'équité des instruments de financement des municipalités et des communautés métropolitaines;
- planifier, analyser et évaluer des décisions urbaines et immobilières;
- gérer des actifs immobiliers;
- réaliser des études de rentabilité, des évaluations foncières ainsi que des expertises urbaines et immobilières;
- utiliser adéquatement les méthodes et les techniques actuelles et avancées en évaluation immobilière et en analyse du rendement et du risque des investissements immobiliers;
- maîtriser les grands principes généraux de construction du bâtiment dans un contexte de développement durable.

## Durée et régime d'études

Ce programme peut uniquement être suivi à temps partiel. Toutefois, pour une admission à l'automne, si le cours GSF-1000 ou GSF-1500 est déjà réussi, ce programme peut être mené à terme en deux sessions.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion urbaine et immobilière (30 crédits)

Les cours CTB-1000 et GUI-2100 sont également offerts en version anglaise : CTB-1106 et GUI-2110.

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
DRT-1904	Introduction au droit immobilier	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
GUI-2102	Gestion municipale et finances locales	3
GUI-2103	Immobilier et développement durable	3
GUI-3100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3
GUI-3101	Concepts et applications en gestion urbaine et immobilière	3
GUI-3102	Évaluation immobilière : principes et pratiques	3
GUI-4001	Développement immobilier	3

---

### Faculté des sciences de l'administration

## Certificat en management

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

### Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

- Acquérir une formation de base en gestion ou compléter une formation initiale en y intégrant un volet « gestion ».

## Objectifs particuliers

- Développer des connaissances sur les différentes activités de gestion (planification, organisation, direction, contrôle) et les différentes fonctions du processus d'affaires de l'entreprise, notamment la gestion des ressources humaines.
- Se familiariser avec les concepts fondamentaux du comportement organisationnel tels la perception, la motivation, les processus de groupe, le pouvoir, le leadership, les conflits, etc.
- Être sensibilisé aux enjeux éthiques des entreprises contemporaines.
- Comprendre l'environnement dynamique dans lequel évoluent les organisations d'aujourd'hui et des enjeux qu'il pose.
- Développer les compétences et les habiletés nécessaires à l'exercice de la gestion dans le contexte de changement qui caractérise les organisations d'aujourd'hui.
- Utilisation de nouveaux savoirs, savoir-faire et savoir-être qui tient compte des besoins et attentes des personnes impliquées dans une organisation.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

Le programme peut être réalisé en un an s'il est commencé à l'automne ou à l'hiver, à condition de choisir à la première session deux cours optionnels qui ne comportent aucun cours préalable.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en management - management pour gestionnaires](#)

La combinaison avec le ou les certificats suivants est à faire valider par la direction de programme du baccalauréat multidisciplinaire :

- [Certificat en gestion de projets](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Management (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MNG-1001	Comportement organisationnel	3

#### Règle 1. 24 crédits parmi :

#### Équité, diversité et inclusion

Cours	Titre	Crédits exigés
FEM-4010	Approches, méthodologies et pratiques féministes	3
MNG-3111	Diversité et équité en milieu de travail	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-4160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3

### Gestion de projet

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MNG-3103	Gestion du changement	3

### Gestion des ressources humaines et habileté du gestionnaire

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-2115	Gestion des conflits au travail	3
MNG-3104	Gestion des relations du travail	3

### Management responsable

Cours	Titre	Crédits exigés
GPL-4907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-2109	Management responsable	3
MNG-2110	Développement durable et gestion des organisations	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en management - management pour gestionnaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

- Tout DEC
- ET occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles

- une lettre de l'employeur attestant que la candidate ou le candidat occupe actuellement un poste de gestion ou est en situation de gestion

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

- Diplôme d'études secondaires ET une année d'études universitaires
- ET occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles
- une lettre de l'employeur attestant que la candidate ou le candidat occupe actuellement un poste de gestion ou est en situation de gestion

## Études hors Canada

### Diplôme requis

- Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années
- OU diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années ET une année d'études supérieures
- OU baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)
- ET occuper, au moment de la demande d'admission, un poste de gestion ou être en situation de gestion

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles
- une lettre de l'employeur attestant que la candidate ou le candidat occupe actuellement un poste de gestion ou est en situation de gestion

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme permet à toute personne en situation de gestion (cadre ou rôle-conseil) de développer des compétences fondamentales en gestion, de façon à se positionner avantageusement dans son milieu de travail. L'organisation est, en ce sens, à la fois le centre d'attention et le lieu de réalisation des travaux.

## Objectifs

- Acquérir des connaissances sur les différentes activités de gestion (planification, organisation, direction, contrôle) et les fonctions du processus d'affaires de l'entreprise, notamment la gestion des ressources humaines.
- Se familiariser avec les concepts fondamentaux du comportement organisationnel tels la perception, la motivation, les processus de groupe, le pouvoir, le leadership et les conflits.
- Être sensibilisé aux enjeux éthiques des entreprises contemporaines.
- Comprendre l'environnement dynamique dans lequel évoluent les organisations d'aujourd'hui et les enjeux qu'il pose.
- Développer les compétences et les habiletés nécessaires à l'exercice de la gestion dans le contexte de changement qui caractérise les organisations d'aujourd'hui .
- Utiliser de nouveaux savoirs, savoir-faire et savoir-être qui tiennent compte des besoins et attentes des personnes impliquées dans une organisation.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en management](#)

La combinaison avec le ou les certificats suivants est à faire valider par la direction de programme du baccalauréat multidisciplinaire :

- [Certificat en gestion de projets - gestion de projets pour gestionnaires](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Management pour gestionnaires (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-2003	Créativité pour gestionnaires	3
MNG-1003	Dimension humaine de la gestion	3
MNG-2008	Fondements en gestion des ressources humaines	3
MNG-2624	Négociation : pour une entente mutuelle	3
MNG-2642	Développement des compétences	3
MNG-2906	Intelligence émotionnelle, leadership et mobilisation	3
MNG-2911	Le rôle stratégique du gestionnaire	3
MNG-3006	Les relations du travail : un défi de gestion	3

**Règle 1. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2356	Habilités du gestionnaire	3
MNG-2360	Santé psychologique au travail	3
MNG-3007	Gestion et communication de crise dans les organisations	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en marketing

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le cours de mathématiques manquant, équivalent aux mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Ce cours peut être suivi à l'Université Laval dans le cadre d'une scolarité préparatoire (cours compensateurs) : MAT-0310\* ou STT-0150.

\*Le cours MAT-0310 est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Il est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas MAT-0150 pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## **Études hors Canada**

### **Diplôme requis**

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

**et**

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## **Exigences après l'admission**

### **Ordinateur portable**

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portable. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

Le certificat en marketing permet à l'étudiante ou l'étudiant de se doter des outils nécessaires pour mieux comprendre l'entreprise et ses marchés afin de concevoir et de mettre en place une stratégie de marketing efficace. En outre, les apprentissages portent sur la définition de produits adaptés aux besoins du marché, la fixation des prix, la gestion d'un réseau de distribution et la planification de la publicité et des ventes.

Plus précisément, la personne diplômée du certificat en marketing sera en mesure de :

- comprendre l'environnement interne et externe de l'entreprise ainsi que les autres fonctions de la gestion interagissant avec le marketing;
- déterminer les marchés à viser, en exploitant les différentes techniques de segmentation;

- déterminer et analyser les facteurs qui influencent le comportement du consommateur de différentes cultures, de différents marchés;
- définir un produit ou un service adapté à chacun des marchés et le présenter de façon avantageuse tant pour la clientèle cible que pour l'entreprise;
- établir un niveau de prix réaliste en tenant compte des impératifs de la firme et des capacités du marché;
- mettre sur pied un système de distribution efficace et adapté au produit, tout en tenant compte des nouvelles politiques de globalisation des marchés;
- superviser et coordonner le travail d'une équipe de vente;
- communiquer avec une clientèle cible, notamment par la publicité, par les diverses activités de promotion, par le marketing direct, par les relations publiques ou avec une équipe de vente motivée et professionnelle;
- effectuer de la recherche commerciale, des études de marché, des plans stratégiques de marketing.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

Le programme peut être réalisé dans un délai d'un an en suivant cinq cours par session, peu importe la session d'admission (selon l'offre de cours d'été).

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Marketing (30 crédits)

Ce programme offre la possibilité de suivre certains cours en anglais.

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-1000	Marketing	3
MRK-2102	Comportement du consommateur	3
MRK-2116	Marketing responsable	3
MRK-3105	Intelligence marketing	3

#### Règle 1. 18 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2001	Distribution : marketing et logistique	3
MRK-2100	Gestion de la communication	3
MRK-2101	Marketing des commerces de détail	3
MRK-2106	Marketing relationnel	3
MRK-2107	Force et techniques de vente	3
MRK-2108	Marketing interentreprises (B to B)	3
MRK-2109	Marketing numérique	3
MRK-2115	Médias sociaux en marketing	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-2117	Gestion de la marque	3
MRK-3101	Marketing international	3
MRK-3109	Analytiques Web	3
MRK-3110	Études de marché et recherche marketing	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en planification financière

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

### Préalables offerts à l'Université Laval

Les titulaires d'un DEC peuvent obtenir un délai d'une session pour réussir le cours de mathématiques manquant, équivalent aux mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Ce cours peut être suivi à l'Université Laval dans le cadre d'une scolarité préparatoire (cours compensateurs) : MAT-0310\* ou STT-0150.

\*Le cours MAT-0310 est destiné principalement aux personnes qui n'ont pas les acquis des mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire. Il est réservé uniquement aux candidates et candidats qui visent un programme de 1<sup>er</sup> cycle de FSA ULaval et ne remplace pas MAT-0150 pour d'autres programmes universitaires qui pourraient requérir cette exigence d'admission.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## **Études hors Canada**

### **Diplôme requis**

- Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années
- OU diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années ET une année d'études supérieures
- ET formation jugée satisfaisante mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### **Critères de sélection**

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## **Exigences après l'admission**

### **Ordinateur portatif**

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

Le programme est conçu pour les titulaires d'un diplôme universitaire qui désirent acquérir une formation en services financiers et obtenir éventuellement un titre professionnel.

Les personnes diplômées de ce programme seront en mesure de :

- reconnaître les aspects juridiques touchant leur domaine d'activités;
- déterminer et évaluer le risque en matière de placement;
- élaborer et coordonner des stratégies financières de protection du patrimoine;
- élaborer et coordonner des stratégies financières d'accumulation et d'utilisation afin de maximiser les revenus de retraite;
- maîtriser les principaux éléments d'une planification successorale;
- appliquer le processus de gestion de risque de façon à harmoniser aux besoins des clients les produits ou régimes offerts;
- appliquer le processus de planification financière de manière intégrée.

## **Insertion dans un autre programme**

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 33 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Planification financière (33 crédits)

Le cours CTB-1000 est également offert en version anglaise : CTB-1106.

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2102	Produits financiers: assurances et rentes	3
ASR-2110	Application des régimes d'assurance collective	3
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-3110	Optimisation fiscale	3
DRT-2902	Droit de la planification financière personnelle	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3
PFP-3001	Intégration en planification financière personnelle	3
PFP-3100	Planification financière de la retraite	3
PFP-3110	Planification successorale	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-2101	Gestion du portefeuille	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3

### Faculté des sciences de l'administration

# Certificat en santé, sécurité et mieux-être au travail

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Certificat

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Grâce à une formation axée sur la pratique, le programme de certificat en santé, sécurité et mieux-être au travail (SSMET) vise à former une intervenante ou un intervenant en SSMET qui :

- sait interagir de manière stratégique avec les différents acteurs internes et externes au milieu de travail afin de promouvoir la prévention et le mieux-être et de contribuer activement et efficacement à leur intégration dans l'organisation;
- applique une approche d'analyse systémique, critique et éclairée par les connaissances scientifiques, quant à l'intégration de la prévention et du mieux-être aux pratiques organisationnelles;
- comprend les notions fondamentales de la gestion de la santé, de la sécurité et du mieux-être au travail : la gestion de la prévention et du mieux-être au travail, la gestion des interventions d'urgence, la gestion de l'indemnisation et la gestion financière.

### Objectif général

- Développer ses habiletés d'analyse et de synthèse, ainsi que son sens critique, en plus d'acquérir les principes, les concepts fondamentaux et les méthodes propres à la gestion de la santé, de la sécurité et du mieux-être au travail.

### Objectifs particuliers

- Identifier, évaluer et contrôler les risques physiques et psychologiques dans différents contextes et situations de travail.
- Renforcer ses habiletés communicationnelles, relationnelles, politiques et d'intervention.
- Contribuer activement à l'élaboration, l'implantation et la promotion des mesures de prévention et de mieux-être dans l'organisation.

## Insertion dans un autre programme

Ce certificat peut entrer dans la composition d'un [baccalauréat multidisciplinaire](#).

Dans ce contexte, il est incompatible avec le ou les certificats suivants :

- [Certificat en gestion des ressources humaines](#)

La combinaison avec le certificat suivant est à faire valider par la direction de programme du baccalauréat multidisciplinaire :

- [Certificat en relations industrielles](#)

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat en relations industrielles](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Santé, sécurité et mieux-être au travail (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-1726	Droit de la santé et de la sécurité au travail	3
GRH-1500	Ergonomie au travail	3
GRH-1502	Gestion du dossier de santé et sécurité dans l'entreprise	3
MNG-2005	Intervention en santé, sécurité et mieux-être au travail	3
MNG-2006	Risques à la sécurité en milieu de travail	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-3112	Gestion et prévention en santé et en sécurité du travail	3
RLT-3301	Risques à la santé et mesures préventives	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GRH-1503	Travail et santé mentale	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3

## Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CSO-1002	Travail humain	3
CSO-1304	Psychologie de l'adulte au travail	3
GRH-1000	Gestion des ressources humaines et relations du travail	3
GRH-1402	Animation et mobilisation des ressources humaines	3
GRH-1403	Travail d'équipe et comportement humain en entreprise	3
GRH-1604	Enjeux du télétravail	3
GRH-1605	Qualité de vie au travail et bien-être	3
MNG-1001	Comportement organisationnel	3
RLT-1000	Fondements en relations industrielles	3
RLT-1001	Syndicalisme	3

Le cours MNG-1001 est également offert en version anglaise : MNG-1103. Une seule des deux versions peut être contributive au programme.

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme d'initiation à la comptabilité

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme est une initiation aux grandes sphères de la profession comptable, visant l'apprentissage de la terminologie propre au domaine et l'acquisition d'une connaissance de base des principaux outils et pratiques comptables.

Le microprogramme vise plus spécifiquement à :

- initier aux principes de base de la comptabilité financière;
- initier aux outils et techniques de base de la comptabilité de management;
- initier aux principales thématiques de la fiscalité.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en comptabilité et gestion](#)

## Structure du programme

Total exigé : 12 crédits

### Activités de formation communes

#### Initiation à la comptabilité (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-1001	Comptabilité de management	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-2100	Comptabilité intermédiaire I	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme d'initiation à la finance personnelle

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le microprogramme d'initiation à la finance personnelle permet d'acquérir des connaissances de base et de développer des compétences dans les domaines reliés à la discipline de la finance personnelle : les marchés de valeurs mobilières, la théorie de portefeuille, la gestion de l'actif, la gestion de l'endettement, la fiscalité, les régimes et les divers mécanismes de revenus de retraite, tout comme le cadre juridique relatif à la finance personnelle sont des thèmes abordés dans le cadre de ce programme.

### Objectifs

Le microprogramme vise à explorer les nombreux concepts, mécanismes et outils de la planification financière personnelle. Il vise à découvrir les principes régissant les placements et les rouages en matière d'investissement et de gestion d'actifs ainsi que les régimes et mécanismes de revenus de retraite favorisant une saine santé financière.

Dans le cadre de cette formation, l'étudiante ou l'étudiant explore les divers produits et services offerts par les institutions financières, y compris l'assurance vie et les autres formes d'assurance, et se familiarise avec le domaine des placements, les objectifs et les conditions propices d'investissement et l'évaluation du rendement financier.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)

- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

### Activités de formation communes

#### Initiation à la finance personnelle (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-2902	Droit de la planification financière personnelle	3
GSF-1905	Initiation à la finance personnelle	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3

---

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme en assurance collective

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

### Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

### Études au Québec

#### Diplôme requis

Tout DEC

### Études au Canada hors Québec

#### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

#### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

### Études hors Canada

#### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures  
ou  
Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme s'adresse à toute personne susceptible d'être impliquée dans des dossiers d'avantages sociaux qui désire acquérir des connaissances et surtout des habiletés qui lui permettront d'œuvrer efficacement et de manière durable dans ce domaine.

Le microprogramme en assurance collective vise plus particulièrement les objectifs suivants :

- acquérir une bonne connaissance des concepts et principes à prendre en compte lors du développement, de la mise en place et de l'administration de programmes d'assurance collective (principalement vie, santé et invalidité) offerts par les employeurs ou les syndicats;
- permettre de décrire les principaux régimes pouvant être mis en place, d'identifier l'environnement légal et réglementaire qui les encadre et d'expliquer les diverses approches à leur gestion, notamment en ce qui concerne la tarification, la souscription, le financement, le renouvellement, l'administration, le règlement des sinistres, la distribution, le marketing et les communications avec les assurés;
- présenter de façon détaillée les principaux types d'avantages sociaux offerts, soit l'assurance vie, l'assurance décès et mutilation accidentels, les prestations de remplacement du revenu (incluant les régimes de congés maladie, l'assurance invalidité de courte durée et l'assurance invalidité de longue durée), les soins de santé (incluant les frais médicaux et l'assurance médicaments), les soins dentaires, les programmes d'aide aux employés (incluant les programmes de bien-être ou de mieux-être), la planification financière et autres avantages financiers (incluant les programmes de services juridiques et de préparation à la retraite), les soins familiaux (incluant les soins de longue durée, les services de garde et les agencements flexibles de l'horaire) et les divers autres types d'avantages sociaux;
- présenter les principaux types d'assurances collectives pouvant être offerts, les formes sous lesquelles ils se présentent généralement, les principales règles de souscription qui leur sont applicables, les mécanismes de partage des coûts utilisés (franchise, coassurance, plafond, maximum, etc.), le traitement fiscal qui leur est applicable, les modes usuels de financement, la façon dont les avantages sont gérés (carte de paiement, mode de remboursement, liste de médicaments, réseau de fournisseurs privilégiés, approche forfaitaire, etc.), les méthodes de contrôle des coûts préconisés et les principaux avantages et désavantages de l'utilisation de ces divers éléments;
- offrir un cadre d'analyse des différents problèmes du secteur de la santé permettant de percevoir les questions d'une autre façon en communiquant à l'étudiant la perspective ou la déformation qu'offre la science économique.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en assurance et rentes collectives](#)

## Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

### Activités de formation communes

#### Assurance collective (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-1110	Principes fondamentaux des régimes d'assurance collective	3
ASR-2110	Application des régimes d'assurance collective	3
ECN-1100	Introduction à l'économie de la santé	3

---

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en développement des compétences entrepreneuriales

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

## Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

À l'intention des futurs entrepreneurs, entrepreneures, travailleurs ou travailleuses autonomes, des personnes aspirant à prendre la relève d'une entreprise, des dirigeantes et dirigeants, des collaboratrices et collaborateurs et des conseillères et conseillers travaillant au sein d'une PME, ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- familiariser les participantes et participants avec les principes et les concepts du management;
- les sensibiliser aux facteurs de réussite en affaires et aux rouages du monde des affaires;
- leur offrir la possibilité de simuler ou de réaliser la démarche d'élaboration d'un projet entrepreneurial;
- les amener à développer leurs compétences entrepreneuriales.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

## Remarques sur les cours

Pour s'inscrire aux cours ENT-3000 Portfolio entrepreneurial I et ENT-3010 Portfolio entrepreneurial II, l'étudiante ou l'étudiant doit avoir acquis 24 crédits universitaires et répondre aux exigences du profil entrepreneurial.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en entrepreneuriat et gestion de PME](#)

## Structure du programme

Total exigé : 12 crédits

### Activités de formation communes

#### Développement des compétences entrepreneuriales (12 crédits)

Les cours ENT-1000, ENT-2001, ENT-2023 et ENT-2108 sont également offerts en version anglaise : ENT-1010, ENT-2002, ENT-2117 et ENT-2147. Une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1000	Savoir entreprendre : la passion de créer et d'agir	3

#### Règle 1. 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-1101	Gestion de la PME et de sa croissance	3
ENT-2001	Entrepreneuriat international	3
ENT-2023	Entrepreneuriat technologique	3
ENT-2108	Élaborer un plan d'affaires efficace	3
ENT-2144	Transmission et relève d'entreprise	3
ENT-2145	Devenir travailleur autonome et microentrepreneur	3
ENT-3000	Mon projet entrepreneurial en action 1	3
ENT-3010	Mon projet entrepreneurial en action 2	3
ENT-4146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3

L'étudiant qui veut s'inscrire aux cours ENT-3000 et ENT-3010 doit avoir acquis 24 crédits universitaires et présenter une moyenne de programme égale ou supérieure à 2,67 sur 4,33.

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en développement des habiletés de gestion des personnes

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Dans un contexte de formation continue visant à répondre à des besoins concrets des gens du milieu, ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- mieux comprendre le contexte actuel de travail et son impact sur la motivation et sur le comportement des personnes en milieu de travail;
- faire le point sur les nouvelles approches en gestion des personnes et leurs impacts sur le style et la philosophie de gestion qui les caractérisent;
- déterminer et développer les compétences et habiletés nécessaires à l'exercice de la gestion des personnes dans le contexte actuel de changement radical du travail;
- vivre des situations concrètes d'expérimentation de la gestion renouvelée des personnes dans un contexte d'apprentissage supervisé.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Développement des habiletés en gestion de personnel (18 crédits)

Le cours MNG-1001 est également offert en version anglaise : MNG-1103.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1001	Comportement organisationnel	3
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-2107	Développement d'habiletés de gestionnaire	3
MNG-2118	Organisation bienveillante et santé psychologique au travail	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3103	Gestion du changement	3
MNG-3104	Gestion des relations du travail	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme en fiscalité

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

Ce microprogramme vise à explorer l'une des grandes sphères de la profession comptable, soit la fiscalité, à en comprendre la terminologie et à acquérir des connaissances sur les règles fiscales et leur application dans le contexte d'affaires canadien.

### Objectifs particuliers

- S'initier aux fondements de base de la fiscalité.
- S'initier aux règles et aux lois fiscales du système canadien.
- Comprendre les enjeux fiscaux des particuliers et des sociétés.
- Comprendre les enjeux fiscaux de la ou du propriétaire d'une entreprise individuelle, de l'associée ou associé d'une société de personnes et de l'actionnaire dirigeante ou dirigeant d'une société.
- Comprendre les enjeux fiscaux de diverses réorganisations corporatives tels la vente d'entreprise, le gel successoral ou le regroupement d'entreprises.
- S'initier aux enjeux de la planification financière personnelle.
- Identifier certaines stratégies d'optimisation fiscale dans divers contextes.
- Intégrer la fiscalité avec les préoccupations de la comptabilité financière, du droit des affaires et de la finance d'entreprise.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat en administration des affaires – expertise comptable](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en comptabilité et gestion](#)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Fiscalité (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-1000	Comptabilité générale	3
CTB-2050	Fiscalité I	3
CTB-2107	Fiscalité du propriétaire dirigeant et de son entreprise	3
CTB-3113	Planification fiscale et réorganisations corporatives	3
DRT-1907	Droit des affaires et gouvernance	3
GSF-1500	Gestion financière de l'entreprise	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en gestion dans un contexte autochtone

## Description officielle

### Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

### Études au Québec

#### Diplôme requis

Tout DEC

### Études au Canada hors Québec

#### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

#### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

### Études hors Canada

#### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

#### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

### Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce programme a pour objectif d'acquérir des connaissances et des habiletés en gestion et de pouvoir les appliquer en contexte autochtone.

Plus précisément, la personne diplômée sera en mesure de :

- Comprendre les débats sur l'identité et la place des Premiers Peuples au sein de la Confédération canadienne;
- Communiquer efficacement dans un contexte de diversité linguistique et culturelle;
- Prendre en compte les enjeux liés à l'éthique des affaires en contexte autochtone;
- Connaître les enjeux humains et de fiscalité en contexte autochtone;
- Soutenir la prise de décisions stratégiques en contexte autochtone.

### Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

### Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le programme suivant :

- [certificat en management](#)

### Structure du programme

Total exigé : 15 crédits

#### Activités de formation communes

##### Gestion dans un contexte autochtone (15 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
HST-2490	Les Premiers Peuples au Canada depuis 1867	3
MNG-2012	Enjeux humains et fiscaux en contexte autochtone	3
MNG-2013	Éthique des affaires en contexte autochtone	3
MNG-2014	Stratégie d'entreprise en contexte autochtone	3
MNG-3004	Communication interculturelle en affaires	3

#### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme en gestion de projets : fondements et pratiques

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

- Acquérir des connaissances sur les cycles de vie de la gestion de projet.
- S'initier aux outils (dont les principaux logiciels) utilisés en gestion de projet.
- Développer des aptitudes essentielles à la gestion de projets.

## Durée et régime d'études

Ce microprogramme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel s'il est entrepris à la session d'automne. Il peut être suivi à temps partiel et sur un minimum de trois sessions s'il est entrepris à la session d'hiver.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de projets : fondements et pratiques (18 crédits)

Le cours MNG-1000 est également offert en version anglaise : MNG-1002.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-3116	Agilité et outils en gestion de projets	3
MNG-3117	Exécution, suivi et contrôle de projet	3
MNG-3120	Planification avancée en gestion de projets	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-2602	Gestion d'un événement	3
MNG-3009	Études de faisabilité et gestion des contrats	3
MNG-3113	Gérer et décider en situation de crise	3
MNG-3118	Enjeux actuels des équipes de travail	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en gestion de projets TI

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/EÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

- Découvrir les différentes facettes de gestion de projets en technologies de l'information.
- Se familiariser avec les concepts et outils de base en gestion de projets en technologies de l'information.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de projets TI (18 crédits)

Les cours MNG-1000 et SIO-1000 sont également offerts en version anglaise : MNG-1002 et SIO-1101.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MNG-3116	Agilité et outils en gestion de projets	3
MNG-3117	Exécution, suivi et contrôle de projet	3
SIO-1000	Systèmes et technologies de l'information	3
SIO-2107	Gestion de projets, applications SIO	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3103	Gestion du changement	3
SIO-2102	Sécurité, contrôle et gestion du risque	3

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en gestion de projets internationaux

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

- Acquérir des connaissances sur l'élaboration, la planification, la mise-en-œuvre, la maîtrise et la clôture des projets internationaux.
- S'initier à la diversité des contextes nationaux qui influencent la conduite des projets.
- Développer des compétences en gestion de diversité en contexte d'équipe.

## Durée et régime d'études

Ce microprogramme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel s'il est entrepris à la session d'automne. Il peut être suivi à temps partiel et sur un minimum de trois sessions s'il est entrepris à la session d'hiver.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de projets internationaux (18 crédits)

Les cours GIE-3100, GIE-4004 et MNG-1000 sont également offerts en version anglaise : GIE-3104, GIE-4005 et MNG-1002. Le cours GIE-4111 est également offert en versions anglaise : GIE-4115 et espagnole : GIE-4114. Une seule des trois versions peut être contributoire au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-4111	Gestion de projets dans un contexte international	3
MNG-1000	L'entreprise et sa gestion	3
MNG-2003	Planification et gestion de projets	3
MNG-3117	Exécution, suivi et contrôle de projet	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-3100	Gestion des ressources humaines en contexte interculturel	3
GIE-4004	Aspects juridiques du commerce international	3
MNG-3009	Études de faisabilité et gestion des contrats	3
MNG-3120	Planification avancée en gestion de projets	3

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en gestion des risques assurables

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques. À la suite de l'analyse du dossier, des cours préalables peuvent être exigés.

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme a pour objectif de former des professionnelles et professionnels oeuvrant dans les sphères de l'assurance et de la gestion des risques qui cherchent à obtenir l'accréditation CRM (Canadian Risk Management) décernée par Global Risk Management Institute (GRMI).

Les objectifs particuliers sont :

- d'acquérir les habiletés et compétences nécessaires à une gestion efficace des pertes financières pouvant mettre en péril la santé financière d'une entreprise;
- d'offrir un perfectionnement à la personne qui travaille dans une entreprise d'assurance et des services financiers;
- d'être en mesure d'analyser le risque, ses causes, sa nature et ses répercussions;
- d'évaluer, contrôler et financer les risques.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en administration des affaires](#)

## Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des risques assurables (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-2105	Financement des risques	3
ASR-2108	Évaluation et traitement des risques	3
ASR-2109	Principes et pratiques en gestion des risques	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme en gestion urbaine et immobilière

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC et avoir réussi le cours GSF-1000 ou GSF-1500 ou l'équivalent (Ce préalable peut être suivi à la première session d'inscription au microprogramme.)

et

Avoir réussi :

- l'un des cours de mathématiques de 5<sup>e</sup> secondaire suivants : 526, 536, séquence technico-sciences, séquence sciences naturelles ou l'un de leurs équivalents

ou

- l'un des cours de mathématiques collégiaux suivants : 101, 102, 113, 122, 203, 211, 257, 300, 302, 337, 360-300, 602, SH2, 103-RE, SH3, 203-RE, SH4, 105-RE, SN2, NYA, SN3, NYB, SN4, NYC ou l'un de leurs équivalents.

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques et en finance

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

et

Formation jugée satisfaisante en mathématiques et en finance

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

- Se préparer à la prise de décision dans la gestion des affaires urbaines et immobilières.

### Objectifs particuliers

- Acquérir une connaissance théorique et pratique des facteurs de localisation et des marchés urbains et immobiliers.
- Connaître le système de production et de gestion des actifs immobiliers.
- Maîtriser les méthodes et techniques actuelles et avancées en évaluation immobilière.
- Analyser l'efficacité et l'équité des instruments de financement des municipalités et des communautés urbaines.
- Maîtriser les méthodes d'analyse du rendement et des investissements immobiliers.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en gestion urbaine et immobilière](#)

## Structure du programme

Total exigé : 18 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion urbaine et immobilière (18 crédits)

Le cours GUI-2100 est également offert en version anglaise : GUI-2110.

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-1904	Introduction au droit immobilier	3
GUI-2100	Investissement immobilier	3
GUI-3100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3
GUI-3101	Concepts et applications en gestion urbaine et immobilière	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-3102	Évaluation immobilière : principes et pratiques	3
GUI-4001	Développement immobilier	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en régimes de retraite

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires **et** une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années **et** une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce microprogramme s'adresse à toute personne susceptible d'être impliquée dans des dossiers d'avantages sociaux qui désire acquérir des connaissances et surtout des habiletés qui lui permettront d'œuvrer efficacement et de manière durable dans ce domaine.

Le microprogramme en régimes de retraite vise plus particulièrement les objectifs suivants :

- donner à la personne inscrite une bonne connaissance de certains programmes, régimes ou systèmes gouvernementaux de prestations;
- présenter les principes de base de ces programmes gouvernementaux, leur environnement législatif et réglementaire, de même qu'un aperçu de leur interaction avec les régimes privés;
- fournir une bonne connaissance des mécanismes de revenus de retraite, comprendre les régimes de retraite régis par la Loi sur les régimes complémentaires de retraite ou par la Loi de 1985 sur les normes de prestations de pension;
- démontrer les principes de base des mécanismes supplémentaires de retraite et des autres mécanismes de revenu de retraite, d'épargne et de rémunération différée;
- initier l'étudiante ou l'étudiant aux principes régissant les placements et la gestion moderne d'un portefeuille et lui permettre d'acquérir les connaissances requises en matière d'investissement et de gestion d'actifs.

### Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

### Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en assurance et rentes collectives](#)

### Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

#### Activités de formation communes

#### Régimes de retraite (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-1100	Programmes gouvernementaux de prestations	3
ASR-1120	Régimes de retraite et mécanismes de revenu de retraite	3
GSF-2110	Valeurs mobilières et gestion de portefeuille	3

#### ----- Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme en rémunération et gestion stratégique des ressources humaines

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

## Études au Québec

### Diplôme requis

Tout DEC

## Études au Canada hors Québec

### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

## Études hors Canada

### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures

ou

Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/EÉ)

## Exigences après l'admission

### Ordinateur portatif

Certains cours offerts en présentiel, communs au programme de baccalauréat en administration des affaires, peuvent exiger l'usage en classe d'un ordinateur portatif. Cette exigence ne s'applique pas aux sections de cours à distance.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme s'adresse à toute personne susceptible d'être impliquée dans des dossiers d'avantages sociaux qui désire acquérir des connaissances et surtout des habiletés qui lui permettront d'œuvrer efficacement et de manière durable dans ce domaine.

Le microprogramme en rémunération et gestion stratégique des ressources humaines vise plus particulièrement les objectifs suivants :

- démystifier le concept global qu'est la rémunération et la place qu'elle occupe au sein des pratiques de gestion d'une entreprise; présenter les diverses composantes de la rémunération (rémunération directe et indirecte) et les pratiques de gestion propres à cette activité permettant l'établissement de structures de salaire assurant une juste rétribution de la contribution des individus au succès de l'organisation (évaluation des emplois, structure salariale, évaluation du rendement, etc.); souligner les tendances et défis en matière de rémunération; expliquer le volet des avantages sociaux, lequel inclut les diverses assurances offertes au personnel, qui sont des éléments courants de la rémunération indirecte offerte à celui-ci;
- travailler et réfléchir de façon globale en considérant la gestion stratégique des ressources humaines comme élément clé d'une stratégie organisationnelle performante, efficiente et efficace;
- positionner la rémunération des cadres comme étant une pratique de gestion ne devant pas être gérée de façon marginale, voire à la pièce, mais plutôt intégrée dans une politique de rémunération globale;
- permettre à l'étudiante ou l'étudiant de décrire le concept de la rémunération globale appliquée aux cadres, d'expliquer le rôle joué par les différents intervenants dans l'établissement de la rémunération d'une personne cadre, de résumer les principales pratiques de gestion de la rémunération des cadres (primes à court et long terme, régime de retraite, rémunération des expatriés), d'expliquer les bonnes pratiques de gestion de la performance des cadres, de résumer les nombreuses contraintes légales entourant l'établissement de la rémunération consentie aux cadres, d'expliquer les considérations « éthiques » attachées à la question de la rémunération des cadres;
- rappeler les principales notions qui gravitent autour de la stratégie, faire les liens entre la stratégie et la GRH, présenter les différentes approches théoriques et modèles de GSRH, expliquer le lien entre la GSRH et la performance organisationnelle, analyser l'impact de la structure organisationnelle sur la GSRH, analyser l'impact de la culture sur la GSRH, comprendre et analyser la dimension stratégique de la planification, comprendre et analyser la dimension stratégique de la dotation, comprendre et analyser la dimension stratégique de la gestion de la performance, comprendre et analyser la dimension stratégique de la gestion des récompenses, comprendre et analyser la dimension stratégique de la diversité en entreprise.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)
- [Certificat en assurance et rentes collectives](#)

## Structure du programme

Total exigé : 12 crédits

### Activités de formation communes

#### Rémunération et gestion stratégique des ressources humaines (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-1110	Fondements de la rémunération	3
MNG-2000	Gestion des ressources humaines	3
MNG-2120	Rémunération des cadres	3
MNG-3102	Gestion stratégique des ressources humaines	3

---

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme femmes et organisations

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Attestation d'études de premier cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

Pour connaître les exigences d'admission, choisissez la catégorie qui correspond à votre situation.

Si vous n'êtes pas titulaire du diplôme requis pour l'admission, mais que vous répondez à tous les critères d'admissibilité des [candidates et candidats adultes](#), vous pourriez être admissible au programme.

### Études au Québec

#### Diplôme requis

Tout DEC

### Études au Canada hors Québec

#### Diplôme requis

Diplôme d'études secondaires et une année d'études universitaires

#### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

### Études hors Canada

#### Diplôme requis

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 13 années

ou

Diplôme d'études préuniversitaires totalisant 12 années et une année d'études supérieures  
ou  
Baccalauréat de l'enseignement secondaire français (général ou technologique)

### Critères de sélection

La candidature est analysée sur la base de la qualité du dossier scolaire.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 361/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 8/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Ce microprogramme vise à développer des habiletés pour reconnaître, comprendre et intervenir sur des enjeux liés à l'égalité et à l'équité dans les organisations. L'objectif général consiste à acquérir des compétences afin de gérer des dossiers comme le maintien de l'équité salariale, l'application ou l'évaluation d'un programme d'accès à l'égalité, l'analyse différenciée selon les sexes ou l'évaluation de la présence de discriminations basées sur le sexe dans des organisations.

### Objectifs spécifiques

- Présenter les enjeux liés à l'égalité et à l'équité à l'intérieur des organisations.
- Exposer les causes des inégalités et de la discrimination systémique.
- Fournir des outils d'analyse pour pouvoir mettre en évidence les inégalités et la discrimination dans les organisations.
- Proposer des outils et modes d'intervention pour corriger les inégalités.
- Proposer de nouvelles formes d'organisations du travail.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Baccalauréat en administration des affaires](#)
- [Baccalauréat multidisciplinaire](#) (formation complémentaire)

## Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

### Activités de formation communes

#### Femmes et organisations (9 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-3111	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-4160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3
SOC-4153	Genre et société	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - Global Business

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent. Le détenteur d'un baccalauréat en administration suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### *Degree and discipline*

*Candidates must hold a bachelor's degree, or its equivalent. Candidates with a bachelor's degree in business administration will follow a predetermined specific track.*

Did you go to school outside of Québec? Check [the admissions requirements based on where you went to school](#)

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### *Overall average*

*Candidates must have maintained an overall average of 3.22 (4.33 grade scale) in their undergraduate studies, or its equivalent.*

*Candidates with an overall average of 2.8 to 3.21 may also submit an application but are not automatically admitted. After an analysis of their academic and employment history, the program director may either grant admission or decline their application.*

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires\*, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

\* Cours offert uniquement en français

### **Other prior education**

*This program has basic college-level mathematics requirements (differential calculus, linear algebra and vector geometry).*

*Candidates who do not meet these requirements may be admitted provided they successfully complete the course titled MAT-1950 Mathématiques pour les affaires\*, or equivalent, during their first semester of enrolment. This course may be taken along with other program courses, but priority must be given to any applicable preparatory coursework.*

\* Offered in French only

### **Scolarité préparatoire**

Sur la base des études antérieures du candidat, la direction du programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003 (GSF-1025), MQT-6002 (MQT-1100) et MNG-6157 (MNG-1103) à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### **Preparatory coursework**

*Based on a candidate's prior education, the program director may require additional preparatory coursework. This may include the following courses : GSE-6003 (GSF-1025), MQT-6002 (MQT-1100) and MNG-6157 (MNG-1103). These must be successfully completed on a priority basis at the beginning of the program.*

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des pièces exigées par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat dont la langue d'études est autre que l'anglais : preuve de la réussite d'un test d'anglais reconnu (voir exigences linguistiques)

### **Documents to submit with the admission application, in addition to the documents required by the [Registrar's Office](#)**

- A Resume
- A presentation letter (personal statement) outlining the reasons for which the candidate wishes to be admitted into the program (approximately two pages)
- For candidates who have studied in a language other than English: the results of a recognized English language proficiency test (see language requirements)

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Skill requirements**

*Success in the program is dependent on a candidate's ability to work with basic software: word processing (Word), spreadsheets (Excel), presentation software (PowerPoint), etc.*

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

### **Selection criteria**

*Candidates who meet the admission requirements are not automatically admitted. The program director considers a candidate's prior preparation, his or her overall file, as well as available resources.*

*The program director analyzes each application and may either grant definitive or conditional admission, or decline the application. In the latter case, candidates are informed of the reason their application was declined. The Registrar's Office sends the official notice.*

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

### Connaissance de l'anglais

Le candidat dont la langue maternelle est autre que l'anglais doit fournir, au moment du dépôt de sa demande d'admission, une preuve de son niveau en anglais.

#### *Exemptions*

Si le candidat répond à l'une ou l'autre des conditions suivantes, il n'a pas à fournir une preuve de son niveau d'anglais :

- a fait des études secondaires en anglais
- a obtenu un diplôme d'études collégiales (DEC) en anglais au Québec et a réussi l'épreuve uniforme en anglais
- a obtenu un baccalauréat en anglais (Bachelor's Degree) ou l'équivalent

Les relevés de notes devront être transmis pour les formations autres que le DEC. En cas de doute, la direction des programmes peut demander de réussir un test d'évaluation.

#### *Tests de classement*

La maîtrise fonctionnelle de la langue anglaise peut être satisfaite par la réussite de l'un des tests suivants :

- VEPT Versant English Placement Test : 58 sur 70
- TOEIC Test of English for International Communication Listening and Reading : 750 sur 990
- TOEFL Test of English as a Foreign Language « Paper Based » : 549 sur 677
- TOEFL Test of English as a Foreign Language « Internet Based Test » : 79 sur 120
- IELTS International English Language Testing System "Academic Training" : 6,5 sur 9
- PTE Pearson English Language Test : 53 sur 90

Dans tous les cas, le test doit avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat doit être transmis au moment de la demande d'admission.

### English Language Proficiency

Candidates whose mother tongue is other than English must provide, along with their application for admission, proof of their English-language proficiency.

#### *Exemptions*

If they meet any of the following conditions, candidates do not have to provide proof of their level of English:

- *completed secondary education in English*
- *obtained a Diploma of Collegial Studies (DCS) from an English CEGEP and passed the standardized English proficiency test*
- *obtained a Bachelor's degree from an English university*

*Academic transcripts must be submitted for diplomas other than the DCS. If in doubt, the Program Director can request that candidates pass a Placement Test.*

#### *Placement Test*

The English-language proficiency requirement may be satisfied by obtaining any of the following results:

- *VEPT Versant English Placement Test: 58/70*
- *TOEIC Test of English for International Communication Listening and Reading : 750/990*
- *TOEFL Test of English as a Foreign Language « Paper Based » : 549/650*
- *TOEFL Test of English as a Foreign Language « Internet Based Test » : 79/120*
- *IELTS International English Language Testing System "Academic Training": 6,5/9*
- *PET Pearson English Language Test : 53 sur 90*

*In all cases, the test must have been successfully completed within the previous two years and the results must be submitted along with the application.*

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en gestion des affaires globales des entreprises.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres au commerce international et à la gestion des affaires globales des entreprises.
- Maîtriser les outils couramment utilisés dans le domaine et reconnaître dans l'environnement international de l'entreprise tous les éléments dont elle a besoin pour bien mener une mission nouvelle.
- Allier une capacité de réflexion et une volonté d'action concrète.
- Concevoir et implanter un projet complexe sur le marché international, et ce, avec un comportement socialement responsable.
- Intégrer les activités internationales dans l'ensemble des fonctions de l'entreprise.
- Travailler individuellement ou en équipe à résoudre des problèmes complexes en contexte d'incertitude.

### General objective

*The general objective of this program is to provide managers with training in both general administration and more specialized global business management.*

### Specific objectives

- *Acquiring general knowledge in business administration and knowledge specific to international trade and global business management.*
- *Mastering the tools currently used in the field and recognizing all the elements in the corporate international environment that are required to successfully lead a new mission.*
- *Combining the ability to think with a desire for concrete action.*
- *Designing and implementing a complex project on the international market while engaging in socially responsible behaviour.*
- *Incorporating international activities into all corporate functions.*
- *Working individually or in teams to solve complex problems in a context of uncertainty.*

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

*Students may complete the program on either a full-time or part-time basis.*

*The program takes approximately two years to complete on a full-time basis.*

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Compétences linguistiques à atteindre - diplôme

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. (Consulter la [Politique sur l'usage du](#)

[français](#) et les [Dispositions relatives à l'application de la politique sur l'usage du français.](#))

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit faire la preuve d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 300 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 2 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-1114 Langue orale et écrite II (ou d'un cours jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

L'étudiant qui n'obtient pas le résultat requis doit faire le nécessaire pour satisfaire à l'exigence minimale avant l'obtention de son diplôme. Ainsi, selon le résultat, le candidat pourrait devoir suivre un ou plusieurs cours de français. Les cours de langues suivis, s'il y a lieu, sont non contributifs au programme.

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, la direction de programme peut demander à l'étudiant de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis à la direction de programme.

L'étudiant doit également avoir acquis au moins 60 % des crédits contributifs en anglais pour obtenir son diplôme, soit 27 crédits sur 45.

*Candidates who have studied in a language other than French must provide, as part of the graduation requirements, proof of their French-language proficiency level.*

*Candidates are not required to provide proof of their French-language proficiency if they have completed any of the following:*

- *elementary or secondary education in French*
- *a diploma of Collegial Studies (DCS) in Québec and successfully completed the standardized English proficiency test*
- *an undergraduate university degree in French*

*If in doubt, the program directorate may require that a candidate undergo a language assessment.*

*Knowledge of French can be evaluated by the [Test de connaissance du français tout public](#) (TCF), in which a minimum score of 300 is required for the compulsory examinations and 2 for the writing exam.*

*Students who do not obtain the required result must do whatever is necessary to satisfy the minimum requirement before graduation. It should be noted that language courses do not count towards the credit requirements of graduate-level programs.*

*To graduate from this program, students must complete a minimum of 60% of their course credits in English, or 27 credits out of 45.*

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

### *Notes concerning the courses*

*Student enrolled in the Global Business MBA program is required to complete a [capstone activity](#) at the end of the program.*

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Global Business (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme. The following courses are offered in French and in English; only one of the two counts towards the credit requirement of the program.

Français : CTB-6007, CTB-6080, ENT-6012, ENT-6015, ENT-6023, ENT-6132, GIE-6034, GIE-6081, GIE-6084, GIE-6100, GIE-6101, GIE-6108, GSF-6008, GSF-6139, GSO-6005, GSO-6082, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6014, MNG-6086, MNG-6089, MNG-6130, MNG-6524, MRK-6004, MRK-6017, MRK-6023, MRK-6086, MRK-6088, MRK-6102, SIO-6003, SIO-6009, SIO-6018, SIO-6035, SIO-6054, SIO-6058

English : CTB-6008, CTB-6125, ENT-6056, ENT-6058, ENT-6061, ENT-6147, GIE-6086, GIE-6088, GIE-6103, GIE-6105, GIE-6112, GIE-6113, GSF-6037, GSF-6038, GSO-6006, GSO-6092, MNG-6018, MNG-6059, MNG-6060, MNG-6133, MNG-6159, MNG-6161, MNG-6525, MRK-6003, MRK-6018, MRK-6019, MRK-6020, MRK-6022, MRK-6096, SIO-6017, SIO-6019, SIO-6045, SIO-6051, SIO-6056, SIO-6059

Le cours suivant est offert en version française, en version anglaise et en version espagnole; une seule des trois versions peut être contributoire au programme. The following course is offered in French, in English and in Spanish; only one of the three counts towards the credit requirement of the program.

Français : GIE-6111

English : GIE-6115

Español : GIE-6114

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6008	Accounting	3
GIE-6086	International Human Resources Management	3
GSF-6037	Corporate finance	3
GSO-6006	Operations Management	3
MNG-6059	Dynamics of Global Strategy	3
MNG-6133	Developing Management Skills	3
MRK-6003	Marketing	3
MRK-6022	International Marketing Management	3
SIO-6017	Information Systems and Technologies	3
MNG-6525	Competing in a Global Arena : an Integrative Project	6

#### Règle 1. 9 crédits parmi :

##### Accounting & Finance

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6125	Performance Management and Decision Making	3
GIE-6113	International Financial Management	3
GSF-6038	Venture Capital	3
GSF-7001	Summer School on Financial Inclusion and Sustainable Growth	3

##### Entrepreneurship & SME Management

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6056	Entrepreneurial Thinking, Innovation and Creativity	3
ENT-6058	Applied SMEs' Strategic Diagnosis and Analysis	3

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6061	Developing an entrepreneurial project	3
ENT-6147	Bringing Innovations to Market	3

### International Management

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6038	Estrategia de desarrollo de mercados en los países de América Latina	3
GIE-6088	Strategy of International Firms	3
GIE-6103	Doing Business in Asian Markets	3
GIE-6105 GIE-6112		
GIE-6114	Gestión de proyectos en un contexto internacional	3

### International Mobility

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6026	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6029	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6101	Séjour-études en Chine	6
GIE-6116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
GIE-6120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6
MNG-6070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6075	Mission de recrutement à l'étranger	3

### Operations and Project Management

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6092	Project Management	3
GSO-6115	Approvisionnement et partenariats stratégiques	3

### Management

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6018	Strategy and Structure of Firms	3
MNG-6060	Communication in groups and organizations	3
MNG-6172	Stress and Well-Being at Work	3

### Marketing

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6018	Sports Marketing in the Context of Globalization	3
MRK-6019	Simulation : Development of Global Markets	3
MRK-6096	Strategic Marketing Management	3

### Organizational Information System

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6019	Data Strategies for Organizational Responsibility	3
SIO-6045	Digital Transformation of Organizations	3
SIO-6051	Data Mining and Exploration	3
SIO-6059	Data Visualization	3

### Règle 2. 3 crédits parmi :

## Sustainability

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6159	Business Ethics	3
MRK-6020	Responsible Marketing	3
SIO-6056	Information Systems and Sustainable Development	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - analytique d'affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international*: une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former des gestionnaires ayant une bonne connaissance générale des fonctions de l'entreprise, alliée à une connaissance des problématiques et des enjeux propres à l'analytique et à l'intelligence d'affaires dans un environnement global et dynamique.

### Objectifs particuliers

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres à l'analytique d'affaires.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément à l'analytique d'affaires, afin de communiquer efficacement.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Analytique d'affaires (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, GSO-6082, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, MRK-6017, SIO-6003, SIO-6009, SIO-6054

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, GSO-6092, MNG-6018, MNG-6159, MNG-6133, MRK-6003, MRK-6020, SIO-6017, SIO-6051, SIO-6056

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

**Règle 1. 9 à 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6116	Processus et systèmes intégrés de gestion	3
MQT-7021	Analytique d'affaires	3
MRK-6005	Analytiques Web	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3

**Règle 2. 3 à 6 crédits parmi :**

L'étudiant doit choisir un seul cours par champ thématique.

**Analyse statistique**

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-6007	Méthodes statistiques et prévision	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3
SOC-7101	Méthodes quantitatives avancées en sciences sociales	3
STT-7335	Méthodes d'analyse de données	3

**Techniques d'analyse de données**

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-7014	Algorithmes : conception et réalisation	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3

**Applications en gestion**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6114	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	3
MQT-7000	Simulation de systèmes	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3
MQT-7009	Analytique pour la décision multicritère	3

**Règle 3. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6017	Marketing responsable	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6155	Gestion des entreprises sociales et solidaires	3
MNG-6704	Responsabilité sociale des entreprises, modèles d'affaires et outils	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3

**Règle 4. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-6504	Projet de fin d'études en analytique d'affaires	6
MQT-6505	Stage d'intégration en analytique d'affaires	6

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en administration des affaires - comptabilité****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires – expertise comptable ou un baccalauréat en administration des affaires, concentration comptabilité, ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne cumulative**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

**Autre scolarité antérieure**

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Acquérir et maîtriser les connaissances avancées et les concepts complexes en sciences de l'administration, plus particulièrement en comptabilité.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Maîtriser le vocabulaire propre aux sciences de l'administration afin de communiquer efficacement.
- Consolider les habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Approfondir et intégrer, dans une logique d'intervention, les connaissances en comptabilité et en sciences de l'administration.
- Analyser des situations complexes de gestion et intervenir de façon appropriée.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Comptabilité (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GIE-6082, GIE-6083, GIE-6084, GSF-6030, GSF-6032, GSO-6082, SIO-6003, SIO-6018, SIO-6054

Anglais : GIE-6087, GIE-6088, GIE-6113, GSF-6035, GSF-6036, GSO-6092, SIO-6019, SIO-6051, SIO-6056

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6039	Initiation aux démarches de recherche	3

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6119	Comptabilité : enjeux conceptuels et réflexion critique	3
CTB-6121	Éthique et comptabilité	3
CTB-6502	Projet de fin d'études en comptabilité	6
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6036	Analyse des états financiers	3
CTB-6083	Audit de performance	3

### Règle 2. 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6123	Conseil d'administration en action	3
CTB-6032	Évaluation d'entreprises I	3
CTB-6086	Prévention et détection de la fraude	3
CTB-6102	Analyse de performance et gestion financière des organismes du secteur public	3
CTB-6103	Audit et contrôle des systèmes d'information	3
CTB-6118	Expertise comptable et développement durable	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
CTB-7000	Recherche en gouvernance de sociétés	3

### Règle 3. 9 crédits parmi :

D'autres cours, dont des cours portant le sigle CTB, peuvent être choisis avec l'approbation de la direction de programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6012	Création et gestion d'une nouvelle entreprise	3
ENT-6015	Diagnostic et analyse stratégique appliqués aux PME	3
GIE-6001	Gestion de projets en développement international et action humanitaire	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3
GIE-6082	Gestion financière de l'entreprise internationale	3
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
GSF-6015	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	3
GSF-6021	Produits dérivés	3
GSF-6028	Théorie financière	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6114	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	3
GSO-6115	Approvisionnements et partenariats stratégiques	3
GSO-6116	Processus et systèmes intégrés de gestion	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6084	Les processus stratégiques des organisations	3
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-6025	Modèles de l'organisation et TI	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - entrepreneuriat et gestion de PME

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

De façon générale, ce programme vise à :

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres à l'entrepreneuriat et à la gestion de PME.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément à l'entrepreneuriat et à la gestion de PME, afin de communiquer efficacement.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser les concepts et les outils de gestion applicables en contexte de PME et de création d'entreprise.
- Identifier et analyser les réalités spécifiques aux PME et aux entreprises en démarrage.
- Résoudre des problèmes concrets rencontrés dans la gestion des PME en utilisant des outils de gestion appropriés.
- Synthétiser et intégrer les connaissances propres au domaine de l'entrepreneuriat et de la gestion des PME dans le but de répondre à une problématique du domaine et communiquer les propositions sous la forme d'un rapport écrit.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Entrepreneuriat et gestion de PME (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSF-6139, GSO-6005, ENT-6012, ENT-6015, ENT-6023, ENT-6132, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSF-6038, GSO-6006, ENT-6056, ENT-6058, ENT-6147, ENT-6061, MNG-6018, MNG-6133, MNG-6159, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
ENT-6132	Esprit entrepreneurial, innovation et créativité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6012	Création et gestion d'une nouvelle entreprise	3
MNG-6153	Gestion de projet : gouvernance et définition de projet	3

### Règle 2. 9 crédits parmi

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
ENT-6001	Entreprendre en mode numérique : agilité et projets transdisciplinaires	3
ENT-6015	Diagnostic et analyse stratégique appliqués aux PME	3
ENT-6023	Entrepreneuriat technologique : de l'idée au marché	3
ENT-6144	La relève d'entreprise en contexte de PME	3
ENT-6145	Travail autonome et microentreprise	3
ENT-6146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
GSF-6139	Capital de risque	3
MNG-6028	Environnement juridique de l'entreprise	3
MNG-6170	Médias sociaux et organisations	3
MRK-6014	Théorie et pratique de la négociation	3
MRK-6094	Créativité et innovation	3

### Règle 3. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6011	Mouvements sociaux et transformations industrielles	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6151	Leadership en innovation collective	3
MNG-6155	Gestion des entreprises sociales et solidaires	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6179	Achats et approvisionnements responsables	3
MNG-6704	Responsabilité sociale des entreprises, modèles d'affaires et outils	3
MRK-6008	Communication-marketing du climat	3

**Règle 4. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6500	Projet de fin d'études en entrepreneuriat et gestion de PME	6
ENT-6501	Projet d'intervention en entrepreneuriat et gestion de PME	6
ENT-6502	Stage d'intégration en entrepreneuriat et gestion de PME	6

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en administration des affaires - finance****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat en administration, en sciences, en génie ou dans un domaine connexe (notamment, mais non exclusivement : actuariat, statistique, économique et mathématiques).

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

**Autres exigences scolaires**

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme. L'étudiant peut satisfaire à cette exigence en suivant un cours de mathématiques offert à l'Université Laval qui regroupe ces deux matières : MAT-1950 Mathématiques pour les affaires. Aucune offre d'admission ne sera faite sans la preuve de la réussite des mathématiques.

**Scolarité préparatoire**

Une scolarité préparatoire d'un maximum de huit cours (24 crédits) peut être requise pour le candidat ne détenant pas de connaissances de base en administration : CTB-6007, GSE-6003, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6157, MRK-6004, MQT-6002 et SIO-6009. De plus, pour le candidat qui n'a pas ou qui a peu de formation préalable en finance, une scolarité préparatoire d'un maximum de six cours (18 crédits) peut être requise : GSF-1000, GSF-2101, GSF-2102, GSF-2107, GSF-3100 et GSF-3101.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas

suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en finance.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

### Finance (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : GSF-6012, GSF-6090

Anglais : GSF-6034, GSF-6096

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6000	Principes et économie de l'assurance	3
GSF-6016	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	4
GSF-6020	Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	3
GSF-6022	Produits dérivés	4
GSF-6029	Théorie financière	4
GSF-6053	Économétrie financière I	3

### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6502	Projet de fin d'études en gestion financière	6
GSF-6503	Stage d'intégration en gestion financière	6

### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-6000	Investissement et financement immobiliers	3
GUI-6002	Gestion et mesure des risques en immobilier	3
GUI-6100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3

### Règle 3. 6 à 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6001	Analyse financière	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6011	Gestion des institutions financières	3
GSF-6012	Gestion des risques financiers	3
GSF-6013	Gestion financière internationale	3
GSF-6017	Marchés obligataires et internationaux	3
GSF-6025	Stratégies et politiques financières I	3
GSF-6027	Finance comportementale	3
GSF-6031	Évaluation d'actifs financiers	3
GSF-6033	Sujets spéciaux en gestion de portefeuille	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
GSF-6094	Gestion quantitative des risques	3
GSF-6095	Fusions, acquisitions et restructurations	3
GSF-6103	Synthèse en analyse financière	3
GSF-6104	Gestion financière des commodités	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-7000	Économétrie financière II	3
GSF-7001	Summer School on Financial Inclusion and Sustainable Growth	3
GSF-7002	Apprentissage automatique en finance	3

#### Règle 4. 0 à 9 crédits parmi :

Les cours de niveau 6000 portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MQT, MRK ou SIO à l'exception des cours suivants : CTB-6007 (ou CTB-6008), GIE-6082 (ou GIE-6113), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSF-6015, GSF-6021, GSF-6028, GSF-6093, GSF-6139 (ou GSF-6038), GSO-6005 (ou GSO-6006), GSO-6007, MNG-6010 (ou MNG-6018), MNG-6157, MQT-6002, MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017), ceux des séries 500 et 800, ainsi que les cours réservés à une clientèle particulière.

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion de la chaîne d'approvisionnement

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres à la gestion de la chaîne d'approvisionnement.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément à la gestion de la chaîne d'approvisionnement, afin de communiquer efficacement.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Analyser l'environnement au sein duquel les stratégies de gestion des chaînes d'approvisionnement seront mises en œuvre.
- Déterminer les conditions gagnantes permettant la mise en œuvre de stratégies opérationnelles viables et socialement responsables.
- Développer des outils novateurs favorisant la performance organisationnelle.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

## Gestion de la chaîne d'approvisionnement (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, GIE-6084, GSF-6008, GSO-6005, GSO-6082, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GIE-6088, GSF-6037, GSO-6006, GSO-6092, MNG-6018, MNG-6159, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Règle 1. 12 à 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6112	Séminaire en logistique et analytique	3
GSO-6114	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	3
GSO-6115	Approvisionnements et partenariats stratégiques	3
GSO-6116	Processus et systèmes intégrés de gestion	3

### Règle 2. 0 à 3 crédits parmi

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
MQT-7021	Analytique d'affaires	3
MRK-6085	Stratégie de distribution	3
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3

### Règle 3. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6155	Gestion des entreprises sociales et solidaires	3
MNG-6704	Responsabilité sociale des entreprises, modèles d'affaires et outils	3

### Règle 4. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6504	Projet de fin d'études en gestion de la chaîne d'approvisionnement	6
GSO-6506	Stage d'intégration en gestion de la chaîne d'approvisionnement	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion de la santé et de la sécurité du travail

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours GSE-6003, MNG-6157, MQT-6002, SAP-7005, SAT-6002, SAT-6006 et SAT-6007 à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en gestion de la santé et de la sécurité au travail.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

### Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

### Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

### Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion de la santé et de la sécurité du travail (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6086, MNG-6142, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MNG-6172, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
DRT-7038	Droit et gestion de la santé et de la sécurité au travail	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6026	Activités de prévention en santé et sécurité du travail	3
MNG-6030	Enjeux actuels en santé et sécurité du travail	3
MNG-6086	Habiletés personnelles de gestion	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SAT-6004	Indicateurs en santé et sécurité du travail	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
RLT-7025	Apport de l'ergonomie à la prévention et à l'efficacité	3

### Règle 2. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6502	Stage d'intégration en gestion de la SST	6
MNG-6512	Projet d'intervention en gestion de la SST	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion des affaires numériques

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français

- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en affaires numériques.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

### Gestion des affaires numériques (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6003, SIO-6009, SIO-6018, SIO-6035, SIO-6054, SIO-6058

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6051, SIO-6017, SIO-6019, SIO-6045, SIO-6056, SIO-6059

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6009	Système d'information	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3
SIO-6520	Projet d'intervention en gestion des affaires numériques	6

### Règle 1. Réussir 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
MNG-6057	Aspects juridiques des affaires électroniques	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3
SIO-6025	Modèles de l'organisation et TI	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3
SIO-6034	Gouvernance et gestion des TI	3
SIO-6035	Transformation numérique des organisations	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6057	Intelligence artificielle pour les gestionnaires	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

## Profils

## Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion des entreprises

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent dans un domaine autre que l'administration.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en gestion des entreprises.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

### Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

### Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

### Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

### Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

#### Activités de formation communes

##### Gestion des entreprises (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, ENT-6132, GIE-6081, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MNG-6130, MRK-6017, MRK-6004, SIO-6009, SIO-6054

Anglais : CTB-6008, ENT-6056, GIE-6086, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MNG-6159, MNG-6161, MRK-6003, MRK-6020, SIO-6017, SIO-6056

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6510	Projet d'intervention en entreprise	6
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

**Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6130	Leadership	3

**Règle 2. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
GPL-6914	Valorisation d'une expérience d'engagement social	3
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GUI-6004	Investissement immobilier durable : pratique et enjeux	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6155	Gestion des entreprises sociales et solidaires	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6704	Responsabilité sociale des entreprises, modèles d'affaires et outils	3
MRK-6008	Communication-marketing du climat	3
MRK-6017	Marketing responsable	3
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3

**Règle 3. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6132	Esprit entrepreneurial, innovation et créativité	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3

**Règle 4. 9 à 12 crédits parmi :**

Les cours de niveau 6000 portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MQT, MRK, PFP ou SIO, à l'exception des cours suivants : CTB-6007 (ou CTB-6008), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSO-6005 (ou GSO-6006), GSO-6007, MNG-6010 (ou MNG-6018), MNG-6157, MQT-6002, MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017), ceux des séries 500 et 800, ainsi que les cours réservés à une clientèle particulière.

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion des services de santé

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

### **Objectifs généraux**

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres en gestion des services de santé.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.

- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément en gestion des services de santé, afin de communiquer efficacement.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Utiliser des outils de gestion efficaces et performants permettant une prise de décisions d'affaires complexes.
- Faire face aux défis complexes et multiples dans un contexte de changements rapides.
- Gouverner de façon éthique et socialement responsable et mettre en place les meilleures conditions qui favorisent une définition des projets visant la pérennité de ceux-ci au sein des organisations et de la société.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des services de santé (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6004	Organisation des services de santé : les fondements	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6021	Système de santé et gestion	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6520	Projet d'intervention en gestion des services de santé	6
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-7039	Droit et gestion des services de santé	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6037	Gestion intégrée des soins et des services de santé	3
MNG-6106	Évaluation : gestion et méthodes	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion internationale

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration ou dans un domaine connexe (notamment, mais non exclusivement : affaires publiques et relations internationales, économie et politique, économique et relations industrielles).

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MQT-6002 et MRK-6004, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat dont la langue d'études est autre que l'anglais : preuve de la réussite d'un test d'anglais reconnu (voir *Connaissances linguistiques*)
- pour le candidat non francophone : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français (voir *Connaissances linguistiques*)

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Si votre langue maternelle est autre que l'anglais, vous devez, pour être admissible, faire la preuve de votre niveau en anglais au moment du dépôt de la demande d'admission.

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau d'anglais si vous avez :

- fait des études secondaires en anglais
- obtenu un diplôme d'études collégiales (DEC) en anglais au Québec et réussi l'épreuve uniforme en anglais

- obtenu un baccalauréat en anglais (Bachelor's Degree) ou l'équivalent

Les relevés de notes devront être transmis pour les formations autres que le DEC. En cas de doute, la direction des programmes peut demander de réussir un test d'évaluation.

### *Tests de classement*

La maîtrise fonctionnelle de la langue anglaise peut être satisfaite par la réussite de l'un des tests suivants:

- VEPT Versant English Placement Test : 58 sur 70
- TOEIC Test of English for International Communication Listening and Reading : 750 sur 990
- TOEFL Test of English as a Foreign Language « Paper Based » : 549 sur 650
- TOEFL Test of English as a Foreign Language « Internet Based Test » : 79 sur 120
- IELTS International English Language Testing System : 6,5 sur 9
- PTE Pearson English Language Test : 53 sur 90

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test doit avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat doit être transmis au moment de la demande d'admission.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

### **Objectif général**

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en gestion internationale. Il offre un apprentissage dans un contexte trilingue et exige la réalisation d'une expérience professionnelle, scolaire et interculturelle à l'étranger.

### **Objectifs particuliers**

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser adéquatement le français, l'anglais et une troisième langue.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

## **Durée et régime d'études**

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## **Cheminement bidiplômant**

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## **Compétences linguistiques à atteindre - diplôme**

Pour obtenir son diplôme, l'étudiant doit démontrer la maîtrise d'une troisième langue parmi les suivantes : allemand, arabe, espagnol, italien, japonais, mandarin, portugais ou russe.

Cette exigence de diplomation, dans l'une de ces langues, peut être satisfaite par :

- l'atteinte du niveau Avancé I, selon les normes de l'[École de langues de l'Université Laval](#)
- OU la réussite d'au moins six crédits de cours de gestion (L'Université Laval offre des cours de gestion en espagnol ainsi qu'un séjour d'études en espagnol.)

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion internationale (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : ENT-6015, ENT-6132, GIE-6034, GIE-6081, GIE-6082, GIE-6084, GIE-6108, GIE-6111, GSO-6082, MNG-6008, MNG-6014, MRK-6017, MRK-6023, MRK-6088, MRK-6102

Anglais : ENT-6056, ENT-6058, GIE-6086, GIE-6088, GIE-6105, GIE-6112, GIE-6113, GIE-6115, GSO-6092, MNG-6059, MNG-6159, MRK-6018, MRK-6019, MRK-6020, MRK-6022

Le cours suivant est offert en version française, en version anglaise et en version espagnole; une seule des trois versions peut être contributive au programme.

The following course is offered in French, in English and in Spanish; only one of the three counts towards the credit requirement of the program.

Français : GIE-6111

English : GIE-6115

Español : GIE-6114

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
GIE-6086	International Human Resources Management	3
GIE-6113	International Financial Management	3
GSO-6115	Approvisionnement et partenariats stratégiques	3
MRK-6022	International Marketing Management	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MRK-6020	Responsible Marketing	3

## Règle 2. 6 à 12 crédits parmi :

### Séjour à l'étranger

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6026	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6029	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6101	Séjour-études en Chine	6
GIE-6106	Court séjour-études à l'étranger	3
GIE-6116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
GIE-6120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6
MNG-6070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6075	Mission de recrutement à l'étranger	3

## Règle 3. 3 à 12 crédits parmi :

### Connaissances spécifiques

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6000	Données fondamentales de la mondialisation	3
GIE-6004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-6038	Estrategia de desarrollo de mercados en los países de América Latina	3
GIE-6103	Doing Business in Asian Markets	3
GIE-6105	Doing Business in the United States	3
GIE-6108	Faire des affaires en Afrique	3
MNG-6083	Méthodologie de recherche	3

## Règle 4. 3 à 12 crédits parmi :

### Stratégie internationale

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6056	Entrepreneurial Thinking, Innovation and Creativity	3
ENT-6058	Applied SMEs' Strategic Diagnosis and Analysis	3
GIE-6043	Innovation dans les pays émergents	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6059	Dynamics of Global Strategy	3
MNG-6084	Les processus stratégiques des organisations	3

### Marketing international

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6018	Sports Marketing in the Context of Globalization	3
MRK-6019	Simulation : Development of Global Markets	3

### Opérations/logistique internationale

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6111	Gestion de projets dans un contexte international	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3

**Règle 5. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6530	Projet de fin d'études en gestion internationale	6
GIE-6531	Stage d'intégration en gestion internationale	6

**Règle 6. 0 à 9 crédits parmi :**

Les cours de niveau 6000 portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MQT, MRK, PFP ou SIO, à l'exception des cours CTB-6007 (ou CTB-6008), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSO-6005 (ou GSO-6006), GSO-6007, MNG-6010 (ou MNG-6018), MNG-6157, MQT-6002, MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017), de ceux des séries 500 et 800, ainsi que des cours réservés à une clientèle particulière.

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en administration des affaires - gestion pharmaceutique****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

## Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en gestion pharmaceutique.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

## Gestion pharmaceutique (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, ENT-6023, GIE-6081, GSF-6008, GSO-6005, GSO-6082, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, ENT-6147, GIE-6086, GSF-6037, GSO-6006, GSO-6092, MNG-6018, MNG-6133, MNG-6159, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6020	Gestion des services pharmaceutiques à la population	3
MNG-6022	Domaine pharmaceutique dans le système de santé	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6511	Projet d'intervention en gestion pharmaceutique	6
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6036	Analyse des états financiers	3
DRT-7063	Propriété intellectuelle de l'entreprise et nouvelle économie	3
ENT-6023	Entrepreneuriat technologique : de l'idée au marché	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6114	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	3
MNG-6004	Organisation des services de santé : les fondements	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6035	Gestion et transfert de connaissances	3
MNG-6156	Gestion stratégique de l'innovation	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3
MRK-6015	Marketing pharmaceutique	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

### Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion pour cadres en exercice

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

# Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent, ainsi qu'une expérience de travail avec responsabilités de gestion supérieure ou égale à cinq années. Le candidat doit aussi, pendant ses études, occuper un poste de gestionnaire.

Le candidat qui cumule des études ET une expérience substantielle en gestion (jugées équivalentes au baccalauréat) peut également être admissible.

Exceptionnellement, aucune équivalence ni dispense n'est accordée pour les activités de formation du M.B.A. en gestion pour cadres en exercice.

Ce programme s'adresse uniquement aux personnes qui détiennent la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente et peut uniquement être suivi à temps partiel.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Niveau suggéré pour l'admission au programme : une bonne compréhension de la langue lue.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

### **Objectif général**

L'objectif général de la maîtrise en administration des affaires est de former un gestionnaire de calibre international qui détient une vision intégrée et multidisciplinaire de la gestion.

### **Objectifs particuliers**

Outre une formation touchant les différentes fonctions de l'entreprise, le M.B.A. en gestion pour cadres en exercice en mode hybride vise à :

- permettre au participant d'appliquer directement les notions acquises à des problématiques vécues dans son organisation;
- former un gestionnaire apte à communiquer, négocier, diriger et qui démontre de fortes aptitudes pour les relations interpersonnelles;
- permettre au gestionnaire de développer une culture des technologies afin d'être en mesure de s'adapter aux situations changeantes;
- conscientiser et sensibiliser le gestionnaire aux problèmes d'éthique et de développement durable.

## **Durée et régime d'études**

L'étudiant doit réaliser le programme de 45 crédits à temps partiel en formule intensive de 18 mois, c'est-à-dire trois sessions par année (automne, hiver et été). Le cheminement proposé est fixe. Lors de son inscription, l'étudiant s'engage pour une période de deux ans. Aucune exemption d'activité de formation ne sera accordée.

Ce programme est offert en mode hybride. Il comprend une combinaison d'enseignement en classe et en ligne. De ce fait, pour un module de 2 crédits (valant 90 heures étalées sur une durée d'un mois), le participant doit prévoir 15 heures de cours en classe et 75 heures réparties entre travail en ligne et travail personnel (lecture, rédaction, exercices, etc.).

## **Remarques sur les cours**

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## **Structure du programme**

Total exigé : 45 crédits

### **Activités de formation communes**

## Gestion pour cadres en exercice (45 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6123	La personne et l'équipe	2
MNG-6165	Enjeux et pratiques de gestion des ressources humaines	2
GSO-6089	Gestion de la chaîne logistique	2
CTB-6098	Cadre en exercice et états financiers	2
MRK-6103	Stratégies marketing	2
MNG-6031	Intelligence artificielle pour les affaires	2
MNG-6126	Gestion stratégique des organisations	3
MNG-6124	Comportement organisationnel	2
GSF-6091	Gestion financière des organisations	3
MNG-6164	Négociation et prise de décision en contexte litigieux	2
ADM-6014	Séjour de formation aux États-Unis	2
MNG-6127	Management international	2
SIO-6033	Rôle stratégique des SI dans l'organisation	2
MNG-6128	Gestion du développement durable	2
MNG-6129	Gestion des crises et des changements dans les organisations	3
GSF-6092	Macroéconomie pour gestionnaires	1
CTB-6100	Rôle stratégique de la comptabilité de management	2
MNG-6230	Leadership et influence	3
MNG-6513	Projet d'intervention	6

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion stratégique de projets

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, GSO-6082 **ou** MNG-6153, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français

- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres à la gestion stratégique de projets.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément à la gestion stratégique de projets, afin de communiquer efficacement.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Concevoir et gérer des projets, des programmes et des portefeuilles et maîtriser leurs enjeux stratégiques afin de rencontrer les résultats et bénéfices visés, tout en comprenant et en prenant en compte la complexité de l'environnement dans lequel ils évoluent.
- Maîtriser les différentes approches propres à la gestion de projets, notamment les méthodes traditionnelles et l'agilité, et choisir le cycle de vie approprié selon l'état des connaissances du processus de réalisation du projet et du livrable souhaité.
- Instituer une gouvernance responsable des projets, des programmes et des portefeuilles sur les plans environnemental, social et éthique; utiliser la gestion de projets dans le but de favoriser le développement pérenne des individus, des organisations et des sociétés.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion stratégique de projets (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, CTB-6080, GIE-6111, GSF-6008, GSO-6005, GSO-6082, GSF-6090, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MNG-6089, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, CTB-6125, GIE-6115, GSF-6037, GSO-6006, GSO-6092, GSF-6096, MNG-6018, MNG-6060, MNG-6133, MNG-6159, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6025	Gouvernance responsable de projet, programme et portefeuille	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6136	Avant-projet	3
MNG-6137	Conception et planification	3
MNG-6158	Performer dans l'exécution et la maîtrise de projets	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
CTB-6080	Mesure et pilotage de la performance	3
GIE-6041	Intégration du genre dans les projets de coopération	3
GIE-6111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6083	Méthodologie de recherche	3
MNG-6089	La communication dans les organisations	3
MNG-6106	Évaluation : gestion et méthodes	3
MNG-6143	Pilotage de la performance par les tableaux de bord	3
MNG-6152	Les enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6174	Passation des marchés publics	3
RLT-6010	Relations du travail : industrie québécoise de la construction	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6028	Démarches d'intervention sur les problèmes complexes en SIO	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3

## Règle 2. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6519	Stage d'intégration en gestion stratégique de projets	6
MNG-6521	Projet de fin d'études en gestion stratégique de projets	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

### Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - gestion urbaine et immobilière

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former des gestionnaires généralistes dans le domaine de l'immobilier. Par une maîtrise des modèles et différentes facettes du domaine administratif et une orientation vers le domaine de la gestion urbaine et immobilière, les diplômés du programme pourront avoir tous les outils en leur possession pour gérer une société immobilière, une entreprise du secteur ou simplement effectuer la planification et les investissements nécessaires.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser les fondements de la finance générale du domaine de l'administration et les connaissances théoriques pertinentes dans les disciplines de base (sciences économiques, sciences administratives, etc.).
- Acquérir des connaissances dans les domaines de la gestion urbaine et immobilière et de la finance et appliquer efficacement ces connaissances en milieu organisationnel.
- Pouvoir analyser rigoureusement des problématiques simples tel l'impact des transactions dans le marché de la gestion urbaine et immobilière, mais aussi dans un contexte plus large.
- Développer les habiletés requises pour intervenir dans la gestion de problèmes liés à la gestion urbaine et immobilière et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres aux divers champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration et particulièrement ceux liés à la gestion urbaine et immobilière, et à la gestion financière.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

### Gestion urbaine et immobilière (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSF-6090, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSF-6096, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
GUI-6000	Investissement et financement immobiliers	3
GUI-6001	Développement immobilier	3
GUI-6002	Gestion et mesure des risques en immobilier	3
GUI-6100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6025	Stratégies et politiques financières I	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3

#### Règle 2. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6020	Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
GUI-6004	Investissement immobilier durable : pratique et enjeux	3

#### Règle 3. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-6502	Projet de fin d'études en gestion urbaine et immobilière	6
GUI-6503	Stage d'intégration en gestion urbaine et immobilière	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - marketing numérique

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

De façon générale, ce programme vise à :

- Acquérir et maîtriser les connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et les connaissances propres au marketing numérique.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément au marketing, au marketing en ligne, aux nouveaux médias de communication, à la vente en ligne et au marketing mobile.
- Développer des habiletés de gestion et de leadership.

## Objectifs particuliers

- Comprendre les enjeux liés aux décisions marketing d'un gestionnaire.
- Comprendre les particularités du média numérique.
- Mettre en application et approfondir des concepts reliés au marketing numérique : technologies et stratégie des affaires électroniques, design et utilisabilité, analyse des processus d'affaires, mesure de la performance d'affaires, segmentation RFM et forage de données.
- Concevoir un plan de marketing numérique
- Mesurer et analyser l'efficacité des activités de marketing numérique.

## Durée et régime d'études

Temps complet ou temps partiel. Durée d'environ deux ans, à temps complet.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Marketing numérique (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6086, MRK-6004, MRK-6017, SIO-6003, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6133, MRK-6003, MRK-6020, SIO-6017, SIO-6051

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
MRK-6005	Analytiques Web	3
MRK-6006	Stratégies de communication-marketing 360	3
MRK-6007	Stratégie de marketing numérique	3
MRK-6017	Marketing responsable	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
SIO-6009	Système d'information	3

**Règle 1. 3 à 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3
SIO-6057	Intelligence artificielle pour les gestionnaires	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

**Règle 2. 0 à 3 crédits parmi :**

les cours de niveau 6000 portant le sigle MRK à l'exception du cours MRK-6004 (ou MRK-6003) et des cours des séries 500 et 800.

**Règle 3. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6506	Projet de fin d'études en marketing numérique	6
MRK-6507	Stage d'intégration en marketing numérique	6

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en administration des affaires - marketing stratégique****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat en administration ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire de 3 à 12 crédits dans la discipline du programme à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Acquérir et maîtriser des connaissances avancées et les concepts complexes en sciences de l'administration, plus précisément en marketing stratégique.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Maîtriser le vocabulaire propre aux sciences de l'administration afin de communiquer efficacement.
- Consolider ses habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Poser des diagnostics sur le marché et la concurrence pour bien comprendre la dynamique de marketing à laquelle fait face l'entreprise ou l'organisation.
- Maîtriser les différents concepts et outils pertinents à la prise de décision avancée en marketing, notamment l'élaboration de stratégies de mise en marché et d'études de marché.
- Résoudre des problèmes complexes liés au marché, à la concurrence et aux initiatives en marketing de l'entreprise.
- Utiliser les technologies de l'information et bien comprendre les nouvelles formes d'organisation, ainsi que les nouveaux modèles d'affaires.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

### Marketing stratégique (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : ENT-6012, ENT-6023, ENT-6132, GIE-6004, GSO-6082, MRK-6017, MRK-6018, MRK-6088, MRK-6086, MRK-6102

Anglais : ENT-6056, ENT-6147, ENT-6061, GIE-6005, GSO-6092, MRK-6019, MRK-6020, MRK-6022, MRK-6023, MRK-6096

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6006	Stratégies de communication-marketing 360	3
MRK-6017	Marketing responsable	3
MRK-6024	Gestion de la marque	3
MRK-6082	Psychologie du consommateur	3
MRK-6086	Planification stratégique en marketing	3
MRK-6087	Stratégie de prix	3
MRK-6088	Planification du marketing international	3
MRK-6093	Méthodes de recherche en marketing	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6012	Création et gestion d'une nouvelle entreprise	3
ENT-6023	Entrepreneuriat technologique : de l'idée au marché	3
ENT-6132	Esprit entrepreneurial, innovation et créativité	3

#### Règle 2. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6004	Aspects juridiques du commerce international	3
GSO-6082	Gestion de projets	3
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6025	Modèles de l'organisation et TI	3

#### Règle 3. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6001	Intelligence artificielle en marketing	3
MRK-6005	Analytiques Web	3
MRK-6008	Communication-marketing du climat	3
MRK-6011	Études de marché	3
MRK-6014	Théorie et pratique de la négociation	3
MRK-6023	Marketing du sport dans un contexte global	3
MRK-6084	Gestion de produit et innovation	3
MRK-6085	Stratégie de distribution	3
MRK-6091	Marketing des services	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
MRK-6094	Créativité et innovation	3
MRK-6102	Simulation : Développement des marchés globaux	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6111	Management des forces de vente	3

**Règle 4. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6502	Projet de fin d'études en marketing	6
MRK-6503	Stage d'intégration en marketing	6

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en administration des affaires - planification financière****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires (concentration planification financière) ou d'un certificat en planification financière n'est pas admissible à ce programme.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

**Autre scolarité antérieure**

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en planification financière.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

## Activités de formation communes

### Planification financière (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et anglaise; un seul des deux peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MRK-6004	Marketing	3
PFP-6000	Prise de décision - la retraite	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Règle 1. Réussir 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6025	Stratégies et politiques financières I	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3

### Règle 2. Réussir 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6000	Principes et économie de l'assurance	3
ASR-6002	Prise de décision - assurances et rentes	3
CTB-6101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6027	Finance comportementale	3
GSF-6093	Introduction à la gestion de portefeuilles et à l'investissement responsable	3
GSF-7001	Summer School on Financial Inclusion and Sustainable Growth	3
GUI-6000	Investissement et financement immobiliers	3
PFP-6001	Planification successorale et prise de décision	3
PFP-6002	Force de vente en planification financière	3

### Règle 3. Réussir 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
PFP-6501	Projet de fin d'études en planification financière	6
PFP-6502	Stage d'intégration en planification financière	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en administration des affaires - responsabilité sociale et environnementale des organisations

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Le détenteur d'un baccalauréat en administration des affaires suivra un cheminement particulier prédéterminé.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSE-6003, MNG-6157 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire en offrant à la fois une formation générale en administration et une formation plus spécialisée en responsabilité sociale et environnementale des organisations.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances d'ordre général en sciences de l'administration et des connaissances propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs de l'administration des affaires.
- Intégrer la ou les disciplines de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser les outils propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser l'utilisation des connaissances d'un ou de plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres à un ou plusieurs champs d'application ou secteurs des sciences de l'administration.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

### Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

### Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

### Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Responsabilité sociale et environnementale des organisations (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; un seul des deux peut être contributoire au programme.  
 Français : CTB-6007, GIE-6081, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6008, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, MRK-6017, SIO-6009, SIO-6018, SIO-6054  
 Anglais : CTB-6008, GIE-6086, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MNG-6159, MRK-6003, MRK-6020, SIO-6017, SIO-6019, SIO-6056

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6086	Habiletés personnelles de gestion	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6009	Système d'information	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6004	Marketing	3
MRK-6017	Marketing responsable	3

**Règle 2. 9 à 15 crédits parmi :****Cours d'acquisition de connaissances avancées en RSO**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
ENT-6146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
GIE-6025	Enjeux éthiques en gestion de la coopération internationale	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
GUI-6004	Investissement immobilier durable : pratique et enjeux	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6011	Mouvements sociaux et transformations industrielles	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6151	Leadership en innovation collective	3
MNG-6155	Gestion des entreprises sociales et solidaires	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6179	Achats et approvisionnements responsables	3
MNG-6704	Responsabilité sociale des entreprises, modèles d'affaires et outils	3
MRK-6008	Communication-marketing du climat	3
SIO-6018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3

**Règle 3. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6516	Projet de fin d'études en responsabilité sociale et environnementale des organisations	6
MNG-6517	Projet d'intervention en responsabilité sociale et environnementale des organisations	6
MNG-6518	Stage d'intégration en responsabilité sociale et environnementale des organisations	6

**Règle 4. 0 à 6 crédits parmi :**

*Cours interdisciplinaires sur des enjeux spécifiques*

**Enjeux éthiques et sociaux**

Cours	Titre	Crédits exigés
AGC-7001	Ruralité et sous-développement	3
DDU-7000	Éducation aux sciences et au développement durable	3
ETH-6002	La décision éthique	3

Cours	Titre	Crédits exigés
ETH-7001	Éthiques organisationnelle, professionnelle et publique	3
GIE-6000	Données fondamentales de la mondialisation	3
GIE-6033	Gestion des opérations humanitaires internationales	3
GIE-6106	Court séjour-études à l'étranger	3
MNG-6000	Gestion des relations du travail	3
MNG-6026	Activités de prévention en santé et sécurité du travail	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6083	Méthodologie de recherche	3
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3
MNG-6095	Leader authentique	3
SAT-6006	Santé mentale au travail: problématique et orientations	3

### Enjeux environnementaux

Cours	Titre	Crédits exigés
BIO-6900	Évolution et biodiversité	3
BIO-6901	Écologie et environnement : actualités	3
DRT-7015	Droit international de l'environnement	3
DRT-7021	Droit de la biodiversité	3
DRT-7034	Droit de l'environnement et contrôle de la pollution	3
DRT-7047	Droit pénal de l'environnement	3
ECN-6951	Développement durable, ressources et environnement	3
FOR-7015	Enjeux forestiers contemporains	3
GGR-7051	Changements climatiques : conséquences, adaptations et vulnérabilités	3

### Profils

#### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

### Faculté des sciences de l'administration

## Maîtrise en administration des affaires - stratégie et innovation

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour *la candidate ou le candidat de l'international* : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire
- pour *la candidate ou le candidat non francophone* : document officiel attestant du résultat obtenu au test de français

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Acquérir et maîtriser les connaissances avancées et les concepts complexes en sciences de l'administration, plus précisément en stratégie et innovation.
- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable.
- Maîtriser le vocabulaire propre aux sciences de l'administration afin de communiquer efficacement.
- Consolider ses habiletés de gestion et de leadership.

### Objectifs particuliers

- Comprendre les caractéristiques de la stratégie et de l'innovation qui contribuent au succès de la performance de l'organisation.
- Maîtriser les différents concepts et outils pertinents à la prise de décision stratégique et au développement de l'innovation.
- Poser des diagnostics sur l'organisation, ainsi que sur la dynamique et les enjeux auxquels elle fait face.
- Émettre des recommandations aux organisations en matière de stratégie et d'innovation.
- Réaliser des projets de recherche ou d'intervention en organisation liés à des problématiques en stratégie et/ou en innovation.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Cheminement bidiplômant

Le cheminement bidiplômant vous permet de poursuivre des études simultanément à l'Université Laval et dans une université étrangère partenaire. Ce cheminement propose un agencement d'activités de formation qui répondent aux exigences des deux universités. Au terme du programme, vous recevrez un diplôme de chacun des établissements.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 19 crédits

### Activités de formation communes

#### Stratégie et innovation (45 crédits)

Ce programme vous offre la possibilité de suivre certains cours en anglais. Une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6083	Méthodologie de recherche	3
MNG-6084	Les processus stratégiques des organisations	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6156	Gestion stratégique de l'innovation	3

#### Règle 1. 3 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6015	Diagnostic et analyse stratégique appliqués aux PME	3
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6059	Dynamics of Global Strategy	3
MNG-6081	Consultation dans les organisations	3
MNG-6143	Pilotage de la performance par les tableaux de bord	3
MNG-6149	Développer sa réflexion stratégique	3

#### Règle 2. 3 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6023	Entrepreneuriat technologique : de l'idée au marché	3
ENT-6132	Esprit entrepreneurial, innovation et créativité	3
GIE-6043	Innovation dans les pays émergents	3
MNG-6035	Gestion et transfert de connaissances	3
MNG-6153	Gestion de projet : gouvernance et définition de projet	3
MNG-6173	Gestion des talents et transformations numériques	3

#### Règle 3. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3
MNG-6011	Mouvements sociaux et transformations industrielles	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3

#### Règle 4. 9 crédits parmi :

### Comptabilité et finance

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6036	Analyse des états financiers	3
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
CTB-6101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
GSF-6139	Capital de risque	3

## Marketing

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6005	Analytiques Web	3
MRK-6006	Stratégies de communication-marketing 360	3
MRK-6007	Stratégie de marketing numérique	3
MRK-6084	Gestion de produit et innovation	3
MRK-6086	Planification stratégique en marketing	3

## Gestion des opérations et systèmes d'information

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6115	Approvisionnements et partenariats stratégiques	3
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6057	Intelligence artificielle pour les gestionnaires	3

## Règle 5. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6522	Projet de fin d'études en stratégie et innovation	6
MNG-6523	Stage d'intégration en stratégie et innovation	6
MNG-6530	Projet d'intervention en stratégie et innovation	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6ADM	Études - Profil international - Maîtrise en administration des affaires	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - comptabilité - avec mémoire

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

### Durée et régime d'études

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

### Passage intégré au doctorat

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en sciences de l'administration – comptabilité – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – comptabilité](#)

### Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### Conditions particulières

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Comptabilité (21 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6015	Introduction aux méthodes de recherche qualitative en gestion	3
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
ADM-7000	Méthodologie et éthique	3

#### Règle 1. 12 crédits

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6039	Initiation aux démarches de recherche	3
CTB-6118	Expertise comptable et développement durable	3
CTB-6119	Comptabilité : enjeux conceptuels et réflexion critique	3
CTB-6121	Éthique et comptabilité	3
CTB-7000	Recherche en gouvernance de sociétés	3

Avec l'approbation de la direction de programme et de son directeur de recherche, l'étudiant peut choisir d'autres cours de niveau 6000 ou 7000.

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

-----  
**Faculté des sciences de l'administration**

# Maîtrise en sciences de l'administration - développement des personnes et des organisations

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent en administration, en sciences sociales ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Maîtriser les connaissances en développement des personnes et des organisations.
- Développer les habiletés et compétences requises pour exercer de façon professionnelle son métier.
- Développer une pensée critique.
- Avoir une pensée éthique et socialement responsable.
- Communiquer efficacement.

### Objectifs particuliers

- Résoudre des situations complexes comportant des dimensions et des enjeux multiples à la fois stratégiques, organisationnels et humains, en créant et en développant des solutions innovantes, éthiques et socialement responsables.
- Utiliser de façon appropriée les connaissances acquises lors d'une intervention en milieu professionnel.

- Traiter de questions plus générales liées à la gestion et au développement des personnes et des organisations.
- Reconnaître les différents enjeux présents dans les organisations et comprendre comment ceux-ci affectent les employés.
- Acquérir et utiliser les savoirs nécessaires pour l'exercice d'un bon rôle-conseil auprès des organisations et des employés.
- Élaborer des interventions pertinentes au bon développement des personnes et des organisations.
- Développer des compétences spécifiques, notamment en ce qui a trait à la gestion des talents, la santé organisationnelle et la gestion des enjeux stratégiques.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel. À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Concentrations

### Développement organisationnel

### Gestion des ressources humaines

Le programme est aussi offert sans concentration.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Développement des personnes et des organisations (27 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : MNG-6008, MNG-6086, MNG-6089, MNG-6130, MNG-6142

Anglais : MNG-6159, MNG-6133, MNG-6060, MNG-6161, MNG-6172

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6162	Gestion des ressources humaines : pratiques et stratégies	3
MNG-6163	Interventions en développement organisationnel	3
MNG-6166	Analytique en ressources humaines	3
MNG-6167	Gestion et développement des compétences en organisation	3
MNG-6168	Gestion stratégique des conflits au travail	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6130	Leadership	3

## Règle 2. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6515	Projet de fin d'études	6
MNG-6527	Stage d'intégration	6
MNG-6528	Projet d'intervention	6

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

## Concentrations

### Cheminement sans concentration (18 crédits)

#### Règle 1. 18 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3
MNG-6000	Gestion des relations du travail	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6016	Le gestionnaire et les défis en GRH	3
MNG-6030	Enjeux actuels en santé et sécurité du travail	3
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6075	Mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6081	Consultation dans les organisations	3
MNG-6088	Fidélisation des ressources humaines : approches théoriques	3
MNG-6089	La communication dans les organisations	3
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3
MNG-6095	Leader authentique	3
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
MNG-6149	Développer sa réflexion stratégique	3
MNG-6150	Identité professionnelle et gestion de carrière	3
MNG-6151	Leadership en innovation collective	3
MNG-6152	Les enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-6154	Conciliation des rôles de vie	3
MNG-6169	Acquisition stratégique des talents	3
MNG-6170	Médias sociaux et organisations	3
MNG-6173	Gestion des talents et transformations numériques	3

### Développement organisationnel (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3
MNG-6081	Consultation dans les organisations	3
MNG-6149	Développer sa réflexion stratégique	3
MNG-6173	Gestion des talents et transformations numériques	3

### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6030	Enjeux actuels en santé et sécurité du travail	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6095	Leader authentique	3
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
MNG-6150	Identité professionnelle et gestion de carrière	3
MNG-6151	Leadership en innovation collective	3
MNG-6170	Médias sociaux et organisations	3

### Gestion des ressources humaines (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6000	Gestion des relations du travail	3
MNG-6016	Le gestionnaire et les défis en GRH	3
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3
MNG-6169	Acquisition stratégique des talents	3

### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6070	Préparation d'une mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6075	Mission de recrutement à l'étranger	3
MNG-6088	Fidélisation des ressources humaines : approches théoriques	3
MNG-6089	La communication dans les organisations	3
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
MNG-6152	Les enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-6154	Conciliation des rôles de vie	3
MNG-6170	Médias sociaux et organisations	3
MNG-6173	Gestion des talents et transformations numériques	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - finance

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent en administration, en sciences, en génie ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 3 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autres exigences scolaires

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme. L'étudiant peut satisfaire à cette exigence en suivant un cours de mathématiques offert à l'Université Laval qui regroupe ces deux matières : MAT-1950 Mathématiques pour les affaires. Aucune offre d'admission ne sera effectuée sans la preuve de la réussite des mathématiques.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSF-1000, GSF-2101, GSF-2102, GSF-2107, GSF-3100 et GSF-3101, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\), français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Ce programme permet l'acquisition et l'approfondissement de connaissances dans un domaine précis de la finance, appuyés par la réalisation d'un projet de fin d'études ou d'un stage d'intégration de 6 crédits dirigé par un professeur de carrière en finance. Cet encadrement assure à la personne diplômée une meilleure intégration au marché de l'emploi comme gestionnaire ou une formation en recherche pouvant mener à des études de doctorat.

### Objectifs particuliers

- Former des gestionnaires de portefeuille, des analystes financiers et des spécialistes de la finance corporative de haut niveau.
- Établir des stratégies financières complexes de nature à guider la prise de décision dans un contexte d'incertitude en matière de placement et de gestion de portefeuille ainsi que dans le domaine de la planification financière, des investissements et des fusions d'entreprises.
- Maîtriser les fondements de la finance moderne par l'acquisition des connaissances théoriques pertinentes dans les disciplines de base de la finance (sciences économiques, sciences comptables et mathématiques).
- Utiliser de façon appropriée ses connaissances poussées dans les domaines de la planification financière et de l'évaluation d'entreprise, de l'analyse financière et de la gestion de portefeuille, et les appliquer efficacement en milieu organisationnel.
- Analyser rigoureusement des problèmes complexes tels que la détermination des prix des produits financiers qui intègrent des produits dérivés, des stratégies de gestion de portefeuille qui se prêtent à plusieurs scénarios, des analyses financières et des décisions d'investissement qui mettent en jeu des facteurs variés.
- Maîtriser les méthodes quantitatives, algorithmiques et de programmation de plus en plus complexes qui sont maintenant d'usage courant en finance.
- Développer sa polyvalence et ses capacités de synthèse pour résoudre rapidement un problème financier à facettes multiples et être un fin stratège en matière de prise de décision dans les divers domaines de la finance moderne.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel. À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Finance (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : GSF-6090

Anglais : GSF-6096

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6000	Principes et économie de l'assurance	3
GSF-6016	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	4
GSF-6020	Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	3
GSF-6022	Produits dérivés	4
GSF-6029	Théorie financière	4
GSF-6053	Économétrie financière I	3
GSF-7000	Économétrie financière II	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6500	Essai	12
GSF-6501	Stage d'intégration en finance	12

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-6000	Investissement et financement immobiliers	3
GUI-6002	Gestion et mesure des risques en immobilier	3
GUI-6100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3

**Règle 3. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ASR-6004	Gestion intégrée des risques en entreprise	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6001	Analyse financière	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6011	Gestion des institutions financières	3
GSF-6012	Gestion des risques financiers	3
GSF-6013	Gestion financière internationale	3
GSF-6017	Marchés obligataires et internationaux	3
GSF-6024	Simulations stochastiques et applications en finance	3
GSF-6025	Stratégies et politiques financières I	3
GSF-6027	Finance comportementale	3
GSF-6031	Évaluation d'actifs financiers	3
GSF-6033	Sujets spéciaux en gestion de portefeuille	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
GSF-6094	Gestion quantitative des risques	3
GSF-6095	Fusions, acquisitions et restructurations	3
GSF-6103	Synthèse en analyse financière	3
GSF-6104	Gestion financière des commodités	3
GSF-7001	Summer School on Financial Inclusion and Sustainable Growth	3
GSF-7002	Apprentissage automatique en finance	3
GSF-8000	Finance empirique	3
GSF-8001	Finance en temps continu	3
GSF-8003	Marchés financiers et information incomplète	3
GSF-8004	Prise de décision financière	3

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en sciences de l'administration - finance - avec mémoire****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autres exigences scolaires

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme. L'étudiant peut satisfaire à cette exigence en suivant un cours de mathématiques offert à l'Université Laval qui regroupe ces deux matières : MAT-1950 Mathématiques pour les affaires. Aucune offre d'admission ne sera effectuée sans la démonstration de satisfaction aux exigences de base en mathématiques.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours GSF-1000, GSF-2101, GSF-2102, GSF-2107, GSF-3100 et GSF-3101, ainsi qu'une scolarité préparatoire en méthodologie de la recherche, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

## Durée et régime d'études

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Passage intégré au doctorat

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en sciences de l'administration – finance – avec mémoire offre un passage intégré avec les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – finance et assurance](#)

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Finance (21 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6015	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	3
GSF-6021	Produits dérivés	3
GSF-6028	Théorie financière	3
GSF-7000	Économétrie financière II	3

#### Règle 1. 9 crédits

Réussir 9 crédits de cours, de niveau 6000 ou 7000, avec l'approbation de la direction de programme, à l'exception de GSF-6038.

#### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le

régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

-----  
**Faculté des sciences de l'administration**

# **Maîtrise en sciences de l'administration - gestion des technologies de l'information**

## **Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## **Diplôme**

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## **Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

## **Admissibilité**

### **Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires ou en informatique de gestion, ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### **Scolarité préparatoire**

La direction de programme peut imposer une scolarité préparatoire de 3 crédits au candidat qui ne détient pas une connaissance de base en systèmes d'information. Il devra réussir SIO-6009 Système d'information ou SIO-6017 Information Systems and Technologies.

### **Moyenne**

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Ce programme a pour objectif l'acquisition des fondements, des habiletés professionnelles, des connaissances et du vocabulaire propres à ce domaine. Il a également pour objectif d'assurer une formation qui favorise le développement d'un sens critique face aux choix technologiques et aux modes de déploiement des systèmes d'information dans une organisation.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser des connaissances propres au domaine des systèmes d'information organisationnels.
- Maîtriser les outils propres au domaine des systèmes d'information organisationnels;

- Intégrer les connaissances spécialisées de son programme dans l'ensemble des activités ou des fonctions de l'entreprise.
- Maîtriser la communication orale et écrite en français et la compréhension de l'anglais écrit.
- Posséder les habiletés requises pour intervenir individuellement ou en équipe et gérer l'intervention de façon appropriée, en utilisant les connaissances et les méthodes propres au domaine des systèmes d'information organisationnels dans des rôles d'analyste, d'architecte ou de chargé de projet de systèmes d'information.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des technologies de l'information (45 crédits)

L'étudiant peut, avec l'approbation de la direction de programme et l'acceptation du professeur du département des systèmes d'information organisationnels qui agira comme directeur d'essai, remplacer les cours SIO-6510 (6 crédits), SIO-6001 (3 crédits) et un cours à option (3 crédits) par la rédaction d'un essai de 12 crédits (SIO-6500). L'étudiant doit alors rédiger un essai faisant état des connaissances dans un domaine du savoir et y traiter rigoureusement d'un sujet pertinent à son champ d'études.

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : SIO-6003, SIO-6018, SIO-6035, SIO-6054, SIO-6058

Anglais : SIO-6019, SIO-6045, SIO-6051, SIO-6056, SIO-6059

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6028	Démarches d'intervention sur les problèmes complexes en SIO	3
SIO-6034	Gouvernance et gestion des TI	3
SIO-6035	Transformation numérique des organisations	3
SIO-6053	Projets SI : de la planification à la clôture	3
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3
SIO-6510	Projet d'intervention en gestion des technologies de l'information	6

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6103	Audit et contrôle des systèmes d'information	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6012	Introduction à l'architecture d'entreprise et d'affaires	3
SIO-6018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-6023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6057	Intelligence artificielle pour les gestionnaires	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

### Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - gestion internationale - avec mémoire

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

## Durée et régime d'études

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Passage intégré au doctorat

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en sciences de l'administration – gestion internationale – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – gestion internationale](#)

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion internationale (21 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GIE-6081, GIE-6084, MRK-6088

Anglais : GIE-6086, GIE-6088, MRK-6022

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6015	Introduction aux méthodes de recherche qualitative en gestion	3
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
GIE-7000	Internationalisation des firmes	3

#### Règle 1. 6 à 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
GIE-6086	International Human Resources Management	3
MNG-7001	Lectures dirigées en management	3
MRK-6022	International Marketing Management	3

#### Règle 2. 3 à 6 crédits

Réussir 3 à 6 crédits de cours, de niveau 6000 ou 7000, avec l'approbation de la direction de programme.

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

### Faculté des sciences de l'administration

## Maîtrise en sciences de l'administration - ingénierie financière

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent en administration, en sciences, en génie, en mathématiques ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 3 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autres exigences scolaires

Ce programme comporte des compétences avancées en mathématiques (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) et en programmation (IFT-1004 ou équivalent) à réussir avant d'entreprendre le programme.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours ci-dessous, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme :

- GSF-1030
- GSF-2101
- GSF-3101
- GSF-3100
- Autres cours GSF
- ACT-1002 ou STT-1500
- ACT-2009 ou STT-4700 ou GEL-7000
- GLO-1901 ou IFT-1004 ou GIF-1003 ou GLO-1900
- MAT-1910 ou MAT-2110
- MAT-2200
- MAT-2900 ou MAT-3110 ou MAT-2410
- MAT-2910 ou MAT-2400

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Ce programme forme un spécialiste hautement qualifié en ingénierie financière (*financial engineering*), capable d'utiliser des outils mathématiques et informatiques sophistiqués pour résoudre des problèmes liés à l'ingénierie et à l'innovation financière au sein de divers établissements financiers et organismes gouvernementaux.

Les mathématiques sur lesquelles repose l'ingénierie financière sont de haut niveau, et la demande de spécialistes dans ce domaine est en forte croissance. La spécialisation proposée associe la formation en mathématiques, en analyse de données, en informatique et en calcul numérique avec la formation en finance moderne.

### Objectifs particuliers

- Comprendre les différentes facettes du fonctionnement des marchés financiers et des institutions financières dans le contexte d'aujourd'hui.

- Utiliser le calcul stochastique, les méthodes numériques et les techniques de simulation dans la résolution de problèmes de conception des produits dérivés, de mesure, de gestion et de contrôle des risques financiers.
- Maîtriser suffisamment l'analyse des données pour développer des modèles de prévision, d'analyse et de couverture des risques.
- Développer des modèles d'évaluation des titres contingents, les résoudre numériquement, les tester et les implanter.
- Recourir à des méthodes d'intelligences artificielles pour développer des stratégies d'automatisation de gestion.
- Utiliser et adapter les modèles de gestion des risques.
- Comprendre les hypothèses sous-jacentes, la portée et les limitations de divers modèles en finance.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Ingénierie financière (45 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6015	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	3
GSF-6020	Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	3
GSF-6021	Produits dérivés	3
GSF-6024	Simulations stochastiques et applications en finance	3
GSF-6028	Théorie financière	3
GSF-7000	Économétrie financière II	3
GSF-8000	Finance empirique	3
GSF-8001	Finance en temps continu	3
MAT-7235	Résolution numérique des EDO et des EDP	3
MQT-7002	Modèles probabilistes en gestion	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6500	Essai	12
GSF-6501	Stage d'intégration en finance	12

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Les cours de niveau 6000 portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MQT, MRK ou SIO (à l'exception des cours suivants : CTB-6007 (ou CTB-6008), GIE-6082 (ou GIE-6113), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSF-6053, GSF-6038 (ou GSF-6139), GSF-6093, GSO-6005 (ou GSO-6006), GSO-6007, MNG-6010 (ou MNG-6018), MNG-6157, MQT-6002,

MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017), ceux des séries 500 et 800, ainsi que les cours réservés à une clientèle particulière.

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

### Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - leadership en changement organisationnel

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

Ce programme s'adresse à la personne en emploi qui occupe une fonction de gestion ou un poste de cadre.

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme équivalent.

Il doit aussi :

- occuper une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre au moment de la demande d'admission
- ET avoir travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

Ce programme s'adresse uniquement aux personnes qui détiennent la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente et peut uniquement être suivi à temps partiel.n.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- une lettre de l'employeur attestant que le candidat :
  - occupe actuellement une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre

- ET a travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. La direction de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme permet au gestionnaire de porter un regard critique sur ses pratiques de gestion, sur son leadership et sur son organisation. Il vise le développement de connaissances et d'habiletés en vue d'exercer un rôle-conseil en gestion du changement. Par la réalisation d'un projet d'intervention dans son milieu, le gestionnaire sera en mesure d'intégrer des compétences clés en gestion des individus et des équipes, de même qu'en optimisation du changement et des pratiques organisationnelles.

## Objectifs

- Communiquer plus efficacement selon les acteurs et le contexte organisationnel.
- Développer les différentes facettes de son leadership.
- Évaluer les enjeux de gestion des ressources humaines et adapter son style de gestion aux différents contextes.
- Implanter des stratégies organisationnelles favorisant la gestion du changement, en tenant compte des enjeux humains.
- Acquérir les savoirs nécessaires pour exercer un rôle-conseil en gestion du changement.

## Durée et régime d'études

Ce programme peut uniquement être suivi à temps partiel.

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Leadership en changement organisationnel (45 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6040	Gestion des équipes de travail	3
MNG-6041	Leadership et pratiques de gestion mobilisantes	3
MNG-6045	Projet d'intervention	6
MNG-6047	Gestion des communications	3
MNG-6052	Pouvoir, influence et habiletés politiques	3
MNG-6062	L'accompagnement en organisation	3
MNG-6063	Conduite stratégique des changements organisationnels	3
MNG-6064	Rénover sa pensée de leader	3
MNG-6065	Le développement organisationnel	3
MNG-6066	Le rôle RH du gestionnaire	3
MNG-6100	Habiletés de négociation	3

#### Règle 1. 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6048	Gestion de projets	3
MNG-6167	Gestion et développement des compétences en organisation	3
MNG-6902	Gestion de l'amélioration continue	3
MNG-6927	Santé psychologique au travail	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - logistique et analytique

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent en administration, en sciences, en génie ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSO-6005 et MQT-6002, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Critères de sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

### **Objectifs généraux**

- Maîtriser les connaissances, le vocabulaire et les outils propres aux domaines de la logistique et de l'analytique.
- Développer les habiletés et compétences professionnelles, puis intégrer les connaissances acquises afin d'exercer de façon professionnelle son métier.

- Développer une pensée critique, éthique et socialement responsable quant aux choix technologiques et aux stratégies d'affaires.
- Communiquer efficacement.

### Objectifs particuliers

- Examiner de façon critique les pratiques et stratégies organisationnelles en logistique (la gestion de tout le flux d'information, de matières et de services) et en analytique d'affaires (techniques utilisées en analyse de données massives en vue d'améliorer les processus décisionnels d'une organisation).
- Développer des unités de production flexibles, fiables et performantes en proposant des solutions innovantes, éthiques et socialement responsables.
- Résoudre des situations complexes comportant des dimensions et des enjeux multiples à la fois en recherche opérationnelle, en analyse de données, en technologies de l'information et en design organisationnel.
- Utiliser de façon appropriée les connaissances acquises lors d'une intervention en milieu professionnel.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel. À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Logistique et analytique (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : GSO-6082, GSO-7107, MQT-7004

Anglais : GSO-6092, GSO-7108, MQT-7005

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-7001	Modélisation et optimisation	3

#### Règle 1. 6 à 18 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-6007	Méthodes statistiques et prévision	3
MQT-6021	Analytique d'affaires	3
MQT-7000	Simulation de systèmes	3
MQT-7002	Modèles probabilistes en gestion	3
MQT-7009	Analytique pour la décision multicritère	3
MQT-7014	Algorithmes : conception et réalisation	3

**Règle 2. 9 à 18 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6080	Optimisation des flux de matières et entreposage	3
GSO-6081	Systèmes manufacturiers : stratégie et planification	3
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6083	Analyse et conception d'usines	3
GSO-6087	Conception et gestion de chaînes logistiques	3
GSO-7085	Ordonnancement industriel	3

**Règle 3. 6 à 9 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
GSO-6112	Séminaire en logistique et analytique	3
GSO-7107	Sujets spéciaux en gestion des opérations	3
MNG-6081	Consultation dans les organisations	3
MNG-6083	Méthodologie de recherche	3
MQT-6011	Séminaire sur les applications en analytique	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3
MQT-7004	Sujets spéciaux en méthodes quantitatives	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3

**Règle 4. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6507	Projet de fin d'études en logistique et analytique	6
GSO-6508	Stage d'intégration en logistique et analytique	6

**Règle 5. 0 à 6 crédits parmi :**

Tous les cours de niveau 6000 portant les sigles ASR, CTB, ENT, GIE, GSF, GSO, GUI, MNG, MQT, MRK ou SIO, à l'exception des cours suivants : CTB-6007 (ou CTB-6008), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSO-6005 (ou GSO-6006), MNG-6010 (ou MNG-6018), MNG-6157, MQT-6002, MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017), ceux des séries 500 et 800, ainsi que les cours réservés à une clientèle particulière.

Il revient à l'étudiant de s'assurer d'avoir réussi les préalables nécessaires à la réussite des cours choisis.

**Profils****Profil international**

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en sciences de l'administration - management - avec mémoire****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

## Durée et régime d'études

La maîtrise se compose de 45 crédits et peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel. La durée du programme d'études dépend donc du nombre de crédits inscrits à chaque session, mais elle ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

L'étudiant est considéré à temps complet lorsqu'il s'inscrit à un minimum de 12 crédits de cours ou de 7 crédits de recherche par session. Les cours comptent en majorité 3 crédits chacun. L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans.

## Passage intégré au doctorat

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en sciences de l'administration – management – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – management](#)

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Management (21 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6015	Introduction aux méthodes de recherche qualitative en gestion	3
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3

#### Règle 1. 6 à 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-7000	Méthodologie et éthique	3
ENT-7000	Fondements théoriques de l'entrepreneuriat	3
MNG-6004	Organisation des services de santé : les fondements	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6035	Gestion et transfert de connaissances	3
MNG-6082	Organisation et gestion : courants de pensée	3
MNG-7001	Lectures dirigées en management	3
MNG-7002	Conception de stratégie : théorie et application	3
MNG-7003	Visions contemporaines des crises et des transformations dans les organisations	3
MNG-7004	Regard multidisciplinaire sur le changement organisationnel	3
MNG-7005	Perspectives émergentes en gestion des ressources humaines	3
MNG-7006	Gestion de la connaissance et de l'innovation	3
MNG-7007	Sujets spéciaux en management	3
MNG-7008	Organisations, marchés et société	3
MNG-7009	Santé organisationnelle et sécurité du travail	3

### Règle 2. 6 à 9 crédits parmi :

Réussir 6 à 9 crédits, de niveau 6000 ou 7000, avec l'approbation de la direction de programme.

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - marketing - avec mémoire

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)

- ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### **Objectifs**

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

### **Durée et régime d'études**

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

### **Passage intégré au doctorat**

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en administration des affaires – marketing – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – marketing](#)

### **Conditions de poursuite des études**

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

### **Rédaction par articles ou de type mixte**

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### Conditions particulières

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Marketing (21 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6015	Introduction aux méthodes de recherche qualitative en gestion	3
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
ADM-7000	Méthodologie et éthique	3

#### Règle 1. 6 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6082	Psychologie du consommateur	3
MRK-6088	Planification du marketing international	3
MRK-6091	Marketing des services	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3

#### Règle 2. 0 à 6 crédits

Réussir 0 à 6 crédits de cours, de niveau 6000 ou 7000, avec l'approbation de la direction de programme.

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - opérations et systèmes de décision - avec mémoire

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

### Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;

- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

## Durée et régime d'études

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Passage intégré au doctorat

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en administration des affaires – opérations et systèmes de décision – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – opérations et systèmes de décision](#)

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

## Activités de formation communes

### Opérations et systèmes de décisions (21 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GSO-7107, MQT-7004

Anglais : GSO-7108, MQT-7005

**Règle 1. 6 à 15 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6081	Systèmes manufacturiers : stratégie et planification	3
GSO-6087	Conception et gestion de chaînes logistiques	3
MQT-6007	Méthodes statistiques et prévision	3
MQT-7001	Modélisation et optimisation	3
MQT-7014	Algorithmes : conception et réalisation	3

**Règle 2. 6 à 15 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
ADM-7904	Lectures dirigées IV	1
ADM-7905	Lectures dirigées V	2
GSO-6080	Optimisation des flux de matières et entreposage	3
GSO-6083	Analyse et conception d'usines	3
GSO-7085	Ordonnancement industriel	3
GSO-7107	Sujets spéciaux en gestion des opérations	3
MQT-7000	Simulation de systèmes	3
MQT-7002	Modèles probabilistes en gestion	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3
MQT-7004	Sujets spéciaux en méthodes quantitatives	3
MQT-7009	Analytique pour la décision multicritère	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3
MQT-7021	Analytique d'affaires	3

Avec l'approbation de la direction de programme et du directeur de recherche, l'étudiant peut également suivre d'autres cours offerts par l'Université Laval, à l'exception des cours suivants : CTB-6007 (ou CTB-6008), GSE-6003 (ou GSE-6004), GSF-6008 (ou GSF-6037), GSO-6005 (ou GSO-6006), MNG-6010, MNG-6157, MQT-6002, MRK-6004 (ou MRK-6003), SIO-6009 (ou SIO-6017). Les cours doivent être de niveau 6000 ou 7000 et jugés pertinents en regard du plan d'études de l'étudiant et des objectifs du programme.

**Recherche**

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

**Faculté des sciences de l'administration****Maîtrise en sciences de l'administration - prise de décision immobilière**

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent en administration, en sciences, en génie ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,50 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 3 et 3,49 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autres exigences scolaires

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme. L'étudiant peut satisfaire à cette exigence en suivant un cours de mathématiques, offert à l'Université Laval, qui regroupe ces deux matières : MAT-1950 Mathématiques pour les affaires. Aucune offre d'admission ne sera effectuée sans la preuve de la réussite des mathématiques.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme comportant les cours : GSF-1000, GSF-2101, GSF-2102, GSF-2107, GSF-3100 et GSF-3101, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Critères de sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

L'objectif général de ce programme est de former des gestionnaires de parcs et de portefeuilles immobiliers, ainsi que des analystes et spécialistes en immobilier de haut niveau. Par une maîtrise des modèles et des méthodes quantitatives utilisés en analyse financière, en gestion et en fiscalité, les diplômés du programme pourront établir des stratégies immobilières complexes qui seront de nature à guider la prise de décision dans un contexte d'incertitude en matière de placement et de gestion ainsi que dans le domaine de la planification et des investissements liés au secteur immobilier.

### Objectifs particuliers

- acquérir des connaissances dans les domaines de la gestion, de l'immobilier et de l'urbanisme et appliquer efficacement ces connaissances en milieu organisationnel;
- maîtriser les fondements de la finance moderne par l'acquisition des connaissances théoriques pertinentes dans les disciplines de base de la finance (sciences économiques, sciences comptables et mathématiques);
- pouvoir analyser rigoureusement des problématiques complexes telles la détermination des prix des produits financiers appliqués à l'immobilier, mais aussi dans un contexte plus large, ainsi que développer des outils pour la gestion du risque

immobilier associé aux baux. Ces problématiques intègrent les produits dérivés, les stratégies de couverture qui se prêtent à plusieurs scénarios, les stratégies de protection vis-à-vis du risque, l'analyse des options réelles et des décisions d'investissement qui mettent en jeu des facteurs variés (dont les baux, qui sont au cœur de la gestion immobilière);

- développer sa polyvalence et ses capacités de synthèse pour pouvoir résoudre rapidement un problème de prise de décision dans les divers domaines de l'immobilier tout en s'appuyant sur de solides bases financières.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'environ deux ans.

## Remarques sur les cours

L'étudiant inscrit à la Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.) ou à la Maîtrise en sciences de l'administration (M. Sc.) aura à réaliser une activité terminale en fin de parcours. Plus d'informations sur la page [Activité terminale à la maîtrise](#).

De plus, l'étudiant étranger qui souhaite réaliser un stage d'intégration doit satisfaire les conditions de l'immigration canadienne. En raison de la possibilité de choisir un autre type d'activité synthèse pour ce programme, le stage d'intégration ne peut être considéré comme obligatoire. Plus de d'informations sur la page [Effectuer un stage crédité dans le cadre de votre programme d'études](#).

## Profil international

Le [profil international](#) permet de poursuivre une ou deux sessions d'études dans une université partenaire située à l'extérieur du Canada. Consulter la base de données du [Bureau international](#) de l'Université Laval pour connaître les universités partenaires de ce programme à l'étranger.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 16 crédits

### Activités de formation communes

#### Prise de décision immobilière (45 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : GSF-6090

Anglais : GSF-6096

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6016	Marché des capitaux et gestion de portefeuille	4
GSF-6020	Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	3
GSF-6022	Produits dérivés	4
GSF-6029	Théorie financière	4
GSF-6053	Économétrie financière I	3
GUI-6000	Investissement et financement immobiliers	3
GUI-6001	Développement immobilier	3
GUI-6002	Gestion et mesure des risques en immobilier	3
GUI-6100	Économie urbaine et marchés immobiliers	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GUI-6500	Essai	12
GUI-6501	Stage d'intégration en prise de décision immobilière	12

## Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
AME-7021	Théories et pratiques de l'urbanisme	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
GSF-6012	Gestion des risques financiers	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3
GSF-6090	Gestion financière de projets	3
GSF-6104	Gestion financière des commodités	3
GUI-6004	Investissement immobilier durable : pratique et enjeux	3

## Profils

### Profil international

Cours	Titre	Crédits exigés
EHE-6SAD	Études - Profil international - Maîtrise en sciences de l'administration	12 à 18

## Faculté des sciences de l'administration

# Maîtrise en sciences de l'administration - systèmes d'information organisationnels - avec mémoire

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Maîtrise ès sciences (M. Sc.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,5 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

## Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- le [Questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de deuxième cycle

## Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire;
- aptitudes au travail intellectuel;
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de recherche (questionnaire complémentaire);
- pertinence de la préparation scolaire;
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant;
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure;
- soin apporté à la préparation de la demande.

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la Direction de programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Pour plus de détails, consultez la [Politique sur l'usage du français](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, la personne étudiante qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Elle doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### **Objectifs**

Ce programme offre la possibilité de se spécialiser dans une discipline ou un champ de recherche puis d'y acquérir une expérience en recherche scientifique. Il permet d'intégrer le marché de l'emploi ou de poursuivre des études de doctorat.

### **Durée et régime d'études**

La maîtrise peut être réalisée à temps complet ou à temps partiel.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de deux ans. La durée ne peut excéder quatre années civiles à partir de la première session d'inscription.

### **Passage intégré au doctorat**

Le [passage intégré au doctorat](#) permet de commencer une scolarité de troisième cycle, contributive à la fois à la maîtrise et au doctorat, sous réserve d'une entente formelle entre la direction d'un programme de maîtrise et la direction d'un programme de doctorat. La maîtrise en administration des affaires – management – avec mémoire offre un passage intégré avec le ou les programmes suivants :

- [Doctorat en sciences de l'administration – systèmes d'information organisationnels](#)

### **Conditions de poursuite des études**

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,33 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

### **Rédaction par articles ou de type mixte**

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

#### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Mémoire du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction du mémoire doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum un article prêt à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction du mémoire.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 45 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Systèmes d'information organisationnels (21 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6015	Introduction aux méthodes de recherche qualitative en gestion	3
ADM-6016	Introduction aux méthodes de recherche quantitative en gestion	3
ADM-7002	Méthodes de revue de littérature et développement théorique	3
SIO-6028	Démarches d'intervention sur les problèmes complexes en SIO	3
SIO-7000	Fondements de recherche en SIO	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi:

Réussir 6 crédits de cours, de niveau 6000 ou 7000, avec l'approbation de la direction de programme.

#### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser son mémoire en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-6800 Poursuite de la recherche - mémoire 1 (maximum 1 inscription) ou TRE-6801 Poursuite de la recherche - mémoire 2 (maximum 4 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6801	Activité de recherche - mémoire 1	3
ADM-6802	Activité de recherche - mémoire 2	3
ADM-6803	Activité de recherche - mémoire 3	9
ADM-6804	Activité de recherche - mémoire 4	9

### Faculté des sciences de l'administration

# Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent dans un domaine autre que l'administration.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

### **Objectif général**

L'objectif général de ce programme est de former un gestionnaire dont la formation universitaire de premier cycle a été acquise dans un domaine autre que les sciences de l'administration et qui désire enrichir son expérience professionnelle.

### **Objectifs particuliers**

- Utiliser de façon appropriée des connaissances et des habiletés d'ordre général en administration.
- Examiner de façon critique, à la lumière de connaissances récentes, les pratiques propres à l'administration.
- Faire état, par écrit ou oralement, de façon claire et cohérente, d'une situation administrative d'une certaine complexité.

## **Durée et régime d'études**

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'une année.

## **Insertion dans un autre programme**

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion de la chaîne d'approvisionnement](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion de la santé et de la sécurité du travail](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des services de santé](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion pharmaceutique](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion stratégique de projets](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion urbaine et immobilière](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – responsabilité sociale et environnementale des organisations](#)

- [Maîtrise en administration des affaires – planification financière](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Administration des affaires (30 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : CTB-6007, GSE-6003, GSF-6008, GSO-6005, MNG-6010, MNG-6086, MRK-6004, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSE-6004, GSF-6037, GSO-6006, MNG-6018, MNG-6133, MRK-6003, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSE-6003	Économie	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6010	Stratégie et structure de l'entreprise	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6157	Comportement humain et organisation	3
MQT-6002	Aide à la décision	3
MRK-6004	Marketing	3
SIO-6009	Système d'information	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires - gestion des affaires numériques

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

#### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

#### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, la direction de programme peut exiger une scolarité préparatoire de 3 crédits au candidat qui ne détient pas une connaissance de base en système d'information. Il devra réussir le cours SIO-6009 Système d'information ou SIO-6017 Information Systems and Technologies en priorité au début du cheminement dans le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectif général

Ce programme a pour principal objectif de donner à l'étudiant des connaissances pratiques en administration, particulièrement axées sur le domaine des affaires numériques.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser la connaissance de l'évolution organisationnelle, technique et économique des affaires électroniques/numériques, en fonction des besoins de l'organisation.
- Comprendre les enjeux de la culture Internet et lui donner la capacité de la mettre à profit.
- Développer des stratégies et habiletés d'intervention liées aux affaires électroniques/numériques, en intégrant les principes généraux du design des interfaces, du travail à distance et des équipes virtuelles.
- Envisager différents scénarios de reconception des pratiques, en fonction de cette nouvelle réalité du travail, dans le contexte d'un projet concret.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée est d'une année.

## Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des affaires numériques (30 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : SIO-6003, SIO-6018, SIO-6035, SIO-6054, SIO-6058

Anglais : SIO-6019, SIO-6045, SIO-6051, SIO-6056, SIO-6059

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6054	Les SIO au service du développement durable	3

### Règle 1. Réussir 21 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
MNG-6057	Aspects juridiques des affaires électroniques	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6018	Stratégies de données pour l'entreprise responsable	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3
SIO-6035	Transformation numérique des organisations	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires - gestion des services de santé

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme d'études. Le candidat peut bénéficier d'un délai d'une session pour acquérir ces connaissances. Le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, permet de satisfaire ces exigences.

## Scolarité préparatoire

Sur la base des études antérieures du candidat, le directeur de programme peut exiger une scolarité préparatoire dans la discipline du programme, comportant le cours MQT-6002 ou l'équivalent, à réussir en priorité au début du cheminement dans le programme.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Maîtriser les connaissances spécifiques au domaine de la gestion des services de santé.
- Acquérir le vocabulaire propre aux sciences de l'administration, plus précisément en gestion des services de santé, afin de communiquer efficacement.
- Développer ses habiletés et compétences professionnelles.

### Objectifs particuliers

- Utiliser des outils de gestion efficaces et performants permettant une prise de décisions d'affaires complexes.
- Faire face aux défis complexes et multiples dans un contexte de transformation du système de santé.
- Agir de façon éthique et socialement responsable en mettant en place les conditions favorables à la réalisation de projets bénéfiques à l'organisation et à la société.

## Durée et régime d'études

Possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

## Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des services de santé](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion des services de santé (30 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, GSO-6005, MNG-6086, SIO-6009

Anglais : CTB-6008, GSO-6006, MNG-6133, SIO-6017

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
GSO-6005	Opérations	3
MNG-6004	Organisation des services de santé : les fondements	3
MNG-6021	Système de santé et gestion	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
SIO-6009	Systeme d'information	3

**Règle 1. 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-7039	Droit et gestion des services de santé	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6037	Gestion intégrée des soins et des services de santé	3
MNG-6106	Évaluation : gestion et méthodes	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3

**Faculté des sciences de l'administration**

# Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires - leadership en changement organisationnel

**Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Diplôme d'études supérieures spécialisées

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

**Admissibilité**

Ce programme s'adresse à la personne en emploi qui occupe une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre.

**Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme équivalent.

Il doit aussi :

- occuper une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre au moment de la demande d'admission
- ET avoir travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne**

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation de 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

Ce programme s'adresse uniquement aux personnes qui détiennent la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente et peut uniquement être suivi à temps partiel.

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- une lettre de l'employeur attestant que le candidat :
  - une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre
  - ET a travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion
- pour le candidat étranger : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. La direction de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme permet au gestionnaire de développer ses habiletés de leader, en l'outillant sur les diverses manières de mobiliser les équipes dont il a la responsabilité. Il sera appelé à adapter ses pratiques de travail pour les rendre plus efficaces et innovantes afin de mieux gérer le changement au sein de l'organisation.

## Objectifs

- Communiquer plus efficacement selon les acteurs et le contexte organisationnel.
- Développer les différentes facettes de son leadership.
- Analyser les enjeux de gestion des ressources humaines.
- Identifier les pratiques organisationnelles favorisant la gestion du changement.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- Maîtrise en sciences de l'administration – leadership en changement organisationnel

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

## Activités de formation communes

### Leadership en changement organisationnel (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6040	Gestion des équipes de travail	3
MNG-6041	Leadership et pratiques de gestion mobilisantes	3
MNG-6047	Gestion des communications	3
MNG-6063	Conduite stratégique des changements organisationnels	3
MNG-6064	Rénover sa pensée de leader	3
MNG-6065	Le développement organisationnel	3
MNG-6100	Habiletés de négociation	3

### Règle 1. 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6048	Gestion de projets	3
MNG-6052	Pouvoir, influence et habiletés politiques	3
MNG-6062	L'accompagnement en organisation	3
MNG-6066	Le rôle RH du gestionnaire	3
MNG-6902	Gestion de l'amélioration continue	3
MNG-6927	Santé psychologique au travail	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Diplôme d'études supérieures spécialisées en audit des systèmes d'information

## Description officielle

# Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

- Baccalauréat en administration des affaires
- OU baccalauréat en finance quantitative
- OU baccalauréat intégré en informatique et gestion
- OU baccalauréat en informatique
- OU baccalauréat en génie informatique

### Moyenne

- Moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33, ou l'équivalent

Si votre moyenne se situe en deçà de 3,22, vous pouvez tout de même soumettre votre candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. La direction de programme effectuera une analyse approfondie de vos antécédents scolaires et professionnels.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#):

- un curriculum vitae
- une lettre de motivation (environ 2 pages)
- *pour les candidates ou candidats de l'international*: une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire (voir page [FSA - précisions](#))

### Sélection

Chaque demande d'admission est évaluée en tenant compte de la préparation antérieure et de l'ensemble du dossier. Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission au programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

### **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### **Orientation**

Le DESS en audit des systèmes d'information vise à former des professionnelles et professionnels spécialisés dans l'audit, le contrôle, la surveillance et l'évaluation des systèmes d'information (SI) et des technologies de l'information (TI) dans les organisations.

### **Objectifs**

Ce programme permet de :

- Apprécier, de manière critique, la gouvernance et la gestion des systèmes et technologies de l'information (SI/TI) d'une organisation en vue de la formulation de recommandations visant leur amélioration.
- Évaluer la gestion des risques des SI/TI et l'efficacité des contrôles afférents, incluant la cybersécurité et la protection des actifs informationnels.
- Recommander des améliorations favorisant l'exploitation des SI/TI et la résilience d'une organisation face aux menaces.
- Concevoir un plan d'audit des systèmes en assurant son application et son évaluation.
- Comprendre les enjeux de l'acquisition, du développement et de l'implantation des SI.
- Savoir collaborer efficacement avec les membres d'une équipe multidisciplinaire ou des experts externes en lien avec la gestion des risques SI/TI ou l'audit des systèmes.
- Communiquer efficacement avec les parties prenantes dans le cadre de ses fonctions.

### **Durée et régime d'études**

Ce programme peut être suivi à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée du programme est de trois sessions (automne, hiver et été).

### **Insertion dans un autre programme**

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en sciences de l'administration - gestion des technologies de l'information \(M. Sc.\)](#)

### **Structure du programme**

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### **Activités de formation communes**

## Audit des systèmes d'information (30 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, SIO-6035, CTB-6080

Anglais : CTB-6008, SIO-6045, CTB-6125

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
CTB-6083	Audit de performance	3
CTB-6103	Audit et contrôle des systèmes d'information	3
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6034	Gouvernance et gestion des TI	3
SIO-6035	Transformation numérique des organisations	3
SIO-6053	Projets SI : de la planification à la clôture	3

### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6123	Conseil d'administration en action	3
CTB-6080	Mesure et pilotage de la performance	3
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6012	Introduction à l'architecture d'entreprise et d'affaires	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Diplôme d'études supérieures spécialisées en comptabilité

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires – expertise comptable ou un baccalauréat donnant ouverture au permis délivré par l'Ordre des CPA du Québec.

Le titulaire d'un baccalauréat dans un autre domaine est également admissible. Il devra toutefois remplir les exigences pour l'obtention de l'équivalence du diplôme donnant ouverture au permis de l'Ordre des CPA du Québec. Cette exigence peut être satisfaite à l'Université Laval par la réussite :

- du certificat d'accès à la profession comptable\*

\* Selon vos études antérieures, des cours de scolarité préparatoire peuvent être ajoutés à votre cheminement.

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3 sur 4,33, ou l'équivalent.

## Autre scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle).

Le candidat ne répondant pas à cette exigence peut être admis sous condition de réussir le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent, dès la première session d'inscription. Ce cours peut être suivi simultanément avec d'autres cours du programme, en priorisant s'il y a lieu, les cours de scolarité préparatoire.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire (voir [page FSA – précisions](#))

\*Pour les étudiants provenant du baccalauréat en administration des affaires – expertise comptable de l'Université Laval, aucun document n'est requis pour l'analyse du dossier.

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

En conformité avec le Règlement sur les autres conditions et modalités de délivrance des permis de l'Ordre des CPA du Québec, les objectifs généraux sont les suivants :

- réviser, intégrer et approfondir les compétences techniques et habilitantes requises pour l'exercice de la profession de comptable professionnel agréé;
- développer une pensée critique, éthique et socialement responsable;
- maîtriser le vocabulaire propre à la comptabilité afin de communiquer efficacement;
- approfondir les habiletés de gestion d'équipes et de leadership stratégique;
- effectuer une synthèse et préparer l'étudiant à l'examen final.

### Objectifs particuliers

- Maîtriser les différents concepts et outils essentiels à l'exercice de la profession de comptable professionnel agréé, particulièrement ceux associés aux six domaines suivants : information financière, stratégie et gouvernance, comptabilité de gestion, vérification et certification, finance, et fiscalité
- Poser des diagnostics approfondis pertinents à la prise de décision avancée en comptabilité.

## Durée et régime d'études

L'étudiant peut suivre le programme à temps partiel ou à temps complet sur deux sessions, soit : l'automne et l'été suivant, ou l'hiver et l'été.

### Note importante

À la session d'été précédant l'examen national de l'Ordre des CPA, il faut prévoir être à temps complet durant les mois de mai et juin, puis à temps partiel en juillet et août. La session d'hiver peut permettre à l'étudiant d'effectuer un [stage](#) en cabinet ou en entreprise. L'étudiant qui veut poursuivre ses études à la maîtrise en administration des affaires - comptabilité est invité à consulter la direction de programme.

## Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – comptabilité](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

## Activités de formation communes

**Comptabilité (30 crédits)**

L'étudiant qui désire obtenir le titre de CPA auditeur doit suivre les cours CTB-6117 et CTB-6120.

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6104	Préparation à l'Examen final commun I	4
CTB-6110	Comptabilité financière avancée	3
CTB-6111	Comptabilité de management avancée	3
CTB-6113	Synthèse et intégration	6
CTB-6115	Préparation à l'Examen final commun II	3
CTB-6122	Préparation à l'Examen final commun III	3

**Règle 1. 6 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6112	Gestion de la performance avancée	3
CTB-6116	Finance avancée	3
CTB-6117	Audit avancé	3
CTB-6120	Fiscalité avancée	3

Pour obtenir le titre de CPA auditrice ou CPA auditeur, choisir les cours CTB-6117 et CTB-6120.

**Règle 2. 2 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6070	Intégration des concepts d'audit	1
CTB-6071	Intégration des concepts de finance	1
CTB-6072	Intégration des concepts de fiscalité	1
CTB-6073	Intégration des concepts de gestion de la performance	1

Choisir les cours permettant d'intégrer les notions non couvertes par les deux cours sélectionnés de la Règle 1.

Pour les personnes du profil auditeur, cibler les cours CTB-6071 et CTB-6073.

**Faculté des sciences de l'administration****Diplôme d'études supérieures spécialisées en gouvernance et gestion des marchés publics****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Diplôme d'études supérieures spécialisées

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

**Admissibilité****Grade et discipline**

- Baccalauréat ou un diplôme équivalent

## Moyenne

- Moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33, ou l'équivalent

Si votre moyenne se situe entre 2,7 et 3,21 vous pouvez soumettre votre candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. La direction de programme effectuera une analyse approfondie de vos antécédents scolaires et professionnels.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de motivation (environ 2 pages) exposant les motifs pour lesquels vous désirez entreprendre ce programme
- pour *la candidate ou le candidat non francophone*: document officiel attestant du résultat obtenu au test de français (voir *Connaissances linguistiques*)

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base: traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Chaque demande d'admission est évaluée en tenant compte de la préparation antérieure et de l'ensemble du dossier. Le fait de satisfaire à toutes les exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission au programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

### Objectifs généraux

- Approfondir les principes, les concepts fondamentaux et les méthodes propres à la gouvernance et à la gestion des marchés publics québécois;
- Permettre la réflexion sur sa propre pratique professionnelle, sur ses dimensions stratégiques et éthiques;
- Consolider ses habiletés d'analyse et de synthèse.

### Objectifs particuliers

- Comprendre le contexte et les fondements de la passation des marchés publics québécois et en saisir les divers enjeux économiques, environnementaux, éthiques, légaux, managériaux, politiques, socio-économiques, etc.;
- Comprendre et maîtriser le cycle du processus d'approvisionnement : planification, passation de marché, gestion et suivi, clôture;
- Développer sa capacité à écouter, comprendre et inclure les différentes parties prenantes dans la planification d'un processus d'appel d'offres, et approfondir ses connaissances dans un domaine lié à l'un des principaux donneurs d'ouvrage.
- Profiter des aspects stratégiques et de gouvernance de la gestion des marchés publics pour créer de la valeur, dans le respect des principes du développement durable et de la responsabilité sociale.
- Connaître les principales lois en vigueur et les cadres réglementaires applicables aux activités de passation des marchés publics aux niveaux provincial et municipal québécois, et établir des comparaisons avec les cadres légaux et réglementaires d'autres juridictions (gouvernement fédéral, autres provinces et états, autres pays, organisations internationales);
- Analyser et gérer les divers risques liés aux contrats publics : administratifs, financiers, politiques, légaux, environnementaux et de corruption et de collusion.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel. À temps complet, la durée est d'une année incluant la session d'été.

## Remarques sur les cours

Pour prendre connaissance de la description des cours offerts par l'ENAP, veuillez consulter le lien suivant : [Diplôme d'études supérieures spécialisées : Gouvernance et gestion des marchés publics - Professionnel | ENAP](#).

## Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion stratégique de projets](#)

## Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Gouvernance et gestion des marchés publics (30 crédits)

Ce programme est offert en collaboration avec l'ENAP et peut être suivi entièrement à distance.

#### Règle 1. COURS OBLIGATOIRES

**COURS OBLIGATOIRES OFFERTS PAR L'UNIVERSITÉ LAVAL - 4 COURS (12 CRÉDITS)**

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6115	Approvisionnements et partenariats stratégiques	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6174	Passation des marchés publics	3
MNG-6179	Achats et approvisionnements responsables	3

**COURS OBLIGATOIRES OFFERTS PAR L'ENAP - 4 COURS (12 CRÉDITS)**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6200	Principes et enjeux de l'administration publique (ENP7505)	3
MNG-6201	Droit des marchés publics (ENP8032)	3
MNG-6202	Gestion stratégique des marchés publics (ENP8033)	3
MNG-6203	Économie industrielle (ENP8036)	3

**Règle 2. COURS À OPTION****COURS À OPTION OFFERTS PAR L'UNIVERSITÉ LAVAL - RÉUSSIR 1 COURS PARMIS :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADS-7009	Introduction à l'administration de l'éducation	3
AGC-7007	Filières et marchés agroalimentaires	3
GIE-6033	Gestion des opérations humanitaires internationales	3
MNG-6004	Organisation des services de santé : les fondements	3
SIO-6034	Gouvernance et gestion des TI	3

**COURS À OPTION OFFERTS PAR L'ENAP - RÉUSSIR 1 COURS PARMIS :**

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6204	Finances publiques (ENP7178)	3
MNG-6205	Gestion des services locaux et régionaux (ENP7202)	3
MNG-6206	Gestion de crise et reprise des activités (ENP7224)	3
MNG-6207	Management des organisations publiques (ENP7303)	3
MNG-6208	Planif. des services et organisation en réseau (ENP7323)	3
MNG-6209	Éthique et intégrité dans les services publics (ENP7507)	3
MNG-6210	Analyse des politiques de défense et de sécurité (ENP8008)	3
MNG-6211	Gestion durable et responsable des organisations (ENP8030)	3
MNG-6212	Politiques et gestion du dévelop. urbain durable (ENP8035)	3

**Faculté des sciences de l'administration****Diplôme d'études supérieures spécialisées en équité, diversité et inclusion dans les organisations****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

# Diplôme

Diplôme d'études supérieures spécialisées

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

- Baccalauréat ou diplôme jugé équivalent

### Moyenne

- Moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33, ou l'équivalent

Si votre moyenne se situe en deçà de 3,22, vous pouvez tout de même soumettre votre candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. La direction de programme effectuera une analyse approfondie de vos antécédents scolaires et professionnels.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#):

- un curriculum vitae
- une lettre de motivation (environ 2 pages) exposant les motifs pour lesquels vous désirez entreprendre ce programme

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Chaque demande d'admission est évaluée en tenant compte de la préparation antérieure et de l'ensemble du dossier. Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission au programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Vous devez posséder une connaissance de l'anglais vous permettant de lire et de comprendre cette langue. Si vous ne maîtrisez pas suffisamment la langue anglaise, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

- Approfondir les principes, les concepts fondamentaux (dont les notions de privilèges, de biais inconscients et de discrimination) et les méthodes propres à l'équité, la diversité et l'inclusion dans les organisations;
- Analyser les principales problématiques en équité, diversité et inclusion dans les organisations;
- Développer les compétences et les habiletés nécessaires à l'élaboration de solutions novatrices, répondant à des problèmes complexes, dans une perspective multidisciplinaire;
- Approfondir des enjeux spécifiques à la réalité de groupes sous-représentés, qui entraînent des répercussions dans les organisations;
- Approfondir des principes, des concepts et des méthodes liés à la gestion des ressources humaines, au développement organisationnel et aux relations entre les individus et leur organisation.

### Durée et régime d'études

Cheminement à temps complet ou à temps partiel.

À temps complet, la durée du programme est de trois sessions (automne, hiver et été).

### Insertion dans un autre programme

Ce programme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en relations industrielles](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – développement des personnes et des organisations](#)

### Structure du programme

Total exigé : 30 crédits

Équivalence maximum : 15 crédits

### Activités de formation communes

#### Équité, diversité et inclusion (30 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6177	Méthodes d'intervention et projets en EDI	3
RLT-7042	EDI, travail et emploi	3
MNG-6526	Projet d'intervention en EDI	6

**Règle 1. 9 crédits parmi :**

#### Équité, diversité et inclusion dans les organisations

Cours	Titre	Crédits exigés
ADS-7024	Inégalités sociales et réussite	3
ADS-7026	Équité, diversité et inclusion en contexte éducatif	3
ADS-7027	Regards croisés sur la justice sociale en éducation	3
MEV-7023	Équité en mesure et évaluation : menaces, biais et solutions actuelles	3
MNG-6175	Expériences en milieux ciblés EDI	3

### Personnes en situation de handicap

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6176	Handicap, sociétés et organisations	3
RLT-7041	Handicap, travail et emploi	3

### Peuples autochtones

Cours	Titre	Crédits exigés
GGR-7006	Territoires autochtones : patrimoine - résurgence - conservation	3
SAP-7019	Santé des Autochtones - questions d'histoire et de pouvoir	3
SVS-7024	Travail social en contextes autochtones	3

### Genre et diversité sexuelle

Cours	Titre	Crédits exigés
ADS-7004	Femmes, école et société	3
EPS-6005	Genres et sport	3
FEM-6010	Approches, méthodologies et pratiques féministes	3
FEM-7003	Université féministe d'été	3
GIE-6041	Intégration du genre dans les projets de coopération	3
MNG-6160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3
MNG-6180	Diversité sexuelle et pluralité des genres en organisations	3
RLT-7053	Femmes, genre et travail	3
SVS-7017	Diversité sexuelle et intervention sociale	3

### Minorités visibles et ethniques et pluralisme religieux

Cours	Titre	Crédits exigés
CSO-7020	Discrimination et trajectoires professionnelles	3
GGR-7403	Territoire et immigration : la région de Québec	3
PSY-7015	Intervention interculturelle	3
RLT-7040	Travail, emploi et immigration	3
SCR-7006	Le pluralisme religieux au Québec	3

### Règle 2. 9 crédits parmi :

#### Développement des personnes et des organisations

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6162	Gestion des ressources humaines : pratiques et stratégies	3
MNG-6163	Interventions en développement organisationnel	3
MNG-6167	Gestion et développement des compétences en organisation	3
MNG-6168	Gestion stratégique des conflits au travail	3

### Relations industrielles

Cours	Titre	Crédits exigés
EGN-7004	Situations de travail : aspects cognitifs et psychosociaux	3
RLT-7027	Séminaire sur la culture organisationnelle	3
RLT-7028	Créativité et résolutions de problèmes complexes	3
RLT-7043	Bien-être, autogestion de la santé et travail	3
RLT-7044	Parcours de vie, travail, emploi et politiques publiques	3
RLT-7052	Travail, santé mentale et société	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - analytique d'affaires

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires, en sciences, en génie ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec les candidats afin de valider des éléments de leur dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme veut permettre à une personne occupant un poste de gestion ou de conseil de :

- définir des besoins afin d'établir les objectifs de cueillette de données et l'identification des types de décisions qu'on cherche à renseigner;
- comprendre les moyens d'analyse et d'extraction des connaissances à partir de ces données.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Ce microprogramme peut être complété en un an.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – analytique d'affaires](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – logistique et analytique](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Analytique d'affaires (15 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : GSO-6082, SIO-6003

Anglais : GSO-6092, SIO-6051

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6116	Processus et systèmes intégrés de gestion	3
MQT-7021	Analytique d'affaires	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-6007	Méthodes statistiques et prévision	3
SOC-7101	Méthodes quantitatives avancées en sciences sociales	3
STT-7335	Méthodes d'analyse de données	3

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-7014	Algorithmes : conception et réalisation	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3

#### Règle 3. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-6082	Gestion de projets	3
GSO-6114	Gestion de la chaîne d'approvisionnement	3
MQT-7000	Simulation de systèmes	3
MQT-7009	Analytique pour la décision multicritère	3
MRK-6005	Analytiques Web	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - audit interne, contrôle et gestion des risques

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration, concentration comptabilité, ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce

programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- comprendre les principes de base du contrôle interne, de la gouvernance d'entreprise et de la gestion des risques et pouvoir procéder à leur évaluation en abordant l'organisation dans son ensemble;
- maîtriser les différentes étapes de la planification à long terme des travaux devant être réalisés par une unité d'audit interne en tissant les liens nécessaires entre cette planification et le plan stratégique de l'organisation;
- maîtriser les différentes étapes d'une mission particulière d'audit interne, de la planification à la rédaction de rapports en passant par la collecte d'éléments probants quantitatifs et qualitatifs, et être en mesure de la réaliser;
- développer un sens éthique appliqué à la pratique de l'audit interne de façon à être en mesure de réagir dans le respect des règles déontologiques applicables face à un enjeu éthique.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Certains cours peuvent s'offrir aux deux ans.

### Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – comptabilité](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Audit interne, contrôle et gestion des risques (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6123	Conseil d'administration en action	3
CTB-6083	Audit de performance	3
CTB-6086	Prévention et détection de la fraude	3
CTB-6103	Audit et contrôle des systèmes d'information	3

---

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - chaînes de blocs pour gestionnaires

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

#### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires, un baccalauréat en informatique, ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

#### Moyenne

Le candidat a maintenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

#### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

#### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

#### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme vise à développer des connaissances de pointe sur la chaîne de blocs et des habiletés à repérer les opportunités et cerner les enjeux de l'application de solutions de chaîne de blocs dans différents contextes de l'organisation.

Le microprogramme vise plus spécifiquement à :

- comprendre les fondements des technologies de chaînes de blocs, leur intégration et leur utilité dans les organisations;
- appliquer des outils de chaînes de blocs à des situations organisationnelles concrètes;
- comprendre et être en mesure d'anticiper les enjeux et impacts juridiques des chaînes de blocs;
- comprendre les bénéfices et les limites de la chaîne de blocs dans le secteur financier.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Ce microprogramme peut être complété en deux sessions.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – finance](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – finance](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Chaînes de blocs pour gestionnaires (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-6079	Droit et chaîne de blocs	3
GSF-6002	Technologie financière et chaîne de blocs	3
IFT-7100	Aspects pratiques de la chaîne de blocs	3
SIO-6023	Chaîne de blocs pour gestionnaires	3

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - communication marketing sur les nouveaux médias

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre

d'admission ou refuser la candidature.

### **Scolarité antérieure**

Ce programme comporte des exigences en marketing, le candidat qui n'a pas suivi le cours MRK-6004 Marketing, ou l'équivalent, doit le réussir avant d'entreprendre le programme.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas

suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- comprendre les particularités d'Internet comme nouveau média de communication;
- initier l'étudiant aux outils nécessaires à la mise en place des campagnes de communication en ligne;
- analyser et mesurer l'efficacité d'une campagne de communication marketing sur les nouveaux médias;
- avoir une vue d'ensemble et comprendre les interactions qui peuvent exister entre les médias.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- maîtrise en sciences de l'administration – marketing analytique
- maîtrise en administration des affaires – affaires électroniques
- [maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires – affaires électroniques

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Communication marketing sur les nouveaux médias (12 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : SIO-6003

Anglais : SIO-6051

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-6005	Analytiques Web	3
MRK-6006	Stratégies de communication-marketing 360	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - comptabilité et décisions d'affaires

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires avec concentration en comptabilité ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec les candidats afin de valider des éléments de leur dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce microprogramme vise l'acquisition de connaissances pointues dans les différentes sphères de la comptabilité, mais aussi l'élargissement de la portée de ces connaissances dans différents contextes.

Le microprogramme vise plus spécifiquement à :

- comprendre les principes d'une saine gouvernance dans les organisations;
- évaluer le contexte d'une entreprise face au marché et demeurer à l'affût des occasions d'investissement;
- planifier et évaluer les incidences fiscales des décisions financières;
- analyser les implications éthiques des décisions.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Ce microprogramme peut être complété en un an.

### Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – comptabilité](#)

### Structure du programme

#### Activités de formation communes

#### Comptabilité et décisions d'affaires (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-6123	Conseil d'administration en action	3
CTB-6032	Évaluation d'entreprises I	3
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3

**Règle 1. 3 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6036	Analyse des états financiers	3
CTB-6121	Éthique et comptabilité	3

**Faculté des sciences de l'administration****Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - comptabilité pour gestionnaires****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

Attestation d'études de deuxième cycle

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

**Admissibilité****Grade et discipline**

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

**Moyenne cumulative**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

**Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

**Sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec les candidats afin de valider des éléments de leur dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme vise à :

- exposer les étudiants aux grandes sphères de la profession comptable;
- à comprendre la terminologie du domaine;
- à acquérir une connaissance des principaux outils et pratiques comptables.

Le microprogramme vise plus spécifiquement à :

- préparer les étudiants à utiliser les principaux outils et techniques de base de la comptabilité financière et de management;
- confronter les étudiants aux enjeux fiscaux;
- intégrer les préoccupations comptables dans le domaine plus large du développement durable.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

Ce microprogramme peut être réalisé en un an s'il est commencé à la session d'automne.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Comptabilité pour gestionnaires (12 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : CTB-6007, CTB-6080

Anglais : CTB-6008, CTB-6125

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6007	Comptabilité	3
CTB-6080	Mesure et pilotage de la performance	3
CTB-6101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6036	Analyse des états financiers	3
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
CTB-6102	Analyse de performance et gestion financière des organismes du secteur public	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - direction financière

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### **Autre scolarité antérieure**

Ce programme comporte des exigences de base en mathématiques de niveau collégial (calcul différentiel, algèbre linéaire et géométrie vectorielle) à réussir avant d'entreprendre le programme d'études.

Le candidat peut acquérir ces connaissances en suivant le cours MAT-1950 Mathématiques pour les affaires, ou l'équivalent. Aucune offre d'admission ne pourra être effectuée sans la preuve de la réussite des mathématiques.

Ce programme comporte des exigences en comptabilité. Le candidat qui n'a pas suivi le cours CTB-6007 ou CTB-6008, ou l'équivalent, doit le réussir avant d'entreprendre le programme.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- maîtriser les concepts, les outils et les méthodes de la finance;
- comprendre les innovations récentes en gouvernance, en fiscalité et en finance de marché;
- intégrer l'ensemble des dimensions de la finance contemporaine dans la politique générale de l'entreprise;
- intégrer les concepts financiers à la gestion de projet.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – finance](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Direction financière (12 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GSF-6090

Anglais : GSF-6096

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6124	Fiscalité et décisions financières	3
GSF-6008	Finance corporative	3
GSF-6041	Décisions financières et gouvernance	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6090	Gestion financière de projets	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-6093	Introduction à la gestion de portefeuilles et à l'investissement responsable	3

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - entrepreneuriat et gestion de PME

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- familiariser le participant avec l'environnement des petites et moyennes entreprises et examiner les activités fonctionnelles des PME dans la pratique des affaires;
- permettre au participant de reconnaître les facteurs qui contribuent à susciter ou à développer l'esprit d'entreprise et à examiner le contexte culturel dans lequel évoluent les PME;
- maîtriser les éléments de base du dossier d'entreprise et détecter les critères d'évaluation des informations pertinentes pour les PME dans le cadre d'un projet fictif ou réel;
- développer des habiletés à planifier l'implantation d'un projet d'entreprise et intégrer les connaissances à la pratique des affaires.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – stratégie et innovation](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – entrepreneuriat et gestion de PME](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Entrepreneuriat et gestion de PME (15 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : ENT-6012, ENT-6015, ENT-6023, ENT-6132, GSF-6139

Anglais : ENT-6056, ENT-6058, ENT-6061, ENT-6147, GSF-6038

Cours	Titre	Crédits exigés
ENT-6012	Création et gestion d'une nouvelle entreprise	3
ENT-6015	Diagnostic et analyse stratégique appliqués aux PME	3
ENT-6132	Esprit entrepreneurial, innovation et créativité	3

#### Règle 1. 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6101	Enjeux fiscaux de l'entrepreneur et de la PME	3
ENT-6001	Entreprendre en mode numérique : agilité et projets transdisciplinaires	3
ENT-6023	Entrepreneuriat technologique : de l'idée au marché	3
ENT-6144	La relève d'entreprise en contexte de PME	3
ENT-6145	Travail autonome et microentreprise	3
ENT-6146	Entrepreneuriat collectif : social et coopératif	3
GSF-6139	Capital de risque	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion de la santé et de la sécurité au travail

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

### Admissibilité

#### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère](#) ou [seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- connaître et appliquer les principales pratiques de prévention en santé et sécurité du travail dans les organisations;
- comprendre les principes de la gestion systémique de la santé et de la sécurité du travail;
- réfléchir, de façon critique, aux grands enjeux de la gestion de la santé et de la sécurité du travail dans les organisations.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion de la santé et de la sécurité du travail](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Diplôme d'études supérieures spécialisées en prévention et gestion de la santé et de la sécurité du travail](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Gestion de la santé et de la sécurité du travail (15 crédits)

Le cours suivant est offert en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : MNG-6142

Anglais : MNG-6172

Cours	Titre	Crédits exigés
DRT-7038	Droit et gestion de la santé et de la sécurité au travail	3
MNG-6026	Activités de prévention en santé et sécurité du travail	3
MNG-6030	Enjeux actuels en santé et sécurité du travail	3
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
RLT-7025	Apport de l'ergonomie à la prévention et à l'efficacité	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion des affaires numériques

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences en systèmes d'information organisationnels, le candidat qui n'a pas suivi le cours SIO-6009 ou SIO-6017, ou l'équivalent, doit le réussir avant d'entreprendre le programme.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- acquérir une connaissance de l'évolution organisationnelle, technique et économique de l'organisation, en fonction de l'utilisation des affaires électroniques/numériques;
- comprendre les enjeux de la culture Internet et donner à l'étudiant la capacité de la mettre à profit;
- développer des stratégies et des habiletés d'intervention liées aux affaires électroniques/numériques, en intégrant les principes généraux du design des interfaces, du travail à distance et des équipes virtuelles;
- envisager différents scénarios de reconception des pratiques, en fonction de cette nouvelle réalité du travail dans le contexte d'un projet concret.

## **Durée et régime d'études**

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## **Insertion dans un autre programme**

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information](#)
- [Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Gestion affaires numériques (12 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : SIO-6003, SIO-6058

Anglais : SIO-6051, SIO-6059

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3

#### Règle 1. Réussir 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
MNG-6057	Aspects juridiques des affaires électroniques	3
MRK-6092	e-Marketing et gestion de la relation client (CRM)	3
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion des connaissances et e-formation en entreprise

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

### Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

### Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

### Admissibilité

## Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

### Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- savoir gérer un projet de e-formation dans un contexte de développement stratégique des personnes et de l'organisation;
- apprendre à cultiver les communautés de pratique et comprendre l'importance de soutenir l'apprentissage informel au sein des organisations;
- comprendre le rôle de la e-formation dans une perspective de développement et de gestion des connaissances;
- connaître les différents outils de collaboration et d'apprentissage en ligne ainsi que les principes andragogiques à respecter lors de la conception d'une activité de formation en entreprise;
- connaître les théories de l'interface homme-machine afin de concevoir des interfaces simples favorisant l'apprentissage.

### Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

### Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- Maîtrise en administration des affaires – affaires électroniques

### Structure du programme

#### Activités de formation communes

#### Gestion des connaissances et la e-formation en entreprise (12 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6033	Design pédagogique pour la e-formation en entreprise	3
MNG-6034	Gestion de la e-formation en entreprise	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3

#### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion des organisations et intelligence artificielle

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération votre préparation antérieure, l'ensemble de votre dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec vous afin de valider des éléments de votre dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle vous informe des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\), français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

### **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

### **Objectifs**

Ce microprogramme vise l'acquisition de connaissances pointues dans les différentes sphères de l'intelligence artificielle en affaires.

Le microprogramme vise plus spécifiquement à :

- comprendre les fondements de l'intelligence artificielle;
- manipuler des outils d'intelligence artificielle pour voir leur utilité au sein d'une organisation;
- connaître les systèmes d'aide à la décision;
- évaluer les changements organisationnels qui peuvent être induits par l'intelligence artificielle;
- gérer les connaissances dans une organisation.

### **Durée et régime d'études**

Cheminement à temps partiel seulement.

### **Insertion dans un autre programme**

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information](#)
- [Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires – gestion des affaires numériques](#)

### **Structure du programme**

#### **Activités de formation communes**

##### **gestion des organisations et intelligence artificielle (12 crédits)**

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : SIO-6003, SIO-6058

Anglais : SIO-6051, SIO-6059

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6003	Techniques de forage des données	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3
SIO-6057	Intelligence artificielle pour les gestionnaires	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3
SIO-6010	Systèmes de gestion des connaissances	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3
SIO-6058	Visualisation des données	3

### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion des technologies de l'information

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires ou en informatique de gestion, ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\), français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- permettre à une personne occupant un poste de gestion ou de conseil de choisir des solutions d'affaires touchant les technologies de l'information;
- permettre à une personne occupant un poste de gestion ou de conseil de gérer les ressources liées aux systèmes d'information organisationnels (SIO) et aux technologies de l'information (TI) de l'organisation.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en sciences de l'administration – gestion des technologies de l'information](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Gestion des technologies de l'information (15 crédits)

Le cours suivant est offert en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

Français : SIO-6035

Anglais : SIO-6045

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6001	Stratégies en affaires numériques	3
SIO-6028	Démarches d'intervention sur les problèmes complexes en SIO	3
SIO-6035	Transformation numérique des organisations	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6012	Introduction à l'architecture d'entreprise et d'affaires	3
SIO-6053	Projets SI : de la planification à la clôture	3

#### Règle 2. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6021	Design de l'expérience utilisateur	3
SIO-6030	Systèmes d'aide à la décision	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion internationale

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :

- un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
- ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## **Date limite de dépôt**

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## **Objectifs**

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- acquérir une meilleure connaissance de l'évolution et de la complexité de l'environnement international et de la façon dont les variables internationales affectent la prise de décision et l'exercice de la gestion dans les principaux domaines fonctionnels de l'entreprise;
- développer une sensibilisation aux différences culturelles et éthiques;
- comprendre la logique des réseaux et des règles de la nouvelle économie;
- avoir une vision stratégique et globale de la gestion de l'entreprise internationale.

## **Durée et régime d'études**

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Sa durée est d'un à deux ans.

## **Insertion dans un autre programme**

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion internationale](#)

## **Structure du programme**

### **Activités de formation communes**

#### **Gestion internationale (15 crédits)**

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GIE-6034, GIE-6081, GIE-6082, GIE-6084, GIE-6108, GIE-6111, MRK-6102, MRK-6088  
 Anglais : GIE-6086, GIE-6088, GIE-6105, GIE-6112, GIE-6113, GIE-6115, MRK-6019, MRK-6022

### Règle 1. 9 à 15 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6026	Préparation d'une mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6029	Mission commerciale à l'étranger	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3
GIE-6082	Gestion financière de l'entreprise internationale	3
GIE-6084	Stratégie de l'entreprise internationale	3
MRK-6088	Planification du marketing international	3

### Règle 2. 0 à 6 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6004	Aspects juridiques du commerce international	3
GIE-6038	Estrategia de desarrollo de mercados en los países de América Latina	3
GIE-6101	Séjour-études en Chine	6
GIE-6103	Doing Business in Asian Markets	3
GIE-6105	Doing Business in the United States	3
GIE-6106	Court séjour-études à l'étranger	3
GIE-6108	Faire des affaires en Afrique	3
GIE-6111	Gestion de projets dans un contexte international	3
GIE-6116	Séjour d'initiation au monde des affaires en Amérique latine	3
GIE-6120	Séjour de pratiques et d'études en Amérique latine	6
MRK-6102	Simulation : Développement des marchés globaux	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gestion stratégique de projets

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Scolarité antérieure

Ce programme comporte des exigences en gestion de projet, le candidat qui n'a pas suivi le cours GSO-6082 ou GSO-6092 ou MNG-6153, ou l'équivalent, doit le réussir avant d'entreprendre le programme.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- instituer une gouvernance éthique et socialement responsable des projets et mettre en place les meilleures conditions qui favoriseront une définition des projets visant la pérennité de ceux-ci au sein des organisations et de la société;
- planifier une démarche structurée de réalisation de projets en tenant compte non seulement des aspects techniques de la gestion de projet, mais aussi des aspects humains et de la responsabilité sociale;
- réaliser la mise en œuvre d'un projet de manière performante et orientée sur les résultats à atteindre.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Ce microprogramme est composé de 15 crédits. Sa durée dépend donc du nombre de crédits inscrits chaque session. Les cours comptent 3 crédits chacun. La durée est d'environ un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – gestion stratégique de projets](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Gestion stratégique de projets (15 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GIE-6111

Anglais : GIE-6115

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6025	Gouvernance responsable de projet, programme et portefeuille	3
MNG-6136	Avant-projet	3
MNG-6137	Conception et planification	3
MNG-6158	Performer dans l'exécution et la maîtrise de projets	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-6041	Intégration du genre dans les projets de coopération	3
GIE-6111	Gestion de projets dans un contexte international	3
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6143	Pilotage de la performance par les tableaux de bord	3
MNG-6152	Les enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3
MNG-6174	Passation des marchés publics	3
SIO-6028	Démarches d'intervention sur les problèmes complexes en SIO	3
SIO-6055	Analyse et gestion du changement technologique	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - gouvernance de la sécurité de l'information

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat en administration des affaires (concentration gestion des systèmes d'information organisationnels), en informatique, en informatique de gestion ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération votre préparation antérieure, l'ensemble de votre dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec vous afin de valider des éléments de votre dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle vous informe des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

L'objectif général de ce microprogramme est de définir et de mettre en œuvre les éléments de gouvernance de la sécurité de l'information des organisations dans le respect de leurs besoins d'affaires.

Plus spécifiquement il vise à :

- comprendre les enjeux de la gouvernance des technologies de l'information dans l'organisation et en particulier, ceux de la gouvernance de la sécurité de l'information;
- analyser les besoins spécifiques des organisations en sécurité de l'information afin de proposer des solutions personnalisées en conformité avec les standards et les normes reconnus dans le domaine;
- appliquer les processus liés à la gouvernance de la sécurité de l'information à des situations réelles;

- s'acquitter des tâches liées à la gouvernance de la sécurité de l'information en tenant compte de l'environnement légal qui la régit;
- tenir compte de l'impact de l'évolution des technologies de l'information sur la gouvernance de la sécurité de l'information.

## Durée et régime d'études

Ce microprogramme peut être suivi à temps partiel uniquement. Il peut être complété en deux sessions.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires - gestion des affaires numériques](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration - gestion des technologies de l'information](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Gouvernance de la sécurité de l'information (15 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
SIO-6004	Processus de gestion de la sécurité de l'information	3
SIO-6005	Gouvernance de la sécurité de l'information	3
SIO-6007	Cadre législatif et réglementaire de la sécurité de l'information	3
SIO-6015	Technologies futures en affaires	3
SIO-6034	Gouvernance et gestion des TI	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - leadership en changement organisationnel

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Il doit aussi :

- occuper une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre au moment de la demande d'admission
- ET avoir travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

Ce programme s'adresse uniquement aux personnes qui détiennent la citoyenneté canadienne ou la résidence permanente et peut uniquement être suivi à temps partiel.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitae détaillé et à jour précisant les fonctions actuelles
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- une lettre de l'employeur attestant que le candidat :
  - occupe actuellement une fonction de gestion, avec gestion d'équipe, ou un poste de cadre
  - ET a travaillé un minimum de deux ans dans un poste ou une fonction de gestion
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération votre préparation antérieure, l'ensemble de votre dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec vous afin de valider des éléments de votre dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle vous informe des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Orientation

Ce programme permet au gestionnaire de développer une meilleure compréhension des diverses facettes de son rôle. Le programme lui permet aussi d'acquérir les connaissances nécessaires à la mise en place d'une communication efficace, notamment dans le but de mobiliser son équipe, de négocier et de gérer le changement au sein de l'organisation.

## Objectifs

- Comprendre les principes de la gestion du changement.
- Adopter des stratégies de communication plus efficaces dans divers contextes organisationnels.
- Développer les stratégies nécessaires à la mobilisation d'une équipe.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- Diplôme d'études supérieures spécialisées en administration des affaires - leadership en changement organisationnel
- Maîtrise en sciences de l'administration - leadership en changement organisationnel

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Leadership en changement organisationnel (18 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6040	Gestion des équipes de travail	3
MNG-6041	Leadership et pratiques de gestion mobilisantes	3
MNG-6047	Gestion des communications	3
MNG-6063	Conduite stratégique des changements organisationnels	3
MNG-6064	Rénover sa pensée de leader	3
MNG-6100	Habilités de négociation	3

#### Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - management

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER, ÉTÉ

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\), français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- acquérir et développer des connaissances théoriques et pratiques centrées sur les organisations et les personnes qui les animent;
- comprendre les enjeux qui affectent l'ensemble des travailleurs (cadres et employés) et les nouveaux défis qu'ils suscitent en matière de gestion et de mobilisation;
- développer des stratégies et des habiletés d'intervention au sein des organisations, notamment dans un contexte de changement;
- identifier et développer les habiletés et connaissances pour être efficace et efficient dans les organisations contemporaines.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps complet ou à temps partiel.

Ce microprogramme est composé de 18 crédits. Sa durée dépend donc du nombre de crédits inscrits chaque session. L'étudiant est considéré à temps complet lorsqu'il est inscrit à 12 crédits ou plus par session. Les cours comptent en majorité 3 crédits chacun. À temps complet, la durée est d'environ un an.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – stratégie et innovation](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Management (18 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : MNG-6086, MNG-6089, MNG-6130, MNG-6142

Anglais : MNG-6133, MNG-6060, MNG-6161, MNG-6172

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6029	Diagnostic et conduite du changement organisationnel	3
MNG-6086	Habilités personnelles de gestion	3
MNG-6157	Comportement humain et organisation	3

### Règle 1. 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
FEM-6010	Approches, méthodologies et pratiques féministes	3
MNG-6016	Le gestionnaire et les défis en GRH	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6081	Consultation dans les organisations	3
MNG-6082	Organisation et gestion : courants de pensée	3
MNG-6088	Fidélisation des ressources humaines : approches théoriques	3
MNG-6089	La communication dans les organisations	3
MNG-6142	Gestion et prévention du stress dans les organisations	3
MNG-6130	Leadership	3
MNG-6149	Développer sa réflexion stratégique	3
MNG-6152	Les enjeux actuels des équipes de travail	3
MNG-6160	Analyse des enjeux d'égalité entre les sexes en organisation	3
MNG-6162	Gestion des ressources humaines : pratiques et stratégies	3
MNG-6170	Médias sociaux et organisations	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en administration des affaires - responsabilité sociale et environnementale des organisations

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

## Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire

### **Compétences requises**

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

### **Sélection**

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## **Connaissances linguistiques**

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

### **Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones**

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### **Connaissance de l'anglais**

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas

suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- acquérir des savoir-faire de base pour intégrer les préoccupations environnementales dans la gestion des organisations;
- acquérir une compréhension élargie des enjeux éthiques et humains des pratiques de gestion;
- développer des compétences correspondant aux besoins ou aux champs d'intérêt de l'étudiant en suivant un parcours « sur mesure » dans un ou plusieurs domaines associés à la responsabilité sociale et environnementale.

## Durée et régime d'études

L'étudiant a la possibilité de réaliser le programme à temps partiel uniquement.

Ce microprogramme est composé de 15 crédits. Sa durée dépend donc du nombre de crédits inscrits chaque session. Les cours comptent en majorité 3 crédits chacun. La durée est d'environ un à deux ans.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en administration des affaires – responsabilité sociale et environnementale des organisations](#)

## Structure du programme

### Activités de formation communes

#### Responsabilité sociale et environnementale des organisations (15 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme.

Français : GIE-6081, MNG-6130, MRK-6017

Anglais : GIE-6086, MNG-6161, MRK-6020

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6009	Systèmes de gestion du développement durable	3

#### Règle 1. 3 à 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-6099	Rentabilité et pilotage du développement durable	3
GIE-6081	Relations humaines dans les affaires internationales	3
GPL-7907	Engagement social des personnes et des organisations	3
MNG-6008	Éthique des affaires	3
MNG-6055	Gestion des risques et des crises dans les organisations	3
MNG-6171	Acceptabilité sociale et gestion des parties prenantes	3

#### Règle 2. 0 à 9 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
AGC-7001	Ruralité et sous-développement	3
BIO-6900	Évolution et biodiversité	3
DRT-7015	Droit international de l'environnement	3
DRT-7021	Droit de la biodiversité	3
DRT-7034	Droit de l'environnement et contrôle de la pollution	3
DRT-7047	Droit pénal de l'environnement	3
ECN-6951	Développement durable, ressources et environnement	3
ETH-6002	La décision éthique	3
ETH-7001	Éthiques organisationnelle, professionnelle et publique	3
FOR-7015	Enjeux forestiers contemporains	3
GIE-6000	Données fondamentales de la mondialisation	3
GIE-6025	Enjeux éthiques en gestion de la coopération internationale	3
GIE-6033	Gestion des opérations humanitaires internationales	3
MNG-6011	Mouvements sociaux et transformations industrielles	3
MNG-6026	Activités de prévention en santé et sécurité du travail	3
MNG-6054	Diversité et équité en milieu de travail	3
MNG-6091	Santé et sécurité du travail : organisation et gestion	3
MNG-6095	Leader authentique	3
MNG-6130	Leadership	3
MRK-6017	Marketing responsable	3
SAT-6006	Santé mentale au travail: problématique et orientations	3

## Faculté des sciences de l'administration

# Microprogramme de deuxième cycle en développement du leadership

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce microprogramme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

Attestation d'études de deuxième cycle

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient un baccalauréat ou un diplôme jugé équivalent.

### Moyenne

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,22 sur 4,33 pour l'ensemble des études de premier cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne se situe entre 2,8 et 3,21 peut également soumettre sa candidature. Toutefois, l'admission n'est pas automatique. Après une analyse des antécédents scolaires et professionnels, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission ou refuser la candidature.

## Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)

- un curriculum vitæ
- une lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- pour les candidats étrangers : une copie du relevé de notes de l'examen du baccalauréat de l'enseignement secondaire (voir [page FSA – précisions](#))

## Compétences requises

La réussite du programme est liée à la capacité de travailler avec des logiciels de base : traitement de texte (Word), tableur (Excel), logiciel de présentation (PowerPoint), etc.

## Sélection

Le fait de satisfaire aux exigences d'admission n'entraîne pas automatiquement l'admission. Le directeur de programme prend en considération la préparation antérieure du candidat, l'ensemble de son dossier ainsi que les ressources disponibles. À cet effet, la direction de programme pourra communiquer avec les candidats afin de valider des éléments de leur dossier.

La direction de programme étudie chaque demande et peut prononcer une offre d'admission définitive ou conditionnelle, ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Condition d'admission supplémentaire pour les non-francophones

Si la langue d'enseignement de vos études primaires et secondaires n'est pas le français, vous devez, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de français \(TCF tout public\)](#), [français langue étrangère ou seconde](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600/699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 14/20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2093 Rédaction de textes argumentatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Vous n'avez pas à fournir de preuve de votre niveau de français si vous avez obtenu :

- le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) ET réussi l'épreuve uniforme de français
- OU un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

En cas de doute, lors de l'analyse du dossier d'admission, la direction de programme peut vous demander de passer un test d'évaluation.

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

## Connaissance de l'anglais

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à votre capacité à comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, si vous ne la maîtrisez pas suffisamment, vous pourriez éprouver des difficultés dans vos études. Vous devez vous assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de votre programme.

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Ce microprogramme poursuit les objectifs suivants :

- déployer un leadership, une autorité et des habiletés politiques plus efficaces et légitimes;
- comprendre et cultiver ce qui confère du sens à son existence et à son leadership;
- concevoir et faciliter un processus de concertation et de mobilisation collective.

## Durée et régime d'études

Cheminement à temps partiel seulement.

## Insertion dans un autre programme

Ce microprogramme peut être intégré, en tout ou en partie, dans le ou les programmes suivants :

- [Maîtrise en administration des affaires – gestion des entreprises](#)
- [Maîtrise en sciences de l'administration – développement des personnes et des organisations](#)

## Structure du programme

Total exigé : 9 crédits

### Activités de formation communes

#### Développement du leadership (9 crédits)

Les cours suivants sont offerts en version française et en version anglaise; une seule des deux versions peut être contributive au programme. Français : MNG-6130 Anglais : MNG-6161

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-6095	Leader authentique	3
MNG-6130	Leadership	3
MNG-6151	Leadership en innovation collective	3

### Faculté des sciences de l'administration

## Doctorat en sciences de l'administration - comptabilité

### Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### **Moyenne cumulative**

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### **Autre scolarité antérieure**

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### **Exigences linguistiques**

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

#### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Autres exigences**

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

## Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

## Activités de formation communes

### Comptabilité (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
CTB-8000	Perspectives économiques en recherche comptable	3
CTB-8001	Perspectives organisationnelles en recherche comptable	3
CTB-8002	Perspectives sociologiques en recherche comptable	3
CTB-8003	Recherche en comptabilité	3

### Règle 1. 0 à 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8012	Développement des habiletés d'enseignant-chercheur : le métier de professeur	3

### Règle 2. 6 à 9 crédits parmi :

L'étudiant doit choisir un domaine de spécialisation.

#### Perspectives économiques en comptabilité

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-7000	Recherche en gouvernance de sociétés	3
ECN-7000	Microéconomique I	3
GSF-7000	Économétrie financière II	3
GSF-8000	Finance empirique	3
GSF-8003	Marchés financiers et information incomplète	3
GSF-8004	Prise de décision financière	3

#### Perspectives organisationnelles en comptabilité

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8000	Épistémologie	3
ADM-8005	Méthodologie de la recherche I	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
CTB-7000	Recherche en gouvernance de sociétés	3
MNG-7002	Conception de stratégie : théorie et application	3
MNG-7008	Organisations, marchés et société	3
MNG-8001	Théories des organisations	3

#### Perspectives sociologiques en comptabilité

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8000	Épistémologie	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
MNG-7004	Regard multidisciplinaire sur le changement organisationnel	3
MNG-7008	Organisations, marchés et société	3
MNG-8001	Théories des organisations	3

#### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
CTB-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
CTB-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
CTB-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
CTB-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
CTB-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
CTB-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
CTB-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
CTB-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Doctorat en sciences de l'administration - finance et assurance

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Exigences linguistiques

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Autres exigences**

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

### **Sélection**

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent

s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Finance et assurance (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
GSF-7000	Économétrie financière II	3
GSF-8000	Finance empirique	3
GSF-8001	Finance en temps continu	3
GSF-8003	Marchés financiers et information incomplète	3
GSF-8004	Prise de décision financière	3
GSF-8005	Microéconomie financière	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ECN-7120	Microéconométrie	3
GSF-7002	Apprentissage automatique en finance	3
GSF-8002	Lectures dirigées en finance - Ph. D.	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le

régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
GSF-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
GSF-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
GSF-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
GSF-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
GSF-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
GSF-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
GSF-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
GSF-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

## Faculté des sciences de l'administration

# Doctorat en sciences de l'administration - gestion internationale

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Exigences linguistiques

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Autres exigences**

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

### **Sélection**

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

#### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Gestion internationale (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
ADM-8005	Méthodologie de la recherche I	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
GIE-7000	Internationalisation des firmes	3

#### Règle 1. 12 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8000	Épistémologie	3
ADM-8012	Développement des habiletés d'enseignant-chercheur : le métier de professeur	3
ENT-7000	Fondements théoriques de l'entrepreneuriat	3
ETI-7013	Séminaire pluridisciplinaire sur l'Asie	3
ETI-7014	Séminaire pluridisciplinaire sur l'intégration économique nord-américaine	3
GSO-8010	Sujets spéciaux en gestion des opérations	3
MNG-7001	Lectures dirigées en management	3
MNG-7002	Conception de stratégie : théorie et application	3
MNG-7004	Regard multidisciplinaire sur le changement organisationnel	3

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-7005	Perspectives émergentes en gestion des ressources humaines	3
MNG-7006	Gestion de la connaissance et de l'innovation	3
MNG-8001	Théories des organisations	3
MRK-8003	Fondements de recherche en marketing	3
MRK-8005	Sujets spéciaux en marketing	3

Avec l'approbation de la direction de programme et du Directeur de recherche, l'étudiant peut suivre d'autres cours. Ils doivent être de niveau 7000 ou 8000 et jugés pertinents en regard du plan d'études de l'étudiant et des objectifs du programme.

## Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
GIE-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
GIE-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
GIE-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
GIE-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
GIE-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
GIE-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
GIE-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
GIE-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

## Faculté des sciences de l'administration

# Doctorat en sciences de l'administration - management

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### **Autre scolarité antérieure**

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### **Exigences linguistiques**

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

#### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Autres exigences**

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

### **Sélection**

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire

l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.

- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Management (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
ADM-8005	Méthodologie de la recherche I	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
MNG-8001	Théories des organisations	3

**Règle 1. 12 crédits parmi :**

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8000	Épistémologie	3
ADM-8012	Développement des habiletés d'enseignant-chercheur : le métier de professeur	3
ENT-7000	Fondements théoriques de l'entrepreneuriat	3
GIE-7000	Internationalisation des firmes	3
MNG-7001	Lectures dirigées en management	3
MNG-7002	Conception de stratégie : théorie et application	3
MNG-7003	Visions contemporaines des crises et des transformations dans les organisations	3
MNG-7004	Regard multidisciplinaire sur le changement organisationnel	3
MNG-7005	Perspectives émergentes en gestion des ressources humaines	3
MNG-7006	Gestion de la connaissance et de l'innovation	3
MNG-7007	Sujets spéciaux en management	3
MNG-7008	Organisations, marchés et société	3
MNG-7009	Santé organisationnelle et sécurité du travail	3

L'étudiant peut, avec l'approbation de la direction de programme, suivre un cours autre que ceux indiqués ci-dessus.

**Recherche**

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
MNG-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
MNG-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
MNG-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
MNG-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
MNG-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
MNG-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
MNG-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
MNG-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

**Faculté des sciences de l'administration****Doctorat en sciences de l'administration - marketing****Description officielle**

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

**Diplôme**

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

**Sessions d'admission**

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Exigences linguistiques

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

#### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### Autres exigences

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitae

- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

## Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

## Activités de formation communes

### Marketing (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8000	Épistémologie	3
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
ADM-8005	Méthodologie de la recherche I	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
MRK-8000	Comportement du consommateur	3
MRK-8003	Fondements de recherche en marketing	3
MRK-8005	Sujets spéciaux en marketing	3

### Règle 1. 3 crédits parmi :

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-8001	Lectures dirigées en marketing - Ph. D.	3
PSY-7012	Psychologie cognitive appliquée	3

### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
MRK-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
MRK-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
MRK-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
MRK-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
MRK-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
MRK-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
MRK-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
MRK-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

## Faculté des sciences de l'administration

# Doctorat en sciences de l'administration - opérations et systèmes de décision

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiae doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Exigences linguistiques

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉE)
- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

#### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### Autres exigences

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

**Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitae

- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

## Sélection

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

## Activités de formation communes

### Opérations et systèmes de décisions (33 crédits)

Avec l'approbation de la direction de programme et du directeur de recherche, l'étudiant peut également suivre ADM-7904, ADM-7905 ou d'autres cours offerts par l'Université Laval. Les cours doivent être de niveau 7000 ou 8000 et jugés pertinents en regard du plan d'études de l'étudiant et des objectifs du programme.

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3

### Règle 1. 6 à 15 crédits parmi :

#### Modélisation et décision

Cours	Titre	Crédits exigés
MQT-7000	Simulation de systèmes	3
MQT-7001	Modélisation et optimisation	3
MQT-7002	Modèles probabilistes en gestion	3
MQT-7003	Analyse économique en santé	3
MQT-7009	Analytique pour la décision multicritère	3
MQT-7014	Algorithmes : conception et réalisation	3
MQT-7015	Apprentissage automatique en sciences de l'administration	3
MQT-7021	Analytique d'affaires	3
MQT-8003	Sujets spéciaux en méthodes quantitatives	3
MQT-8100	Analyse et conception des heuristiques	4
MQT-8101	Optimisation convexe	4
MQT-8105	Programmation mathématique	4

### Règle 2. 6 à 15 crédits parmi :

#### Opération et logistique

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-7085	Ordonnancement industriel	3
GSO-8010	Sujets spéciaux en gestion des opérations	3
GSO-8012	Ordonnancement et exécution des opérations	3
GSO-8111	Planification de la production et de la distribution	4
GSO-8112	Stage en milieu de pratique	4

Le cours suivant est offert en français GSO-8111 et en anglais GSO-8122; une seule des deux versions peut être contributoire au programme.

#### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-8801	Activité de recherche - thèse 1	3

Cours	Titre	Crédits exigés
GSO-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
GSO-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
GSO-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
GSO-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
GSO-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
GSO-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
GSO-8808	Activité de recherche - thèse 8	10

---

## Faculté des sciences de l'administration

# Doctorat en sciences de l'administration - systèmes d'information organisationnels

## Description officielle

Cette page présente la version officielle de ce programme pour de futurs étudiants et étudiantes. L'Université Laval se réserve le droit d'en modifier le contenu sans préavis. Les personnes déjà admises doivent plutôt se référer à leur [rapport de cheminement](#).

## Diplôme

*Philosophiæ doctor* (Ph. D.)

## Sessions d'admission

AUTOMNE, HIVER

## Admissibilité

### Grade et discipline

Le candidat détient une maîtrise avec mémoire, ou un diplôme jugé équivalent, en administration ou dans un domaine connexe.

Une maîtrise qui comporte un essai de 12 crédits peut constituer une base d'admission satisfaisante si les autres éléments du dossier d'un candidat sont particulièrement forts.

Vous avez fait des études hors du Québec? Vérifiez [les conditions d'admission selon votre provenance](#).

### Moyenne cumulative

Le candidat a obtenu une moyenne de cheminement dans le programme ou de diplomation égale ou supérieure à 3,67 sur 4,33 pour l'ensemble des études de 2<sup>e</sup> cycle ou l'équivalent.

Le candidat dont la moyenne est légèrement inférieure est invité à soumettre sa candidature en indiquant les points forts de son dossier qui favoriseraient son admission bien qu'il n'ait pas obtenu les résultats exigés.

### Autre scolarité antérieure

Selon ses études antérieures, le candidat pourrait devoir réussir en priorité au début de son cheminement une scolarité préparatoire dans la discipline du programme et en méthodologie de recherche.

### Exigences linguistiques

#### *Connaissance du français*

Le candidat non francophone (qui n'a pas fait ses études primaires et ses études secondaires en français) doit, pour être admissible, faire la preuve au moment du dépôt de la demande d'admission d'un niveau minimal de connaissance de la langue française par la réussite :

- du [Test de connaissance du français tout public](#) avec :
  - un résultat égal ou supérieur à 600 sur 699 aux épreuves obligatoires (TCF-TP)
  - ET un résultat égal ou supérieur à 10 sur 20 à l'épreuve d'expression écrite (TCF-TP/ÉÉ)

- OU du cours FLS-2092 Rédaction de textes expressifs et informatifs (ou d'un cours de l'Université Laval jugé équivalent) avec une note égale ou supérieure à C

Le candidat qui satisfait à l'une ou l'autre des conditions suivantes n'a pas à fournir de preuve de son niveau de français :

- a fait ses études primaires et secondaires en français;
- a obtenu le diplôme d'études collégiales en français au Québec (DEC) et réussi l'épreuve uniforme de français;
- a obtenu un grade universitaire décerné par un établissement de langue française

Dans la mesure où ils comportent un volet d'expression écrite, les résultats d'autres tests peuvent être considérés.

Dans tous les cas, le test devra avoir été réussi depuis moins de deux ans et le résultat devra être transmis au moment de la demande d'admission.

### *Connaissance de l'anglais*

Même si la connaissance de l'anglais n'est pas une condition d'admission, la réussite de ce programme est liée à la capacité de comprendre des textes en anglais. Compte tenu du nombre considérable d'ouvrages dans cette langue, l'étudiant qui ne maîtrise pas suffisamment la langue anglaise pourrait éprouver des difficultés dans ses études. Il doit donc s'assurer d'avoir une bonne compréhension de l'anglais dès le début de son programme.

### **Autres exigences**

Le candidat doit posséder les qualités requises d'un futur chercheur de haut niveau : une curiosité intellectuelle se traduisant par un intérêt marqué pour la recherche; un fort degré d'autonomie; une capacité réflexive, un sens critique, ainsi que des capacités d'analyse, de synthèse et de communication hors du commun, et enfin, une grande probité.

### **Documents à présenter dans la demande d'admission en plus des documents exigés par le [Bureau du registraire](#)**

- curriculum vitæ
- lettre de présentation exposant les motifs pour lesquels le candidat désire entreprendre ce programme (environ deux pages)
- [questionnaire complémentaire](#) (bourses, prix, distinctions, expérience en formation et en recherche, projet de recherche, etc.), y compris la description d'un projet de recherche d'environ 500 mots
- trois [rapports d'appréciation](#) de personnes aptes à juger de la capacité du candidat à réussir des études de troisième cycle

Les résultats des tests GMAT, TAGE MAGE et GRE offrent un complément d'information utile à l'interprétation des résultats universitaires, en particulier pour le candidat qui n'a pas fait ses études en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une exigence d'admission.

### **Sélection**

Afin de se prononcer sur une candidature, la direction de programme peut s'appuyer sur le jugement de plusieurs professeurs qui auront examiné le dossier. Elle se réserve toutefois l'appréciation finale de celui-ci. Les éléments suivants sont pris en compte :

- qualité du dossier scolaire
- aptitudes au travail intellectuel
- structure, qualité de l'argumentation et cohérence de la présentation du sujet de thèse (questionnaire complémentaire)
- préparation à la recherche
- pertinence de la préparation scolaire
- pertinence et qualité de l'expérience professionnelle acquise, le cas échéant
- qualité du projet et cohérence avec la préparation antérieure
- soin apporté à la préparation de la demande

Au terme de l'analyse, la direction de programme peut prononcer une offre d'admission définitive, conditionnelle ou encore refuser la candidature. Dans ce dernier cas, elle informe le candidat des raisons de son refus. Le Bureau du registraire achemine la réponse officielle.

L'évaluation favorable du dossier ne garantit pas une offre d'admission, celle-ci étant tributaire de la capacité d'accueil du programme. Par capacité d'accueil, on entend l'accord et la disponibilité d'au moins un professeur rattaché à la Faculté des sciences de l'administration pour encadrer l'étudiant pendant son programme d'études.

Le fait d'avoir trouvé un directeur de recherche ne constitue pas une garantie d'admission. Le candidat doit répondre à l'ensemble des exigences, et la décision finale d'admission revient à la direction du programme.

En savoir plus sur les [études universitaires au Québec](#).

Consulter la liste des [équivalences](#) généralement accordées aux différents diplômes internationaux.

## Connaissances linguistiques

L'Université Laval est un établissement d'expression et de culture françaises. L'enseignement y est offert en français; les travaux et les examens sont rédigés dans cette langue. La maîtrise du français écrit et parlé est donc essentielle. Toute personne admise à ce programme doit se conformer à la [Politique linguistique de l'Université Laval](#).

## Date limite de dépôt

La date limite à respecter pour déposer une demande d'admission varie selon le type de candidature. L'information complète se trouve à la page [Dates limites de dépôt](#).

## Objectifs

Le programme de doctorat (Ph. D.) offre la possibilité de se spécialiser dans un champ de recherche en sciences de l'administration. L'étudiant y acquiert une formation à la recherche scientifique universitaire de haut niveau, qui permet de contribuer à l'évolution des connaissances dans le domaine et d'intervenir dans différents milieux de recherche à travers le monde (universités, instituts, organismes, administrations, etc.).

## Durée et régime d'études

L'étudiant doit obligatoirement s'inscrire au programme à temps complet pour la période correspondant à la scolarité, ce qui équivaut aux quatre premières sessions consécutives.

L'inscription à temps complet permet de terminer ce programme dans un délai normal de quatre à cinq ans. La durée du programme d'études ne peut excéder sept années civiles à partir de la première session d'inscription.

## Remarques sur les cours

### Examen de doctorat

Après avoir réussi au moins 18 des 21 crédits de cours prévus au programme, l'étudiant peut s'inscrire à l'examen de doctorat. Il doit réussir cet examen avant d'avoir accumulé plus de 63 crédits au programme (y compris les cours et les activités de recherche, mais sans compter la scolarité préparatoire).

L'examen de doctorat dure une session et vaut 9 crédits. Il comporte trois épreuves :

- Le volet rétrospectif est une activité de synthèse (examen à livres fermés, examen à livres ouverts ou essai, au choix du comité d'examen) qui vise à vérifier la maîtrise de certains travaux clés du champ de recherche et la capacité de l'étudiant à en faire l'examen critique ainsi qu'une présentation synthétique.
- Le volet prospectif consiste à rédiger une problématique préliminaire de recherche. Celle-ci permet de vérifier la capacité de l'étudiant, d'une part, à formuler une question ou un objectif de recherche pouvant conduire à une recherche originale dans le champ de recherche choisi et, d'autre part, à indiquer la voie choisie pour répondre à cette question ou atteindre cet objectif.
- La réussite des épreuves écrites est suivie d'une épreuve orale qui porte sur ces deux documents. Les 9 crédits de l'examen sont attribués lorsque l'examen oral est réussi.

Un échec à cet examen entraîne l'exclusion du programme. Le [Règlement des études](#) précise qu'avec l'accord unanime du jury, l'étudiant peut obtenir une reprise de l'un ou des deux volets (prospectif ou rétrospectif).

## Conditions de poursuite des études

L'étudiant doit maintenir une moyenne de programme égale ou supérieure à 3,50 sur 4,33 pour pouvoir poursuivre ce programme.

## Rédaction par articles ou de type mixte

La Faculté des études supérieures et postdoctorales reconnaît le principe de l'intégration d'un ou plusieurs articles dans le mémoire ou la thèse. Les conditions générales pour ce type de rédaction sont définies sur [son site internet](#), mais des conditions particulières peuvent

s'appliquer.

L'étudiante ou l'étudiant qui souhaite insérer un article doit s'informer auprès de la direction de programme des règles à respecter dans ce programme.

#### *Conditions particulières*

Ce programme permet l'intégration d'articles selon des conditions particulières. Veuillez consulter la section [Thèse du site Internet de FSA ULaval](#) pour en savoir davantage.

La rédaction de la thèse doit être faite selon l'un des formats suivants :

- facture traditionnelle
- par articles\* (doit comporter au minimum trois articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)
- de type mixte\* (doit comporter au minimum deux articles prêts à être soumis ou déjà soumis dans des revues académiques avec comité de lecture arbitrées par les pairs)

Durant la première année dans le programme, l'étudiante ou l'étudiant doit rencontrer sa direction de recherche pour convenir des attentes et exigences quant à la rédaction de la thèse.

\*L'étudiante ou l'étudiant doit avoir le statut de premier auteur ou de co-premier auteur (ayant apporté une contribution équivalente), qui est attribué à la personne à qui le travail a été confié, qui a réalisé la majeure partie du travail scientifique et qui a rédigé les différentes parties de l'article.

## Structure du programme

Total exigé : 96 crédits

Équivalence maximum : 10 crédits

### Activités de formation communes

#### Systèmes d'information organisationnels (33 crédits)

Cours	Titre	Crédits exigés
ADM-7002	Méthodes de revue de littérature et développement théorique	3
ADM-8001	Examen de doctorat	9
ADM-8002	Projet de thèse	3
ADM-8005	Méthodologie de la recherche I	3
ADM-8006	Méthodologie de la recherche II	3
SIO-7000	Fondements de recherche en SIO	3
SIO-8004	Adoption, utilisation et impacts des TI : perspectives et applications	3
SIO-8005	Aspects organisationnels des systèmes d'information	3

#### Règle 1. 3 crédits parmi :

Avec l'approbation de la direction de programme, l'étudiant doit réussir 3 crédits de cours. Ces derniers doivent être de troisième cycle (niveau 8000) ou intercycle (niveau 7000) et jugés pertinents en regard du plan d'études de l'étudiant et des objectifs du programme.

#### Recherche

Réaliser toutes les activités de recherche prévues au programme.

Si nécessaire, il est possible de prolonger ses études pour finaliser sa thèse en s'inscrivant aux activités suivantes, qui confèrent le régime d'études à temps complet à un coût fixe : TRE-8800 Poursuite de la recherche - thèse 1 (maximum 2 inscriptions) ou TRE-8801 Poursuite de la recherche - thèse 2 (maximum 5 inscriptions).

<b>Cours</b>	<b>Titre</b>	<b>Crédits exigés</b>
SIO-8801	Activité de recherche - thèse 1	3
SIO-8802	Activité de recherche - thèse 2	3
SIO-8803	Activité de recherche - thèse 3	3
SIO-8804	Activité de recherche - thèse 4	11
SIO-8805	Activité de recherche - thèse 5	11
SIO-8806	Activité de recherche - thèse 6	11
SIO-8807	Activité de recherche - thèse 7	11
SIO-8808	Activité de recherche - thèse 8	10